

جامعة غرداية كلية العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير



مذكرة مقدمة لاستكمال متطلبات شهادة ماستر أكاديمي

الميدان: علوم الاقتصادية والتسيير وعلوم التجارية

الفرع: علوم مالية ومحاسبة

تخصص: مالية

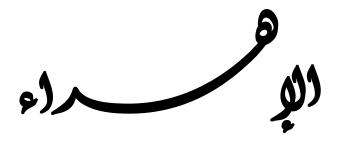
بعنوان:

أثر اختلاف تطبيق نماذج التعثر المالي في تقييم الأداء المالي للمؤسسات __ دراسة حالة مؤسستي ALFA PIPE و SONELGAZ - غرداية خلال الفترة 2018 إلى 2022

اعداد الطالبة: تحت اشراف الدكتور: وانية سواقي وليد بن شاعة

الصفة	الرتبة العلمية	الاسم واللقب
رئيس اللجنة	أستاذ دكتور	لزهاري زواويد
الأستاذ المشرف	أستاذ دكتور	وليد بن شاعة
الممتحن	دكتورة	عائشة طبي

السنة الجامعية: 1446-1444 هـ / 2024-2025 م



إلى سندي وفخري والدي العزيز، وإلى والدتي نبع عطائي وطمأنيني، وإلى جدتي الغالية زهيرة أطال الله بعمرها التي ما زالت تنير دربي بدعائها، وإلى روح جدتي فاطمة وجدي محمد ومسعود العزيزين الذين رحلوا عن دنيانا لكنّ ذكراهم باقية في عقلي، وإلى ملاكي الصغير أميرة آيلا زهرة لا تشبه سواها،

وإلى إخوتي الذين كانوا خير عون لي، وإلى أستاذي الفاضل الذي لم يبخل في توجيهه، وإلى أصدقائي رفاق الدرب.

لكم أنتم من كنتم النور في طريقي أهدي هذا التخرج امتنانًا لا تسعه الكلمات وفرحًا تشاركتموه معى لحظة بلحظة.

شر وعرفان

الحمد لله الذي بنعمته تتم الصالحات، وبفضله يُنال التوفيق والنجاح.

أتقدّم بخالص الشكر والتقدير إلى عائلتي العزيزة والدي ووالدي وإخوي أنتم السند وإلى أستاذي المشرف فله مني خالص الامتنان والتقدير، وإلى كل الأساتذة الذين فتحوا لي آفاقا جديدة في مسيري الجامعية، وأشكر أصدقائي وزملائي الذين شاركوني الطريق في كل لحظاته كنتم خير رفقة، ولا أنسى أن أسجل شكر نفسي لأنها ثابرت وصمدت وواصلت الطريق رغم التعب وأتمت هذا الإنجاز فاستحقت الفخر.

لكم جميعا أرفع كلمات الشكر مقرونة بدعائي أن يجزيكم الله عني خير جزاء.

الملخص:

تهدف هذه الدراسة إلى تحليل اختلاف تطبيق عدة نماذج والمتمثلة في Altman و Sherrod المستخدمة للتنبؤ بالتعثر المالي، وأثرها على تقديم مؤشرات دقيقة حول الأداء المالي المؤسستين ALFA PIPE و SONELGAZ خلال الفترة من 2018 إلى 2022 لا سيما في ظل البيئة الاقتصادية المتقلبة والمنافسة المتزايدة، وقد تم الاعتماد على منهجين، الوصفي في الفصل النظري وذلك لتحديد مفاهيم التعثر المالي وأسبابه وأعراضه، وفي الفصل التطبيقي تم الاعتماد على المنهج التحليلي من خلال دراسة القوائم المالية للمؤسستين محل الدراسة.

كما أظهرت النتائج أن النماذج تختلف من حيث النسب التي تعتمدها، مما يؤدي إلى تفاوت في نتائج تقييم الأداء واختلاف في دقة التنبؤ بالتعثر، قد خلصت الدراسة إلى ضرورة اختيار النموذج المناسب لطبيعة المؤسسة، وأوصت باستخدام مزيج من النماذج لتقييم الأداء المالي من أجل تحسين دقة التنبؤات المالية.

كلمات المفتاحية: تعثر المالي، أداء المالي، نماذج تعثر المالي.

Abstract:

This study aims to analyze the differences in the application of several models namely Altman, KIDA, and Sherrod used to predict financial distress, and their impact on providing accurate indicators of the financial performance of the two institutions, ALFA PIPE and SONELGAZ, during the period from 2018 to 2022. This is particularly relevant in light of the volatile economic environment and increasing competition. The study adopted two methodological approaches: the descriptive method in the theoretical chapter, which was used to define the concepts, causes, and symptoms of financial distress, and the analytical method in the empirical chapter, which involved analyzing the financial statements of the two institutions under study.

The results revealed that the models differ in terms of the financial ratios they rely on, leading to discrepancies in performance evaluation outcomes and variations in the accuracy of distress predictions. The study concluded that it is essential to select the model that best fits the specific characteristics of each institution. It also recommended the use of a combination of models to assess financial performance in order to enhance the accuracy of financial forecasts.

<u>Keywords:</u> Financial distress, financial performance, financial distress prediction models.

III	الإهداء
IV	شكر وعرفان
v	الملخصا
VI	فهرس المحتوياتفهرس المحتويات
VIII	قائمة الجداول
IX	قائمة الأشكال
x	قائمة الملاحق
أ-ث	مقدمة
	الفصل الأول: أدبيات النظرية والتطبيقية حول التعثر المالي
1	تمهيد الفصل
2	المبحث الأول: مفاهيم حول التعثر المالي والأداء المالي
2	المطلب الأول: ماهية التعثر المالي
5	المطلب الثاني: الأداء المالي
6	المطلب الثالث: نماذج التعثر المالي
11	المبحث الثاني: الدراسات السابقة
12	المطلب الأول: دراسات عربية
16	المطلب الثاني: الدراسات الأجنبية
19	المطلب الثالث: أوجه التشابه والاختلاف
20	خلاصة الفصل
SONELGAZ ALFA P	الفصل الثاني: إطار التطبيقي – دراسة حالة مؤسستي IPE

فهرس المحتويات

22	تمهيد الفصل
23	المبحث الأول: نبذة عامة حول مؤسستي ALFA PIPE وSONELGAZ
23	المطلب الأول: النشأة التاريخية للمؤسستين
26	المطلب الثاني: تقديم لمحة للمؤسستين ALFA PIPE وSONELGAZ بغرداية.
28	المطلب الثالث: الهيكل التنظيمي ALFA PIPE وSONELGAZ بغرداية
31	المبحث الثاني: دراسة الوضعية المالية لمؤسستي الأنابيب وسونلغاز بغرداية
31	المطلب الأول: عرض القوائم المالية للمؤسستين
36	المطلب الثاني: تقييم الأداء المالي للمؤسسات باستخدام النسب المالية
44	المطلب الثالث: تطبيق نماذج التعثر المالي للمؤسستين وتقييم الأداء المالي لها
52	خلاصة الفصل
54	الخاتمة
57	قائمة المراجع
62	الملاحق

الصفحة	عنوان الجدول	رقم
		الجدول
3	الفرق بين التعثر المالي والفشل المالي	(1-1)
19	أوجه التشابه والاختلاف بين الدراسات العربية والدراسات الأجنبية	(2-1)
31	أصول مؤسسة ALFA PIPE خلال الفترة (2018–2022)	(1-2)
33	خصوم مؤسسة ALFA PIPE خلال الفترة (2018–2022)	(2-2)
34	أصول مؤسسة Sonelgaz خلال الفترة (2018–2022)	(3-2)
35	خصوم مؤسسة Sonelgaz خلال الفترة (2018–2022)	(4-2)
37	حساب نسب السيولة لمؤسسة ALFA PIPE للفترة (2022–2018)	(5-2)
38	حساب نسب التمويل لمؤسسة ALFA PIPE للفترة (2022–2018)	(6-2)
39	حساب نسب الربحية لمؤسسة ALFA PIPE للفترة (2022–2018)	(7-2)
41	حساب نسب السيولة لمؤسسة Sonelgaz للفترة (2022–2018)	(8-2)
42	حساب نسب التمويل لمؤسسة Sonelgaz للفترة (2022–2018)	(9-2)
43	حساب نسب الربحية لمؤسسة Sonelgaz للفترة (2022–2018)	(10-2)
45	متغيرات نموذج شيرود لمؤسسة ALFA PIPE خلال الفترة (2018–2022)	(11-2)
46	متغيرات نموذج كيدا لمؤسسة ALFA PIPE خلال الفترة (2018–2022)	(12-2)
46	متغيرات نموذج ألتمان لمؤسسة ALFA PIPE خلال الفترة (2018–2022)	(13-2)
47	متغيرات نموذج شيرود لمؤسسة Sonelgaz خلال الفترة (2018–2022)	(14-2)
48	متغيرات نموذج كيدا لمؤسسة Sonelgaz خلال الفترة (2018–2022)	(15-2)
49	متغيرات نموذج ألتمان لمؤسسة Sonelgaz خلال الفترة (2018–2022)	(16-2)
49	مخرجات نتائج تطبيق النماذج على المؤسستين خلال الفترة (2018–2022)	(17-2)

الصفحة	عنوان الشكل	رقم الشكل
29	الهيكل التنظيمي لمؤسسة ALFA PIPE	(1-2)
30	الهيكل التنظيمي لمؤسسة SONELGAZ	(2-2)
32	أصول مؤسسة ALFA PIPE خلال الفترة (2018–2022)	(3-2)
33	خصوم مؤسسة ALFA PIPE خلال الفترة (2018–2022)	(4-2)
34	أصول مؤسسة Sonelgaz خلال الفترة (2018–2022)	(5-2)
35	خصوم مؤسسة Sonelgaz خلال الفترة (2028–2022)	(6-2)
37	نسب السيولة لمؤسسة ALFA PIPE خلال الفترة (2018–2022)	(7-2)
38	نسب التمويل لمؤسسة ALFA PIPE خلال الفترة (2018–2022)	(8-2)
40	نسب الربحية لمؤسسة ALFA PIPE خلال الفترة (2018–2022)	(9-2)
41	نسب السيولة لمؤسسة Sonelgaz خلال الفترة (2018–2022)	(10-2)
42	نسب التمويل لمؤسسة Sonelgaz خلال الفترة (2018–2022)	(11-2)
43	نسب الربحية لمؤسسة Sonelgaz خلال الفترة (2018–2022)	(12-2)

الصفحة	عنوان الملحق	رقم	
62	5.40	الملحق	
62	الميزانية المالية لجانب الأصول لمؤسسة ALFA PIPE لسنة 2018	01	
63	الميزانية المالية لجانب الخصوم لمؤسسة ALFA PIPE لسنة 2018	02	
64	جدول حساب النتائج لمؤسسة ALFA PIPE لسنة 2018	03	
65	الميزانية المالية لجانب الأصول لمؤسسة ALFA PIPE لسنتي 2019 و2020	04	
66	الميزانية المالية لجانب الخصوم لمؤسسة ALFA PIPE لسنتي 2019 و2020	05	
67	جدول حساب النتائج لمؤسسة ALFA PIPE لسنتي 2019 و2020	06	
68	الميزانية المالية لجانب الأصول لمؤسسة ALFA PIPE لسنتي 2021 و2022	07	
69	الميزانية المالية لجانب الخصوم لمؤسسة ALFA PIPE لسنتي 2021 و2022		
70	جدول حساب النتائج لمؤسسة ALFA PIPE لسنتي 2021 و2022	09	
71	الميزانية المالية لجانب الأصول لمؤسسة Sonelgaz لسنة2018		
72	الميزانية المالية لجانب الخصوم لمؤسسة Sonelgaz لسنة2018		
73	جدول حساب النتائج لمؤسسة Sonelgaz لسنة 2018		
74	الميزانية المالية لجانب الأصول لمؤسسة Sonelgaz لسنتي 2019 و2020		
75	الميزانية المالية لجانب الخصوم لمؤسسة Sonelgaz لسنتي 2019 و 2020		
76	جدول حساب النتائج لمؤسسة Sonelgaz لسنتي 2019 و2020		
77	الميزانية المالية لجانب الأصول لمؤسسة Sonelgaz لسنتي 2021 و2022		
78	الميزانية المالية لجانب الخصوم لمؤسسة Sonelgaz لسنتي 2021 و2022	17	
79	جدول حساب النتائج لمؤسسة Sonelgaz لسنتي 2021 و2022	18	



توطئة

في عالم الأعمال الحديث أصبحت المؤسسات تواجه تحديات مالية متزايدة نتيجة لتقلبات السوق والضغوط التنافسية، والتغيرات الاقتصادية السريعة، ومن هنا بات من الضروري أن تمتلك هذه المؤسسات أدوات دقيقة وفعالة لتقييم أدائها المالي، ليس فقط من أجل تحسين كفاءتها، بل أيضاً لتفادي الوقوع في حالات التعثر المالي.

بحيث يشكل التعثر المالي أحد التحديات الكبرى التي تواجه المؤسسات في مختلف القطاعات، ويعتبر مؤشراً خطيراً على تراجع الأداء المالي ويهدد استمرارية المنشآت، ونظرا لتقلبات الاقتصادية العالمية والتغيرات السريعة في بيئة الأعمال يجب تطوير أدوات للتنبؤ المبكر بالتعثر المالي وتقييم الأداء المالي بدقة.

ومن بين هذه الأدوات المستخدمة تبرز نماذج التنبؤ بالتعثر المالي كوسيلة مهمة تساعد على كشف الإشارات المبكرة لأي مشاكل مالية قد تهدد استقرار المؤسسة، إلا أن هذه النماذج ليست موحدة، بل تختلف في طرق تطبيقها ومؤشراتها، مما يجعل نتائجها في تقييم الأداء المالي مختلفة من نموذج لآخر.

إشكالية الدراسة:

انطلاقاً من هذا الواقع نطرح الإشكالية التالية: ما هو أثر اختلاف تطبيق نماذج التعثر المالي في تقييم الأداء المالي للمؤسسات؟

وتتفرع من هذه الإشكالية التساؤلات الفرعية التالية:

- ما مدى تقييم نموذج Sherrod للأداء المالي في مؤسسة ALFA PIPE؟
 - ما هو تقييم نموذج KIDA للأداء المالي في مؤسسة Sonelgaz؟
- ما هو مستوى الأداء المالي للمؤسسة ALFA PIPE عند تطبيق نموذج Altman؟

فرضيات الدراسة:

• يظهر نموذج Sherrod حساسية أعلى تجاه مؤشرات التعثر، ويقيم مؤسسة Sherrod حساسية أعلى تجاه مؤشرات الأداء المالي.

- نموذج KIDA يظهر أن مؤسسة Sonelgaz تحقق أداء مالي جيد ولا توجد مؤشرات تعثر مالي مرتفعة.
- نموذج Altman في مؤسسة ALFA PIPE يشير إلى وجود بعض مؤشرات الخطر المالي.

أهداف الدراسة:

- تعرف على نماذج مختلفة مستخدمة في التنبؤ بالتعثر المالي.
- تحليل الفروقات بين هذه النماذج من حيث المؤشرات ونسب المالية.
- قياس مدى تأثير اختلاف النموذج المستخدم على نتائج تقييم الأداء المالي.
 - دراسة مدى دقة التنبؤ بالتعثر عند استخدام نماذج مختلفة.

أهمية الدراسة:

تعتبر هذه الدراسة ذات أهمية كبيرة، خاصة قطاعات الاقتصاد والتمويل وإدارة المخاطر، وتبرز أهميتها من خلال:

- تقييم دقة النماذج المختلفة في التنبؤ بالتعثر المالي للمؤسسات.
- توفر تحليلات التعثر المالي أدوات للمستثمرين لتقييم الأداء المالي وتساعد على التنبؤ المبكر للخطر.

أسباب اختيار الموضوع الدراسة:

- ميل الشخصي لدراسة المواضيع ذات علاقة بالتسيير المالي، وتوافق الموضوع مع التخصص المدروس.
- اعتبار أن التسيير المالي يسمح بمعرفة التعثر المالي للمؤسسة وإبراز أهم المشاكل التي تتعرض لها.
- التعرف على كيفية تطبيق النسب المالية ونماذج التعثر المالي على مؤسستي ALFA PIPE و SONELGAZ.
 - معرفة كيف يتم تحليل القوائم المالية على أرض الواقع.

المنهج المتبع في الدراسة:

للإجابة على الإشكالية المطروحة ولتحقيق أهداف البحث اعتمدنا على المنهج الوصفي في الجانب النظري من خلال عرض ظاهرة التعثر المالي وتعرف على أهمية تقييم الأداء للمؤسسة، بالإضافة إلى التطرق لأهم نماذج التنبؤ بالتعثر المالي، كما تم الاعتماد على المنهج التحليلي في الجانب التطبيقي وذلك بتحليل القوائم المالية المتحصل عليها من مصلحة المحاسبة للمؤسستين، وحساب النسب المالية ثم تطبيق ثلاثة نماذج عليها خلال الفترة (2018–2022).

حدود الدراسة:

- ✓ حدود مكانية: اقتصرت الدراسة على مؤسستين هما مؤسسة صناعة الأنابيب الحلزونية ALFA PIPE ومؤسسة توزيع الكهرباء والغاز SONELGAZ لولاية غرداية من أجل دراسة تطبيقية للحصول على البيانات المحاسبية.
- ✓ حدود زمنية: اقتصرت الحدود الزمنية للدراسة على الفترة الممتدة من سنة 2018 إلى سنة 2022.
- ✓ حدود موضوعية: اقتصرت هذه الدراسة على أثر اختلاف تطبيق نماذج التعثر المالي لتقييم
 الأداء المالى للمؤسسات.

صعوبات الدراسة:

من أهم الصعوبات التي واجهتنا أثناء الدراسة هي:

- صعوبة الوصول إلى المؤسسات محل الدراسة بحكم المسافة.
- صعوبة في الحصول على جميع المعطيات مثل جدول التدفقات النقدية (TFT)في المؤسسات محل الدراسة لكونهما مؤسسات عمومية تعتمد على السرية في بعض الحسابات.

هيكل الدراسة:

تتضمن هذه الدراسة فصلين فصل نظري وفصل تطبيقي، في الفصل النظري الذي بعنوان مفاهيم عامة حول التعثر المالي وتقييم الأداء المالي مع دراسات السابقة، فسم إلى مبحثين المبحث الأول تحت عنوان تحت عنوان مفاهيم حول التعثر المالي والأداء المالي بينما المبحث الثاني عنوانه الدراسات السابقة.

مقدمة

أما الفصل الثاني عنوانه إطار تطبيقي – دراسة حالة مؤسستي ALFA PIPE وSONELGAZ وALFA PIPE ملاحث الأول يتمثل في نبذة عامة حول مؤسستي ALFA PIPE والمبحث الثاني فيتمثل في دراسة الوضعية المالية للمؤسستين بغرداية.



تمهيد الفصل:

التعثر المالي يعد من ظواهر الاقتصادية والمالية التي تثير اهتمام الباحثين، نظرا لأثاره البالغة على الأفراد والمنشآت والاقتصاد ككل، بحيث يشير إلى عدم قدرة الفرد أو المؤسسة على الوفاء بالتزاماتها المالية في مواعيد استحقاقها، مما قد يؤدي عواقب قانونية واقتصادية شديدة كالإفلاس، وتتنوع أسباب التعثر بين عوامل داخلية مرتبطة بضعف الإدارة وأخطائها والتخطيط المالي، وعوامل خارجية كالتغيرات السلبية أو الأزمات المالية العالمية.

في هذا الفصل سنتطرق إلى ماهية التعثر المالي من خلال تحديد مفهومه، والأسباب المؤدية له، ومظاهره في المؤسسات، وأيضا التحدث عن الأداء المالي وعرض بعض نماذج التعثر المالي، كما سنعرض بعض الدراسات السابقة التي تناولت التعثر المالي في مختلف القطاعات، ورصد أوجه التشابه والاختلاف فيما بينهم.

المبحث الأول: مفاهيم حول التعثر المالي والأداء المالي.

نهدف في هذا المبحث لتعرف على المفاهيم الأساسية للتعثر المالي والأداء المالي وعرض بعض النماذج.

المطلب الأول: ماهية التعثر المالى

أولا: مفهوم التعثر المالي

يعبر مصطلح التعثر عن الحالة التي تواجه فيها المؤسسة الاقتصادية ظروفا غير متوقعة تؤثر على قدرتها على تحقيق العوائد المالية لتلبية التزاماتها المالية على المدى القصير، كما يعتبر مفهوم التعثر المالي موضوعا مثيرا للاهتمام في آراء العديد من الاقتصاديين والمصرفيين. 1

ويمكن القول أيضا أن التعثر المالي هو عملية بحيث أنه ليس نتيجة لحظية، ولكن ناجم عن العديد من الأسباب التي تتفاعل عبر مراحل زمنية تؤدي إلى حالة التي عليها المؤسسة من عدم قدرتها على سداد التزاماتها.

ومنه هناك عدة مفاهيم مرتبطة بمصطلح التعثر المالي أبرزها ما يلي:

• الفشل المالى:

هو عدم قدرة المؤسسة على الوفاء بالتزاماتها المالية تجاه الآخرين، حيث تكون قيمة الديون أكبر من الأصول، وغالبا ما يحدث الفشل المالي بشكل مفاجئ لكنه يعكس سلسلة من المشكلات والتراكمات التي تبدأ بنقص السيولة، إذا لم يتم التعامل مع هذه المشكلة، فإن الوضع قد يتدهور من سيء إلى أسوأ حتى يصل إلى حالة الفشل².

أي يمكن القول بأنه عدم قدرة المؤسسة على مواجهة الالتزامات المالية التي بذمتها بالكامل.

من خلال ما سبق يمكننا التفريق بين التعثر المالي والفشل المالي حسب الجدول التالي:

¹ محمد الفاتح محمود بشير المغربي، إدارة المخاطر في المصارف الإسلامية، الأكاديمية الحديثة للكتاب الجامعي، القاهرة -مصر -، 2020، ص59.

² نور الهدى دخينيسة، بوادر الفشل المالي في المؤسسة الاقتصادية وسبل معالجته: دراسة حالة لمؤسسة الأنابيب ، ALFA PIPE ، مذكرة مقدمة لاستكمال متطلبات شهادة ماستر أكاديمي، كلية العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير، تخصص مالية مؤسسة، جامعة غرداية، الجزائر، 2024، ص03-04.

تعثر المالي والفشل المالي.): الفرق بين ال	(1-1)	الجدول رقم
----------------------------	-----------------	-------	------------

الفشل المالي	التعثر المالي
- التنازل عن الأصول وقد تنتهي	- عدم قدرتها على سداد التزاماتها؟
بالإفلاس؛	- مؤقت؛
- قد يكون دائم؛	- قصير الأجل؛
- طويل الأجل؛	- سببه مشاكل إدارية أو اقتصادية أو
- أسبابه داخلية وخارجية متراكمة ومعقدة؟	تمويلية طارئة؛
- قد يؤدي غالبا إلى الإفلاس.	 يمكن تجاوزه بإعادة التوازن.

المصدر: من إعداد الطالبة حسب المفاهيم السابقة

• العجز المالي:

يعرف العجز المالي بأنه الفجوة بين الإيرادات والنفقات بمختلف أنواعها (مثل النفقات الاستثمارية والنفقات الجارية)، مما يضطر الدولة إلى سد هذا الفارق من خلال الاقتراض سواء من مصادر داخلية أو خارجية، وذلك لتحقيق الأهداف الاقتصادية والاجتماعية العامة.3

• الإفلاس:

هو إعلان قانوني يوضح أن المؤسسة تواجه أزمة مالية تمنعها من الوفاء بالتزاماتها تجاه الدائنين، كما يعتبر أيضًا أقصى درجات الفشل الذي قد تواجهه المنشأة، ويعكس النتيجة النهائية لحالتها المالية المتعثرة.4

باختصار يمكن القول إن الإفلاس هو حالة لا تستطيع فيها المؤسسة دفع ديونها ويتم التنازل عن أصولها وتسليمها قضائيا لإدارتها.

³ حيزية هادف، <u>العجز المالي في الدول النامية ودور السياسات المالية في علاجه،</u> مجلة الاقتصاد والإحصاء التطبيقي، عدد 21، جوان 2014، ص123.

⁴ رانيا فصيح ونسيبة سويكي، استخدام نماذج التنبؤ بالتعثر المالي في المؤسسات الاقتصادية: دراسة حالة مؤسستي سوناريك والشركة الفرعية سيريال قسنطينة للفترة (2014–2027)، مذكرة مكملة لنيل شهادة الماستر، معهد العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير، تخصص إدارة المالية، المركز الجامعي عبد الحفيظ بوالصوف، ميلة، الجزائر، 2019، ص19.

ثانيا: أسباب التعثر المالي

تنقسم أسباب التعثر المالي إلى قسمين، أسباب داخلية وأسباب خارجية وتتمثل في الآتي⁵:

الأسباب الداخلية تشمل:

- ✓ سوء الإدارة والأخطاء المرتبطة بها؟
 - ✓ ضعف إدارة رأس المال العامل؛
 - ✓ ارتفاع النفقات؛
- ✓ تنفيذ مشاريع ضخمة تفوق قدرة الشركة؛
- ✓ عدم توافق السياسة المالية مع احتياجات الشركة.

الأسباب الخارجية:

- ✓ التقلبات في الاقتصاد؛
 - ✓ زيادة حدة المنافسة؛
- ✓ الأزمات المالية العالمية؛
- ✓ ضعف كفاءة الأسواق المالية؛
- ✓ التغيرات غير المواتية في أسعار المدخلات؛
 - ✓ زيادة مستويات التضخم.

بالإضافة إلى أنه قد توجد أسباب بيئية أو طبيعية تؤدي إلى التعثر المالي، مثل الحرائق والزلازل والكوارث الطبيعية الأخرى، هذه الأسباب تكون خارج سيطرة الشركة، لكنها قد تؤدي إلى التعثر المالي لبعض المؤسسات.

⁵ دلال محمد إبراهيم محمد، التأثير المشترك للتعثر المالي والتجنب الضريبي على كل من القيمة السوقية وعوائد الأسهم: دراسة اختبارية على الشركات دولية النشاط المسجلة في البورصة المصرية، المجلة العلمية للدراسات والبحوث المالية والتجارية، كلية التجارة، جامعة الأزهر، المجلد 2، العدد 2، الجزء الثاني، 2021، ص755.

ثالثا: مظاهر التعثر المالي

فيما يلي سنذكر أهم أعراض التعثر المالي 6 :

- ◄ تواجه المشاريع تحديات في تصريف منتجاتها أو تعاني من ضعف في القدرة التسويقية؛
- ▼ تراجع القدرة الإنتاجية للمشروع المتعثر ، وإنخفاض عوائده ، بالإضافة إلى عدم توافقها مع تكاليف البيع ؛
 - ◄ تسديد فوائد القروض متوسطة الأجل من خلال الحصول على قروض قصيرة الأجل؛
 - ◄ تمويل الأصول الثابتة من خلال قروض قصيرة الأجل؛
 - ◄ تأجيل سداد أقساط القروض متوسطة الأجل.

المطلب الثاني: الأداء المالي

تعريف الأداء المالي:

يعكس الأداء المالي كفاءة وفاعلية الأنشطة المالية المرتبطة بالمؤسسة، مما يعني القدرة على تحقيق النتائج المتوافقة مع الخطط والأهداف المحددة من خلال الاستخدام الأمثل للموارد المتاحة.⁷

كما يمكن القول أنه يعكس فعالية الشركات، ويساهم في توفير الموارد المالية ويمنح الشركة فرصا استثمارية في مجالات الأداء المختلفة.⁸

⁶ عبد الحق بن عبد القادر وسفيان جباري، استخدام أدوات التحليل المالي في التنبؤ بالتعثر المالي للمؤسسات الاقتصادية: دراسة حالة مؤسسة الزيبان للأشغال، مذكرة مقدمة ضمن متطلبات نيل شهادة الماستر في العلوم المالية والمحاسبة، كلية العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير، تخصص محاسبة وتدقيق، بسكرة، الجزائر، 2021، ص36-

⁷ لقليطي الأخضر ، دراسات في المالية والمحاسبة، دار حميثرا للنشر والترجمة، مصر ، مارس 2018، ص94.

⁸ أحمد كعور وعبد السلام غمراني، **دور التحليل المالي في تقييم الأداء المالي في المؤسسة الاقتصادية:** دراسة حالة مطاحن عمر بن عمر خلال فترة (2016–2018)، مذكرة تخرج مقدمة لاستكمال متطلبات نيل شهادة الماستر في علوم التسيير، كلية العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير، تخصص إدارة مالية، جامعة 08 ماي 1945، قالمة، الجزائر، 2023، ص57.

أهمية الأداء المالى:

تتجلى أهميته في كونه أداة لتقييم أداء الشركات من جوانب متعددة، ويخدم مستخدمي البيانات الذين لديهم مصالح مالية في الشركة، ويتيح الاستفادة من المعلومات التي يقدمها الأداء المالي لتوجيه القرارات المالية للمستخدمين بشكل أكثر فعالية.

كما تظهر أهميته أيضا وبشكل خاص في متابعة أنشطة الشركات، وتوجيه الأداء نحو المسار الصحيح من خلال تحديد المعوقات وتوضيح أسبابها، واقتراح الإجراءات التصحيحية اللازمة، بالإضافة إلى ذلك يساهم في اتخاذ قرارات مدروسة تضمن الاستمرارية والبقاء في سوق المنافسة. 10

أهداف الأداء المالي:

يتمثل الهدف الأساسي للأداء المالي للمؤسسة في تقييم الوضع المالي الحالي مقارنة بالخطة الموضوعة وإجراء التعديلات اللازمة عند الحاجة. ويتيح الأداء المالي للمستثمرين تحقيق الأهداف التالية 11:

- يمكن المستثمر من متابعة نشاط المؤسسة وفهم الظروف الاقتصادية والمالية المحيطة بها، وتقدير تأثير أدوات الأداء المالي مثل الربحية والسيولة والنشاط والديون والتوزيعات على سعر السهم؛
- يساعد الأداء المالي المستثمر في إجراء التحليلات والمقارنات، وتفسير البيانات المالية وفهمها لاتخاذ القرارات المناسبة بشأن أوضاع المؤسسات.

المطلب الثالث: نماذج التعثر المالي

هناك العديد من نماذج التعثر المالي في المؤسسات، سنذكر البعض منها باعتبارها الأكثر استخداما:

⁹ سعاد بوغزاله حمد، أثر تطبيق النظام المحاسبي (SCF) على الأداء المالي للمؤسسة الاقتصادية، مذكرة مقدمة لاستكمال متطلبات شهادة ماستر أكاديمي، كلية العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير، تخصص تدقيق محاسبي، جامعة الشهيد حمه لخضر، الوادي، الجزائر، 2015، ص34.

 $^{^{10}}$ سعاد بوغزاله حمد، المرجع السابق، 10

¹¹ عبد الرؤوف بوطويل، أثر هيكل رأس المال على الأداء المالي للمؤسسة الاقتصادية: دراسة حالة مؤسسة مطحنة القمح الذهبي -مجمع إسعادي- بالعلمة، مذكرة مقدمة كجزء من متطلبات نيل شهادة الماستر في العلوم الاقتصادية، كلية العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير، تخصص مالية وحوكمة الشركات، جامعة محمد خيضر، بسكرة، الجزائر، 2014، ص39.

أولا: نموذج بيفر Beaver1966

يعتبر بيفر أول من قام بدراسة في هذا المجال عام1966، تم تصميم هذا النموذج استنادا إلى دراسة تهدف إلى التنبؤ بالتعثر المالي، وقد تميز بقدرته التنبؤية التي تمكنه من توقع التعثر قبل حدوثه بخمس سنوات، قام بيفر بدراسة ثلاثين نسبة مالية، وإختار منها ست نسب تعتبر فعالة في التنبؤ بالتعثر واحتمالات الإفلاس. 12

وتتمثل هذه النسب في 13:

- نسبة التدفق النقدي (الداخل) إلى مجموع الديون؛
- نسبة صافي الربح قبل الفائدة والضريبة إلى مجموع الموجودات؛
 - نسبة المديونية إلى مجموع الموجودات؛
 - نسبة صافى رأس المال العامل إلى مجموع الموجودات؛
 - نسبة التداول؛
 - نسبة التداول السربعة.

ثانيا: نموذج Altman 1977

قام التمان في سنة 1977 بتطوير نموذج Zeta وهو ما يعرف بالجيل الثاني للشركات في القطاع الخاص، وذلك بإجراء الدراسة على عينة من الشركات الفاشلة والشركات أخري ناجحة خلال الفترة من 1969 إلى 1975، بحيث صيغته كالتالي¹⁴:

 $Z = 0.717X_1 + 0.847X_2 + 3.107X_3 + 0.420X_4 + 0.998X_5$

حيث أن:

¹² محمد رضا العيهار، <u>استخدام نماذج التنبؤ بالتعثر المالي في مؤسسة اقتصادية:</u> دراسة حالة المؤسسة العمومية الولائية لتسيير مراكز الردم التقني للنفايات المنزلية وما شابهها لولاية عين تموشنت للفترة (2019-2021)، مذكرة مكملة ضمن متطلبات نيل شهادة ماستر أكاديمي، كيلة العلوم الاقتصادية والتسيير والعلوم التجارية، تخصص مالية مؤسسة، جامعة بلحاج بوشعيب، عين تموشنت، الجزائر، 2022، ص45.

¹³ نفس المرجع، ص45.

¹⁴ شعيب شنوف، التحليل المالي الحديث طبقا للمعايير الدولية للإبداع المالي: IFRS، دار زهران للنشر، الأردن، 2014، ص 245

الأصول؛ X_1 المال العامل / مجموع الأصول؛

X2 =الأرباح المحتجزة / مجموع الأصول؛

الأرباح قبل الفوائد والضرائب / مجموع الأصول؛ X_3

X4 =القيمة الدفتيرية لحقوق المساهمين / مجموع الخصوم؟

كا X_5 المبيعات / مجموع الأصول.

إذا كان رصيد المؤشر Z يساوي 2.9 أو أكبر، فإن الشركة مستمرة وغير معرضة لمخاطر الإفلاس، أما إذا كانت القيمة بين أما إذا كانت القيمة أقل من 1.81، فإن المؤسسة معرضة لمخاطر الإفلاس، أما إذا كانت القيمة بين 1.8 و 2.9 فإن المؤسسة في المنطقة الرمادية أي احتمال ضعيف للخطر 2.9

لقد اعتمدت الصيغ السابقة على عينة من المؤسسات الصناعية، ويمكن القول أن النماذج المناسبة لأوضاع تلك الشركات قد تختلف عن المؤسسات غير الصناعية، مما دفع الباحثين ,Altman, Peck لأوضاع تلك الشركات قد تختلف عن المؤسسات غير الصناعية، مما دفع الباحثين عند الصناعية. وهو حسب Hartzell في سنة 1995 إلى تبني نموذج Zeta الخاص بالمؤسسات غير الصناعية. وهو حسب الصيغة التالي 16:

$Z = 6.56X_1 + 3.26X_2 + 6.72X_3 + 1.05X_4$

حيث أن:

المال العامل / مجموع الأصول؛ X_1

2X = الأرباح المحتجزة / مجموع الأصول؛

الأرباح قبل الفوائد والضرائب / مجموع الأصول؛ X_3

X4 = القيمة الدفتيرية لحقوق المساهمين / مجموع الخصوم.

¹⁵شعيب شنوف، المرجع السابق، ص245-246.

 $^{^{16}}$ شعيب شنوف، المرجع السابق، ص 246 .

ثالثا: نموذج Springat 1978

يعد نموذج Springat من النماذج العالمية للتنبؤ بالتعثر المالي، ويتكون هذا النموذج من أربع نسب، وتستخرج قيمة Z وفق المعادلة التالية¹⁷:

$Z = 1.03X_1 + 3.07X_2 + 0.66X_3 + 0.4X_4$

حيث أن النسب المستخدمة في هذا النموذج هي:

المال العامل / مجموع الأصول؛ X_1

X2 = الأرباح قبل الفوائد والضرائب / مجموع الأصول؛

3x = الأرباح قبل الفوائد والضرائب / الخصوم المتداولة؛

4X = المبيعات / مجموع الأصول.

رابعا: نموذج Kida 1981

يعتبر هذا النموذج أحد النماذج الحديثة، ويتكون من خمس متغيرات مستقلة من النسب المالية لتحديد قيمة المتغير التابع وذلك بموجب المعادلة التالية¹⁸:

$Z = 1.042X_1 + 0.42X_2 + 0.461X_3 + 0.463X_4 + 0.271X_5$

النسب المستخدمة في نموذج كيدا هي:

X1 عصافي الربح بعد الضريبة / إجمالي الأصول؛

الالتزامات؛ X_2 إجمالي الالتزامات؛

X3 = الأصول السائلة / الالتزامات المتداولة؛

¹⁷ محمد أنيس أولادضياف ومحمود أنيس، استخدام نماذج التنبؤ بالتعثر المالي في تقييم وضعية المؤسسة الاقتصادية: دراسة حالة مؤسسة مطاحن عمر بن عمر خلال الفترة (2015–2020)، مذكرة مقدمة لاستكمال متطلبات نيل شهادة الماستر في العلوم المالية، كلية العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير، تخصص مالية مؤسسة، جامعة 8 ماي 1945، قالمة، الجزائر، 2022، ص62–63.

¹⁸ سلمان حسين الحكيم، تحليل القوائم المالية - مدخل صناعة القرارات الاستثمارية والائتمانية، دار ومؤسسة رسلان للطباعة والنشر والتوزيع، جرمانا - دمشق - سوريا، 2017، ص421.

الفصل الأول: أدبيات النظرية والتطبيقية حول التعثر المالي

X4 = المبيعات / إجمالي الأصول؛

X5 = الأصول السائلة / إجمالي الأصول.

إذا كانت قيمة Z إيجابية فإن المؤسسة في حالة أمان، أما إذا كانت سلبية فإن المؤسسة محل الدراسة تكون مهددة بالفشل المالي 19 .

خامسا: نموذج Zavgren 1985

طورت Christine zavgrenنموذجا باستخدام التحليل الإحصائي اللوغاريتمي ويمكن تلخيص ما استخلصته فيما يلي²⁰:

Y=0.23883-0.108X₁-1.583X₂-10.78X₃+3.074X₄+0.486X₅-4.35X₆+0.11X₇

بحيث:

متوسط مخزون السلعى / صافى المبيعات؛ X_1

X2 = متوسط ذمم المدينة / متوسط المخزن السلعي؛

x₃ =النقد وما يعادل النقد / مجموع الأصول؛

X4 = الأصول السائلة / الخصوم المتداولة؛

المساهمين) ؛ حسافي الربح / (ديون طويلة الأجل + مجموع حقوق المساهمين) ؛ X_5

الديون طويلة الأجل / (ديون طويلة الأجل + مجموع حقوق المساهمين) ؛ X_6

 X_7 صافي المبيعات / (الأصول الثابتة + رأس المال العامل).

بلغت دقة النموذج في التنبؤ بالتعثر المالي للمؤسسات 99%.

¹⁹ سلمان حسين الحكيم، المرجع السابق، ص421.

²⁰ عبد الرحمان بن سانية ووليد بن شاعة، <u>التنبؤ بالتعثر المالي لبعض المؤسسات العاملة في القطاع الخاص الصناعي</u> بولاية غرداية باستخدام التمييزي خلال فترة (2009–2014)، مجلة رؤى اقتصادية، العدد 12، جامعة الشهيد حمه لخضر، الوادي، الجزائر، جوان 2017، ص 281.

سادسا: نموذج Sherrod 1987

يعتبر أحد أهم النماذج الحديثة للتعثر المالي؛ ويعتمد النموذج على ستة مؤشرات مالية مستقلة، بالإضافة إلى الأوزان النسبية لمعاملات دالة التمييز التي أعطيت لهذه المتغيرات، حسب الصيغة التالية 21:

 $Z = 17X_1 + 9X_2 + 3.5X_3 + 20X_4 + 1.2X_5 + 0.1X_6$

حيث أن:

X1 =رأس المال العامل / اجمالي الأصول؛

X2 = النقديات / اجمالي الأصول؛

3x =اجمالي حقوق المساهمين / اجمالي الأصول؛

X4 =الأرباح قبل الضرائب / اجمالي الأصول؛

X5 =اجمالي الأصول / اجمالي الالتزامات؛

X6 = اجمالي حقوق المساهمين / القيم الثابتة المادية.

- إذا كانت القيمة الفاصلة للمؤشر Z أكبر أو تساوي من 25 فإن القروض ممتازة ولا توجد مخاطر؛
 - إذا كانت القيمة الفاصلة للمؤشر Z بين 20 و25 فإن القروض قليلة المخاطر؛
 - إذا كانت القيمة الفاصلة للمؤشر Z بين 5 و 20 فإن القروض متوسطة المخاطر ؟
 - إذا كانت القيمة الفاصلة للمؤشر Z أقل من 5 فإن القروض عالية المخاطر.

المبحث الثاني: الدراسات السابقة

تعتبر الدراسات السابقة سواء كانت عربية أو أجنبية مرجعا مهما لفهم الموضوع قيد الدراسة من جوانب مختلفة، حيث تساهم في تكوين خلفية علمية وتساعد في تحديد الاتجاهات البحثية، ومن سنتطرق في هذا المبحث إلى عرض بعض الدراسات السابقة العربية والأجنبية والمقارنة بينهما.

²¹ شعيب شنوف، مرجه سابق ذكره، ص256-257.

المطلب الأول: دراسات العربية

نتناول من خلال هذا المطلب الدراسات السابقة العربية المتعلقة بالتعثر المالي، كالآتي:

1. دراسة مي ومروج (2024) بعنوان: استخدام نموذج التمان في التنبؤ بالتعثر المالي في قطاع البنوك السعودية دراسة مقارنة قبل وبعد جائحة كورونا.

سعت هذه الدراسة إلى تقييم فعالية نموذج Altmanفي التنبؤ بالتعثر المالي لقطاع البنوك السعودية قبل وبعد جائحة كورونا (COVID-19)، باستخدام بيانات مالية لتسعة بنوك سعودية خلال الفترة من 2018 إلى 2021.

أظهرت النتائج أن النموذج كان فعالاً في التنبؤ بالتعثر، حيث لم تسجل أي بنوك تعثراً قبل الجائحة، بينما تعثرت ثلاث بنوك خلالها. كما كشفت الدراسة أن الجائحة كان لها تأثير محدود على المؤشرات المالية للبنوك، مما يعكس متانة القطاع المصرفي السعودي وقدرته على تجاوز الأزمات.

وتمت التوصية في هذه الدراسة باستخدام النموذج مع نماذج أخرى لتحسين الدقة، ودراسة أسباب ضعف أداء بعض البنوك، وإجراء مزيد من الأبحاث حول تأثير الجائحة على القطاعات الأخرى.

تؤكد النتائج أهمية النموذج كأداة للإنذار المبكر بالمخاطر المالية.

2. دراسة نوفل (2023) بعنوان: اختبار التعثر المالي لشركات الاستثمار باستعمال التحليل التمييزي (نموذج Sherrod) دراسة تطبيقية في سوق العراق للأوراق المالية.

اعتمد الباحث على بيانات مالية من شركتين هما "شركة الخير" و "شركة الزوراء" للفترة من 2005 إلى 2019، أظهرت النتائج أن قطاع الاستثمار المالي في العراق غير مهدد بمخاطر التغير المالي خلال فترة الدراسة، حيث تجاوزت قيم النموذج (Z) الحد الأدنى المطلوب (25) في جميع السنوات.

كما خلصت الدراسة إلى أن ارتفاع أو انخفاض نتائج النموذج يعكس التغيرات في النسب المالية المستخدمة.

ومن بين التوصيات الرئيسية في الدراسة هي بناء نموذج محلي للتنبؤ بالمخاطر المالية، وتطوير الهياكل التنظيمية للشركات، والاهتمام بدقة البيانات المالية. تؤكد النتائج فعالية نموذج Sherrod في تقييم استقرار الشركات الاستثمارية في البيئة العراقية.

3. دراسة محمد ومحمود (2022) بعنوان: استخدام نماذج التنبؤ بالتعثر المالي في تقييم وضعية المؤسسة الاقتصادية دراسة حالة مؤسسة مطاحن عمر بن عمر.

تتمحور هذه الدراسة حول موضوع التنبؤ بالتعثر المالي في المؤسسات الاقتصادية، حيث تهدف إلى توضيح مفهوم التعثر المالي وأسبابه وطرق علاجه، بالإضافة إلى إبراز أهمية استخدام المؤشرات المالية ونماذج التنبؤ في الكشف المبكر عن الصعوبات المالية التي قد تواجهها المؤسسة.

اعتمدت الدراسة على منهجين، نظري وتطبيقي، تناول الأول الأسس النظرية المتعلقة بالتعثر المالي والنماذج المستخدمة في التنبؤ به، بينما ركز الثاني على دراسة حالة مؤسسة مطاحن عمر بن عمر خلال الفترة الممتدة من 2015 إلى 2020، حيث تم تطبيق عدة نماذج كمية للتنبؤ المالي على القوائم المالية للمؤسسة بهدف تقييم وضعها المالي.

وقد توصلت الدراسة إلى أن النماذج المستخدمة تختلف في نتائجها، لكن يمكن اعتبارها أدوات فعالة في تقييم الوضعية المستقبلية للمؤسسات الاقتصادية والكشف المبكر عن المخاطر المالية المحتملة.

4. دراسة مليكة ونعيمة (2015) بعنوان: مدى فاعلية نموذج ألتمان ونموذج هولدر في التنبؤ بالفشل المالى لمؤسسات البناء والأشغال العمومية الجزائرية.

هدفت الباحثتان في هذه الدراسة إلى تقييم فعالية نموذج ألتمان (Altman) ونموذج هولدر (Holder) في التنبؤ بالفشل المالي لمؤسسات قطاع البناء والأشغال العمومية الجزائرية، اعتمدت الدراسة على منهج وصفي تحليلي، حيث تم تطبيق النموذجين على عينة من المؤسسات الفاشلة والناجحة باستخدام بيانات مالية لخمس سنوات قبل الإفلاس.

أظهرت النتائج تفوق نموذج ألتمان، حيث بلغت قدرته التنبؤية 97.14% مقارنة بـ 62.85% لنموذج هولدر، مع ملاحظة أن نموذج ألتمان كان أكثر دقة في التنبؤ بالفشل خلال السنوات الخمس السابقة للإفلاس، كما أكدت الدراسة وجود فروق ذات دلالة إحصائية بين النموذجين، مما يدعم استخدام نموذج ألتمان كأداة فعالة للإنذار المبكر.

أوصت الدراسة بتشجيع المؤسسات على تطبيق نموذج ألتمان، وإنشاء جهات متخصصة للتنبؤ بالإفلاس، وإجراء مزيد من الدراسات لتحسين النماذج في القطاعات الأخرى.

5. دراسة سالم (2014) بعنوان: التنبؤ بالتعثر المالي لشركات الاستثمار باستعمال النسب المالية لنموذج KIDA وأثرها على EPS: دراسة في سوق العراق للأوراق المالية.

الدراسة عبارة عن استخدام النسب المالية لنموذج KIDA للتنبؤ بالتعثر المالي لشركات الاستثمار المدرجة في سوق العراق للأوراق المالية، مع تحليل تأثير هذه النسب على ربحية السهم الواحد (EPS).

اعتمدت الدراسة على منهج وصفي وتحليل انحدار متعدد لاختبار الفرضيات، حيث أن العينة مكونة من 9 شركات استثمارية، أظهرت النتائج أن النسب المالية لنموذج KIDA كانت قادرة على التنبؤ بالتعثر المالي، حيث سجلت جميع الشركات قيمًا موجبة لمؤشر Z، مما يشير إلى أنها في وضع آمن من التعثر.

كما وجدت الدراسة أن نسبتي الربحية (العائد على الاستثمار) والنشاط (معدل دوران الموجودات) لهما تأثير إحصائي كبير على ربحية السهم، بينما كانت تأثيرات نسب الرافعة والسيولة ضعيفة أو غير معنوية.

خلصت الدراسة إلى أهمية استخدام النماذج الكمية مثل KIDA في تحليل الوضع المالي للشركات، مع التوصية بتحسين جودة البيانات المالية وزيادة الوعي بأهمية النسب المالية بين المستثمرين والجهات المعنية.

6. دراسة قريشي (2013) بعنوان: اختبار دور النسب المالية في التنبؤ بالتعثر المالي المؤسسات الصغيرة والمتوسطة الجزائرية.

سعت الدراسة إلى بناء نموذج للتنبؤ بالتعثر المالي للمؤسسات الصغيرة والمتوسطة الجزائرية باستخدام النسب المالية، وذلك للكشف المبكر عن المخاطر المالية، استخدم الباحث التحليل التمييزي لتحديد النسب الأكثر قدرة على التمييز بين المؤسسات المتعثرة والسليمة، وتم حساب 23 نسبة مالية تغطي مجالات الهيكل المالي، المردودية، الربحية، الاستدانة، والسيولة، وتتكون العينة من 13 مؤسسة صغيرة ومتوسطة (5 متعثرة و8 سليمة) للفترة من 2005 إلى 2012.

7. دراسة فراس خضير الزبيدي (2013) بعنوان: التنبؤ بتعثر الشركات المساهمة العامة العامة الصناعية العراقية باستخدام النسب المالية (نموذج مقترح)

تهدف الدراسة إلى تحديد أفضل مجموعة من النسب المالية للتنبؤ المبكر بتعثر الشركات الصناعية العراقية، مما يتيح اتخاذ إجراءات تصحيحية في الوقت المناسب.

تم حساب 22 نسبة مالية مستمدة من القوائم المالية للشركات لعينة مكونة من 10 شركات (5 متعثرة و 5 غير متعثرة) للفترة من 2005 إلى 2010،

استخدام الباحث التحليل التمييزي الخطي لاختيار أفضل النسب المالية المميزة بين الشركات المتعثرة وغير المتعثرة.

وتم التوصل إلى نموذج تنبؤي يتكون من 6 نسب مالية:

 $Y = 0.689X_{14} + 0.515X_1 + 0.462X_3 + 0.223X_{15} - 0.165X_{22} - 0.367X_{18}$ حيث تمثل:

- X14= نسبة صافى الربح قبل الضريبة إلى المبيعات؛
 - بنسبة التداول؛ X_1 -
 - X3= نسبة النقد إلى المطلوبات المتداولة؛
 - X₁₅ نسبة هامش الربح الصافي؛
 - X22 عائد السهم العادي؛
- X_{18} نسبة الموجودات الثابتة إلى مجموع الموجودات.
- بلغت دقة النموذج في التنبؤ بتعثر الشركات قبل سنة من حدوثه 100%.
- 8. دراسة رافعة إبراهيم الحمداني (2013) بعنوان: استخدام نموذج Sherrod للتنبؤ بالفشل المالى دراسة تطبيقية في الشركة العامة لصناعة الأدوبة والمستلزمات الطبية في نينوي.

هدفت الدراسة إلى تحليل مراحل الانحدار المالي التي تمر بها الشركة، وتحديد أسباب تعرضها لمخاطر الفشل المالي. استخدم الباحثون بيانات مالية للفترة من 2004 إلى 2011، وأظهرت النتائج أن الشركة

الفصل الأول: أدبيات النظرية والتطبيقية حول التعثر المالي

مرت بمراحل متعددة من الانحدار المالي، بدءاً من ضعف الأداء وصولاً إلى مراحل متقدمة من الخطر المالي. كما كشف النموذج عن تراجع قدرة الشركة على الوفاء بالتزاماتها، مما يشير إلى تعرضها لخطر الإفلاس. خلصت الدراسة إلى ضرورة تبني خيارات مالية بديلة مثل إعادة الهيكلة أو الاندماج لإنقاذ الشركة، مع التأكيد على أهمية استخدام نماذج التنبؤ المبكر لتفادي الأزمات المالية.

9. دراسة علي شهين، وجهاد مطر (2010) بعنوان: نموذج مقترح للتنبؤ بتعثر المنشآت المصرفية العاملة في فلسطين.

تهدف الدراسة إلى تحديد أفضل مجموعة من النسب المالية التي يمكن استخدامها للتنبؤ بتعثر المنشآت المصرفية في فلسطين، مما يساعد الجهات الرقابية وأصحاب المصلحة في اتخاذ إجراءات تصحيحية مبكرة، واعتمدت الدراسة على التحليل التمييزي الخطي متعدد المتغيرات Stepwise) (Stepwise مبكرة، واعتمدت الدراسة على التحليل التمييزي الخطي متعدد المتغيرة وغير المتعثرة قبل عامين (Analysis) من حدوث التعثر، وذلك باستخدام بيانات مالية لعينة مكونة من 8 بنوك (4 متعثرة و 4 غير متعثرة) خلال الفترة 1997–2007.

كما توصلت الدراسة إلى المعادلة التالية للتنبؤ بالتعثر:

Z=326.940A8+37.810A11-14.905A1-7.261A22-2.347

حيث تمثل المتغيرات المستخدمة نسب مالية مختلفة تساعد في التمييز بين المصارف المتعثرة وغير المتعثرة.

نتائج الدراسة:

- أثبت النموذج دقة في التنبؤ بالتعثر بنسبة %75في السنة الأولى والثالثة، و62.5% في السنة الرابعة قبل حدوث التعثر.
- أوصت الدراسة بأهمية استخدام هذا النموذج كأداة إنذار مبكر لتجنب الأزمات المصرفية واتخاذ التدابير الوقائية المناسبة.

المطلب الثانى: الدراسات الأجنبية

نحاول في هذا المطلب التطرق إلى بعض الدراسات السابقة الأجنبية المتعلقة بالتعثر المالي، وهي كتالى:

1. دراسة Using Altman Z-Score Models for بعنوان: **2022) Mahmoud**. Predicting Financial Distress for Companies – The case of Egypt.

تهدف الدراسة إلى تحديد أثر استخدام نماذج Altman Z-Score في التنبؤ بالتعثر المالي للشركات غير المالية المدرجة في بورصة مصر خلال الفترة من 2016 إلى 2020، مع التركيز على تأثير جائحة COVID-19. استخدمت الدراسة منهج تحليل البيانات الطولية على عينة مكونة من 44 شركة. أظهرت النتائج أن النموذج المعدل (1993) كان أكثر دقة من النموذج الأصلي (1968)، حيث بلغت نسبة التنبؤ الصحيح للتعثر المالي 99.1% مقارنة بـ 89.1% للنموذج الأصلي.

كما كشفت الدراسة أن النسب المالية مثل صافي رأس المال العامل إلى إجمالي الأصول والأرباح المحتجزة كانت ذات تأثير معنوي في التنبؤ بالتعثر.

توصي الدراسة باستخدام النموذج المعدل (1993) لتحسين دقة التنبؤ بالتعثر المالي، مع التأكيد على أهمية مراقبة جودة البيانات المالية لتعزيز ثقة المستثمرين وأصحاب المصلحة.

2. دراسة **Ria, Endang, Samantha) بعنوان:** corporate governance, and financial distress.

تهدف هذه الدراسة إلى تحليل تأثير النسب المالية وحوكمة الشركات على التعثر المالي من خلال بناء نموذج تنبؤ بالإفلاس باستخدام بيانات شركات القطاع غير المالى المدرجة في بورصة إندونيسيا.

اعتمد البحث على منهج كمي باستخدام نموذج الانحدار اللوجستي، وشملت العينة 310 شركة بـ 1550 ملاحظة.

توصلت الدراسة إلى أن ارتفاع نسب المديونية وملكية المساهمين الكبار يزيد من خطر التعثر المالي، بينما تقلله الزيادة في المبيعات والأرباح وملكية المديرين.

3. دراسة The Impact of Financial بعنوان: (2018) Madhushani, Hirindu عنوان: Distress on Financial Performance.

تناولت الدراسة أثر التعثر المالي على الأداء المالي للمؤسسات المالية غير المصرفية المدرجة في سريلانكا خلال الفترة من 2012 إلى 2016. اعتمدت الدراسة على تحليل بيانات 29 شركة باستخدام مؤشري الأداء المالي العائد على الأصول والعائد على حقوق الملكية كمخرجات، ومؤشر Z لـ Altman فونسبة الرفع المالي كمؤشرات للتعثر المالي.

أظهرت النتائج أن هناك تأثيراً معنوياً للتعثر المالي على الأداء المالي، حيث تبين أن انخفاض مستوى التعثر (ارتفاع قيمة Z-Score) يؤدي إلى تحسن الأداء المالي.

كما أظهرت الدراسة أن نسبة الرفع المالي لها تأثيرات متباينة، وتوصي الدراسة بأهمية مراقبة مؤشرات التعثر المالى واتخاذ الإجراءات التصحيحية المبكرة لتفادي التدهور في الأداء المالى.

4. دراسة (2011) Steven and others بعنوان: Condition on the Company Performance: A Malaysian Perspective.

تتناول دراسة أداء الشركات الماليزية بعد تعرضها لأزمات مالية شديدة، وجدت أن معظم هذه الشركات تعاني من ضعف في الأداء بعد الخروج من حالة التعثر المالي، حيث أظهرت مؤشرات مثل العائد على حقوق الملكية، والأرباح قبل الفوائد والضرائب إلى إجمالي الأصول، وربحية السهم، تأثيراً متفاوتاً على أسعار الأسهم.

وأكدت النتائج أن التغيير في الإدارة وإعادة الهيكلة الناجحة يمكن أن يساهما في تحسين الأداء، بينما يُرجح أن الشركات التي عانت من تعثر سابق ستواجه تعثراً ثانياً يؤثر سلباً على أسعار أسهمها.

استخدمت الدراسة نموذج Altman Z-Score لتقييم الصحة المالية، وأظهرت أن غالبية الشركات في العينة لا تزال معرضة لمخاطر الإفلاس.

المطلب الثالث: أوجه التشابه والاختلاف

من خلال مقارنة الدراسات السابقة العربية والأجنبية، يمكن تحديد أوجه التشابه والاختلاف التالية:

جدول رقم (2-1): أوجه التشابه والاختلاف بين الدراسات العربية والدراسات الأجنبية.

الدراسات الأجنبية	الدراسات العربية		
- تعتمد المنهج التجريبي والتحليل	تركز على تحليل وصفي	-	المنهج
الإحصائي المتقدم لتطوير أو	وتطبيقي على مؤسسة أو أكثر،		_
اختبار نماذج.	غالبًا دراسة حالة.		
- غالبًا تكون هي مصدر تطوير	تستخدم نماذج جاهزة (شيرود،	-	الأدوات
تلك النماذج، مع تجريب أدوات	كيدا، ألتمان) دون تعديل أو		
إحصائية متقدمة.	تطوير.		
- أكثر تنوعًا وتشمل عينات كبيرة،	صغيرة من 2 إلى 13 شركة أو	-	العينة
أحيانًا تتجاوز 200 شركة،	مؤسسة.		
وتفرّق بين المتعثرة والسليمة.	غالبًا تعتمد على شركات جزائرية	-	
	فردية أو عدد محدود، وعادة من		
	قطاع الصناعة أو الطاقة.		
- فترات أطول.	محدودة نسبيا من 5 إلى 10.	-	الفترة الزمنية
- شملت فترات طويلة وبيانات	تركز على الفترات الحديثة (من	-	
تاریخیة تمتد من خمسینیات	2014 فما فوق).		
القرن الماضي.			
- الانحدار اللوجستي.	التحليل التمييزي.	-	الأسلوب
- اعتماد على نماذج معدلة مثلا	الانحدار المتعدد.	-	الإحصائي
.1993 Altman			

المصدر: من إعداد الطالبة اعتمادا على ميزانيات المؤسسة

خلاصة الفصل:

نستخلص مما سبق أن التعثر المالي يشكل تحديا كبيرا لكل من الأفراد والشركات، حيث يؤثر سلبا على قدرتهم للوفاء بالالتزامات المالية، وقد يؤدي إلى عواقب وخيمة كالإفلاس، وتتنوع أسباب التعثر المالي بين عوامل داخلية تتعلق بالإدارة والسياسات المالية، وعوامل خارجية تشمل التقلبات الاقتصادية والأزمات العالمية.

ومن خلال عرض بعض النماذج الكمية مثل Beaver و Beaver و Altman و كرض بعض النماذج الكمية مثل Beaver و Beaver و من خلال عرض بعض النماذج الكمية مثل فعالة للتنبؤ المبكر بالتعثر المالي، مما يمكن المؤسسات من اتخاذ تدابير وقائية لتفادي المخاطر المالية، كما أظهرت الدراسات السابقة أهمية هذه النماذج في تحسين جودة القرارات المالية وزيادة الثقة لدى المستثمرين وأصحاب المصلحة.



تمهيد الفصل:

بعدما تطرقنا في الفصل السابق لأهم الأسس النظرية لموضوع الدراسة المتعلق بالتعثر المالي واختلاف تطبيق نماذجه في تقييم الأداء المالي للمؤسسات، ستناول في هذا الفصل دراسة حالة مؤسستي ALFA وSONELGAZ، حيث يهدف إلى تقييم الأداء المالي لهما.

يبدأ الفصل بتقديم نبذة عامة حول نشأة المؤسستين وتطورهما التاريخي، ثم ينتقل إلى تحليل الهياكل النتظيمية، بعدها ينتقل إلى تقييم الأداء المالي باستخدام النسب المالية، بالإضافة إلى تطبيق نماذج التنبؤ بالتعثر المالي مثل Sherrod و Kida و Altman، بحيث تهدف هذه الدراسة إلى تقديم رؤية شاملة لوضعية المؤسستين وأثر إختلاف تطبيق النماذج عليهما.

المبحث الأول: نبذة عامة حول مؤسستى ALFA PIPE وSONELGAZ.

يعتبر فهم السياق المؤسسي الذي تعمل فيه مؤسستي ALFA PIPE وSONELGAZ أمرًا ضروريًا لدراسة وتحليل طبيعة عملهما وأدوارهما المختلفة في المنظومة الاقتصادية الجزائرية، لذلك يأتي هذا المبحث الأول كجهد لتقديم نظرة شاملة حول المؤسستين من خلال استعراض نشأتهما وتطورهما التاريخي، بالإضافة إلى تقديم عرض عام لطبيعة نشاطاتهما، وانتهاءً بمراجعة بنيتهما التنظيمية.

المطلب الأول: نشأة التاريخية للمؤسستين

تعتبر الخلفية التاريخية لأي مؤسسة الأساس الذي يبنى عليه فهم تطورها الإداري والتقني، وبناءً على ذلك نعرض في هذا المطلب النشأة التاريخية لمؤسستي ALFA PIPE وSONELGAZ، مع التركيز على المراحل الرئيسية التي مرت بها كل منهما، والتغيرات التي حدثت لهما.

أولا: النشأة التاريخية لمؤسسة ALFA PIPE

تعود نشأة المؤسسة العمومية الاقتصادية الجزائرية ALFA PIPE الى الشركة الوطنية للحديد الصلب SNS التي تعتبر أول شركة أسستها الجزائر في ميدان صناعة الحديد الصلب، ولقد بدأت هذه الشركة نشاطها بعد الاستقلال وأخذت في التوسع خصوصا بعد إعادة تأميم الوحدتين ALTUMEL وتمت عملية التأميم بعد إمضاء وثيقة التعاون التقني لثلاثة سنوات من عام 1968 الى عام 1972 مع مؤسسة VOLLOVECبغرض المساعدة في التسيير التقني، كما تم إنشاء مركب الحجار الذي يعتبر الركيزة الأساسية لصناعة الحديد الصلب في الجزائر.

وفي هذا الإطار تم إعادة هيكلة الشركة الوطنية للحديد الصلب SNS الى عدة شركات وهي:

- شركة SIDAR التي تشرف على مركب الحجار بعنابة؛
- شركة EMB من اختصاصها صناعة منتجات الخاصة بالتغليف؛
- شركة ENIPL تقوم بإنتاج الحديد الموجه للبناء والأشغال العمومية؛
 - شركة ENGL متخصصة في صناعة الغازات الصناعية؛
- شركة ANABIB وهي الشركة الوطنية للأنابيب وتحويل المنتجات مختصة في إنتاج الأنابيب بمختلف أنواعها بالإضافة الى المنتجات المسطحة وزوايا الأنابيب الفلاحية (PIOUUT) ومختلف تجهيزات الري كنتيجة الطلب الداخلي والخارجي على الحديد والصلب وفي هذه الفترة وخاصتا في القطاع البترولي.

وفي إطار الإصلاحات الاقتصادية وبعد إصدار القانون رقم: 01/88 تمت إعادة هيكلة الشركة حتى أصبحت تسمى "المؤسسة العمومية الاقتصادية أنابيب" والتي استقلت بمجلس إدارة خاص ورأس مال تابع لدولة حيث تفرعت عنها عدة وحدات وهي:

- ✓ وحدة أنابيب الغاز تبسة TGT؛
- ✓ وحدة الصفائح المفتوحة الناقلة للماء وهران TON؛
 - ✓ وحدة الأنابيب الصغيرة الرغاية PTS؛
 - ✓ وحدة الأنابيب الكبيرة الرغاية GTR؛
- ✓ وحدة أنابيب وتجهيزات الري برج بوعريريج TMIA؛
- ✓ وحدة الأنابيب الحلزونية بغرداية TUSGH، والتي صارت بعد ذلك تسمى المؤسسة الاقتصادية الجزائرية للأنابيب الناقلة للغاز PIPE GAZ.

وفي إطار إعادة الهيكلة لسنة 2000 تم تقسيم هذه الوحدات الى مدريات مشكلة لمجمع أنابيب هي:

- مديربة غرداية PIPE GAZ؛
- مديرية الرغاية TUPELONGITUDINAL وتضم وحدتي GTR وPTS؛
 - مديرية الثالثة تضم كل من تبسة، وهران، برج بوعريريج.

هذا فيما يخص شركة الحديد الصلب بصفة عامة ومختلف فروعها وأهم محطات مسارها الإنتاجي.

وأما عن مؤسستنا محل الدراسة فقد تم إنشاؤها بغرداية سنة 1974 برأس مال قدره (HOCH) بالمنطقة 7.000.000.000 دج) وقد تم إنجاز هذه الوحدة على يد الشركة الألمانية (HOCH) بالمنطقة الصناعية بنورة والتي تبعد 10 كلم عن وسط الولاية وتتربع علة مساحة 23000 متر مربع و969 عامل، كما قامت بتقديم مساعدة لها لمدة 10 سنوات بعد تسليمها للمشروع، وقد مرت هذه الوحدة بعدة مراحل الى أن أصبحت مؤسسة اقتصادية مستقلة والتي سوف نوضحها فيما يلى:

- في 05 نوفمبر 1983 تم إعادة هيكلتها حسب الجريدة الرسمية رقم 46 بتاريخ 1983/11/13؛
 - في سنة 1986 تم إنشاء ورشة التغليف بالزفت في إطار توسيع نشاطها؟
 - في سنة 1992 انقسمت وحدة غرداية الى وحدتين هما:
- o وحدة الأنابيب والخدمات القاعدية ISP والتي كانت تضم حوالي 390 عامل؛
 - o وحدة الخدمات المختلفة UPD والتي كانت تضم حوالي 350 عامل.
 - وفي سنة 1993 تم إنشاء ورشة الحديد للتغليف الخارجي للأنابيب بمادة البوليتيلان؛

- وفي سنة 1994 تم ضم الوحدتين الجديدتين نظرا لفشل التسيير في وحدة الخدمات المختلفة وبعدما أعيدت الوحدة الى حالتها السابقة أصبحت تسمى وحدة الأنابيب الحلزونية والخدمات القاعدية؛
- وفي سنة 2000 وبعد إعادة الهيكلة للمجموعة أصبحت الوحدة عبارة عن مؤسسة اقتصاديه عمومية تحمل اسم مؤسسة الأنابيب الناقلة للغاز PIPE GAZ مستقلة ماليا وتابعة إداريا لمجمع الأنابيب GROOP ANABIB؛
- في 20 جانفي 2001 تحصلت مؤسسة الأنابيب على شهادة الجودة العالية 9001 وعلى شهادة المعهد الأمريكي البترولي 1 APIQ؛
- في 15 أوت 2003 تم تجديد هذه الشهادة من طرف المختصة بعد إعطاء ملاحظات على ما يجب تغييره في المؤسسة للمحافظة على هذه الشهادة وقامت بمراقبة مدى دقة المؤسسة في الالتزام بهذه الملاحظات بعد سنتين عند تجديد الشهادة في المرة الثانية؛
- في سنة 2006 فكرت المؤسسة PIPE GAZ في مشروع الشراكة مع مؤسسة أنابيب غاز بالرغاية ALFA TUS لزبادة رأس مالها؛
 - في سنة 2007 اندماج شركة أنابيب الغاز مع ألفاتيس.

وتعتبر وحدة أنابيب الغاز ALFA PIPE بغرداية وحدة إنتاجية بالدرجة الأولى ويكون الإنتاج فيها حسب الطلبيات وإبرام العقود كما تسعى الى جلب المستثمرين الصغار لاستغلال الفضلات والمهملات قصد التخلص منها وتوفير السيولة المالية.

ثانيا: النشأة التاريخية لمؤسسة SONELGAZ

لقد بدأت الإضاءة في الجزائر منذ 1929 والتي جسدت الشبكة الكهربائية بين سنة 1927 و 1929 مجموعة قدره 6000 كلم وهذا الخط بين المتوسط والعالي والمنخفض ولهذا اعتبرت سونلغاز عاملا تاريخيا في مجال تمويل الطاقة الكهربائية والغازية في الجزائر وتمثل مهامها في الانتاج والنقل والتوزيع عبر قنوات، وقوانينها الجديدة أيضا اعطت لها إمكانية توسيع نشاطها نحو مجالات أخرى للنهوض بقطاع الطاقة مقدمة الفائدة المؤسسة في مجال تجارة الكهرباء والغاز إلى الخارج، وقد مرت سونلغاز بمراحل عديدة تمثلت فيما يلي:

في سنة 1947 تم انشاء كهرباء وغاز الجزائر EG4 رقم 741002 في 1947/05/06 وهي مكلفة بإنتاج الغاز والكهرباء، مع ضمان نوعية انتاج ونقل وتوزيع الطاقة الكهربائية وكذا ضمان توزيع الغاز

في إطار احترام شروط الحماية والامن بأقل تكاليف، وعند الاستقلال عرفت الشركة تطورات كبيرة حيث تبنت السلطات الجزائرية جهود تكوينية للموارد البشرية الجزائرية التي تضمن تسيير هذه المؤسسة.

وفي سنة 1969 إنشاء المؤسسة الوطنية للكهرباء والغاز بمرسوم رقم 59/69 الصادرة من الجريدة الرسمية في أول أوت 1969، تحول اسم EGA الى سونلغاز التي اصبحت شركة وطنية للكهرباء والغاز وفي هذا الوقت كانت الشركة من الحجم الكبير أين تجاوز عدد عمالها 60000 موظف وقد حدد المرسوم مهمة رئيسية لما تتمثل في الاندماج بطريقة منسجمة في سياسة الطاقة الداخلية البلاد.

ان احتكار ونقل وتوزيع واستراد وتصدير الطاقة الكهربائية المخصصة لسونلغاز قد عزز من مكانة الشركة، كما انها وحدت نفسها قد استند إليها تسويق الغاز الطبيعي داخل الوطن وهذا الجميع أصناف الزبائن صناعيون محطات توليد الطاقة الكهربائية، زباني المنزل، وفي سنة 1975 تم الفصل بين النشاطات الميدانية والنشاطات القاعدية وكذا إنشاء وحدات كهرباء وترتب وفي سنة 1983 وضمن برنامج إعادة هيكلة المؤسسات الوطنية لم تفلت سونلغاز هي الأخرى من إعادة الهيكلة لينتج عنها سنة

مؤسسات فرعية وهي:

- ♣ أشغال الكهرباء (KAHRIF)؛
- ♣ تركيب البنى التحتية والإنشاءات الكهربائية (KAHRAKIB)؛
 - ♣ إنجاز قنوات نقل وتوزيع الغاز (KANAGHAZ)؛
 - ♣ أعمال الهندسة المدنية (INER GA)؛
 - 🚣 التركيب الصناعي (ETTERKIB)؛
 - ♣ صناعة عدادات الكهرباء وآلات القياس والرقابة (AMC).

المطلب الثانى: تقديم لمحة للمؤسستين ALFA PIPE وSONELGAZ بغرداية

بعد تطرق إلى النشأة التاريخية لكل مؤسسة يركز هذا المطلب على طبيعة الأنشطة الحالية تقوم بها المؤسستين.

ALFA PIPE :לפני

تقوم هذه المؤسسة بصناعة الأنابيب الخاصة بنقل المحروقات وخاصة البترول والغاز، إضافة الى الأنابيب الخاصة بنقل المياه، عن طريق تحويل المادة الأولية والمتمثلة في لفائف الحديد الخام بالدرجة

الأولى والتي تحصل عليها إما من مجمع الحديد الصلب أو عن طريق استراد من ألمانيا أو فرنسا أو اليابان مرورا بثلاث ورشات وهي على الترتيب:

- ✔ ورشة الإنتاج: والتي تحوي أربع آلات للإنتاج، وينتج عنها منتوج نصف مصنع وأحيانا يكون تام الصنع إن كانت الطلبية تتطلب ذلك؛
- ✔ ورشة التغليف الخارجي: وهي الورشة المختصة بالتغليف الخارجي بمادة البوليتيلان، ينتج عنها منتوج نصف مصنع ويكون تام بالنسبة للأنابيب الموجه لنقل البترول؛
- ✔ ورشة التغليف الداخلي: ويكون التغليف بطلاء غازي إذا كان موجه لنقل المحروقات، وبطلاء المائي إن كان موجه لنقل المائي.

تشتغل المؤسسة بطاقتها الكاملة عن طريق 04 مناوبات بأسلوب عمل مستمر وبدون عطل إن كانت الطلبيات بالحجم الكبير، أما إن كانت غير ذلك فتشغل المؤسسة بجزء من طاقتها باستخدام مناوبتين فقط بأسلوب عمل مستمر يكفي للإيفاء بالطلبية، وتبلغ القدرة الإنتاجية للمؤسسة حوالي 120 ألف طن، وأما الصافية فتبلغ 100 ألف طن، ويتراوح حجم الأنبوب المصنوع من 508 ملم الى 1625 ملم وطوله من 07 أمتار الى 13 متر.

ثانیا: SONELGAZ

تأسست المديرية الجهوية للتوزيع بمقتضى القرار رقم 478 المعد من طرف المديرية العامة المؤرخ في 16 ماي 2005 المتضمن إنشاء مديريات جهوية للتوزيع الكهرباء والغاز التابعة لفروع التوزيع الخاصة:

- ★ شركة توزيع الجزائر SDA؛
- ★ شركة توزيع الوسط SDC؛
- ★ شركة توزيع الغرب SDO؛
- ★ شركة توزيع الشرق SDE.

حيث تأسست هذه الأخيرة فروع التوزيع الخاصة بمقتضى القرار رقم 463 المؤرخ في 27 جوان 2004.

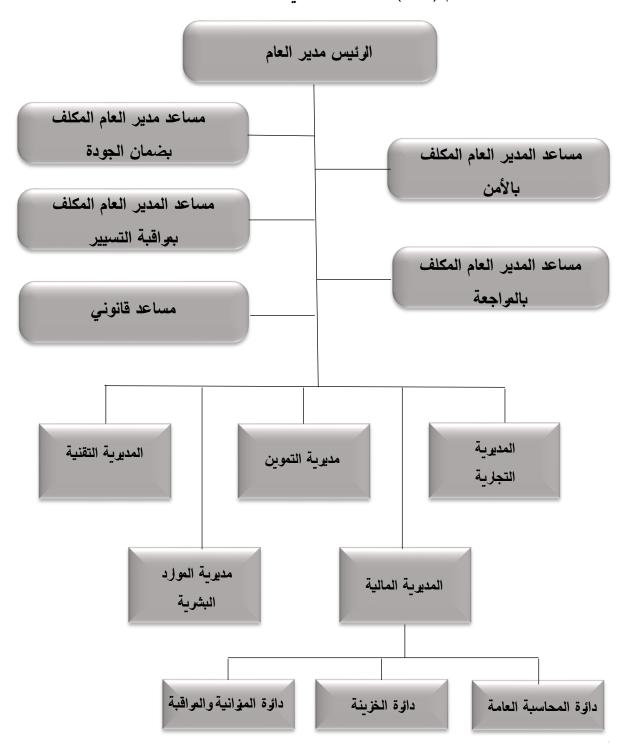
تنتمي المديرية الجهوية لتوزيع الكهرباء والغاز بغرداية إلى شركة توزيع الوسط البليدة SDC التي تضم هذه الأخيرة ولايات الوسط التالية (ولاية البليدة، تيزي وزو، المدية، غرداية، الأغواط، ورقلة، الجلفة، تمنراست، الوادي، بسكرة، وإيليزي) يقدر رأس مال المديرية بـ 15 مليار دينار ويتلخص هدفها الأساسي في تزويد تراب الولاية بالطاقة الكهربائية والغاز.

المطلب الثالث: الهيكل التنظيمي ALFA PIPE وSONELGAZ بغرداية.

لا يمكن فهم طريقة تسيير أي مؤسسة دون النظر إلى هيكلها التنظيمي، حيث إنه يحدد العلاقات الإدارية، وترتيب المسؤوليات، وأماكن اتخاذ القرارات. بناءً على ذلك، يتناول هذا المطلب الهيكل التنظيمي لكل من مؤسستي ALFA PIPE وSONELGAZ.

أولا: الهيكل التنظيمي لمؤسسة ALFA PIPE

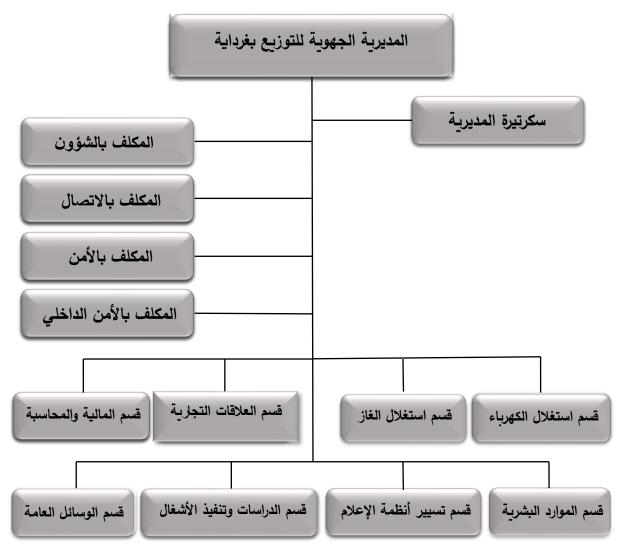
الشكل رقم (2-1): الهيكل التنظيمي لمؤسسة ALFA PIPE



لمصدر: من إعداد الطالبة اعتمادا على الوثائق المقدمة

ثانيا: الهيكل التنظيمي لمؤسسة SONELGAZ

SONELGAZ الشكل رقم (2-2): الهيكل التنظيمي لمؤسسة



المصدر: من إعداد الطالبة اعتمادا على الوثائق المقدمة

المبحث الثاني: دراسة الوضعية المالية لمؤسستي الأنابيب وسونلغاز بغرداية

يتناول هذا المبحث تحليلا ماليا لمؤسستي ALFA PIPE وSonelgaz بغرداية، بهدف تعرف على الوضعية المالية للمؤسستين خلال الفترة الممتدة بين 2018–2022، ويشمل هذا التحليل عرض القوائم المالية، وتقييم الأداء المالي باستخدام النسب المالية، بالإضافة إلى تطبيق نماذج التنبؤ بالتعثر المالي.

المطلب الأول: عرض القوائم المالية للمؤسستين

سنسعى في هذا المطلب إلى تقديم صورة واضحة حول الوضعية المالية لكل من مؤسستي ALFA وSonelgaz من خلال عرض وتحليل مختصر لميزانياتهما استنادًا إلى الميزانيات التفصيلية الخاصة بهما، بهدف تقييم تطور الأصول والخصوم.

أولا: مؤسسة الأنابيب بغرداية ALFA PIPE

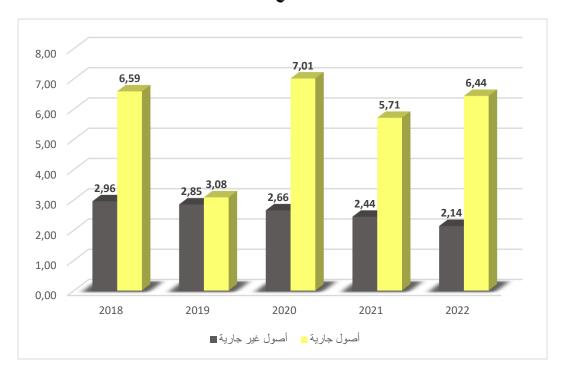
1. عرض وتحليل الميزانية المختصرة لجانب الأصول:

جدول رقم (1-2): أصول مؤسسة ALFA PIPE خلال الفترة (2018-2022) الوحدة: دج

2022	2021	2020	2019	2018	الأصول
2137822558,97	2443870204,57	2655811553,69	2850513349,04	2955466290,08	أصول غير جارية
6437436969,98	5713864049,58	7013095003,64	3084702510,35	6588553601,86	أصول جارية
8575259528,95	8157734254,15	9668906557,33	5935215859,39	9544019891,94	مجموع الأصول

المصدر: من إعداد الطالبة اعتمادا على ميزانيات المؤسسة

الوحدة: مايار (2022–2018) الوحدة: مايار ALFA PIPE خلال الفترة (3-2) أصول مؤسسة الشكل رقم (-3)



مصدر: من إعداد الطالبة بالإعتماد على Excel.

من خلال الشكل رقم (2-3) الذي يمثل تطور أصول مؤسسة ALFA PIPE خلال الفترة (2018-2018) نلاحظ تذبذب في الأصول غير جارية حيث انخفضت قيمتها بشكل ملحوظ من 2.96 مليار دج في 2012 إلى 2.14 مليار دج في 2022، وذلك راجع لإنخفاض في الأصول المادية والأصول الثابتة الأخرى.

أما الأصول الجارية انخفضت بشكل كبير من 6.56 مليار دج في 2018 إلى 3.08 مليار دج في 2019 مليار دج في 2019، ثم ارتفاعت في سنة 2020 بسبب زيادة المخزون والمديونيات، ثم انخفضت إلى أن وصلت 6.44 مليار دج سنة 2022.

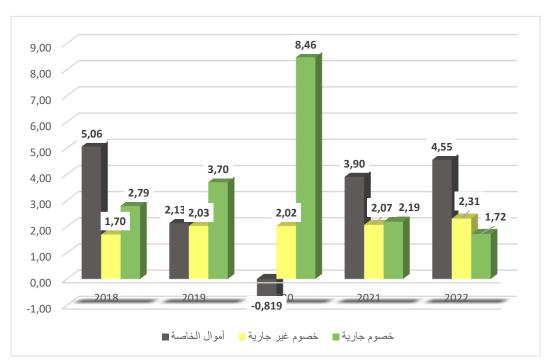
2. عرض الميزانية المختصرة لجانب الخصوم:

جدول رقم (2-2): خصوم مؤسسة ALFA PIPE خلال الفترة (2018-2022) الوحدة: دج

2022	2021	2020	2019	2018	الخصوم
4550612392,71	3901476407,70	-818566796,10	213434321,24	5056508676,12	أموال الخاصة
2305804719,62	2066489860,89	2023548172,14	2026645234,84	1696799597,11	خصوم غير جارية
1718842416,62	2189764985,56	8463925181,29	3695136303,31	2790711618,71	خصوم جارية
8575259528,95	8157734254,15	9668906557,33	5935215859,39	9544019891,94	مجموع الخصوم

المصدر: من إعداد الطالبة اعتمادا على ميزانيات المؤسسة

الشكل رقم (2-4): خصوم مؤسسة ALFA PIPE خلال الفترة (2018–2022) الوحدة: مليار دج



مصدر: من إعداد الطالبة بالإعتماد على Excel.

من خلال الشكل رقم (2-4) الذي يمثل تطور خصوم مؤسسة ALFA PIPE خلال الفترة (2018 من خلال الشكل رقم (2-4) الذي يمثل تطور خصوم مؤسسة 2019 بقيمة 2.03 مليار دج ثم الخصوم غير الجارية ارتفعت في سنة 2019 بقيمة 2.03 مليار دج ثم بدأت بزيادة طفيفة لتصل في سنة 2022 الخفضت سنة 2020 بشكل ملحوظ 2.02 مليار دج، ثم بدأت بزيادة طفيفة لتصل في سنة 2.31 إلى 2.31 مليار دج، مما يشير إلى اعتماد محدود على التمويل طويل الأجل.

وفي الخصوم الجارية شهدت تقلبات كبيرة حيث ارتفعت من 2.97 مليار دج في سنة 2018 إلى 8.46 مليار دج في 2020، وذلك بسبب زيادة في الديون الأخرى والموردين، ثم انخفضت إلى 1.72 مليار دج سنة 2022، مما قد يعكس تحسنا في إدارة السيولة أو تسديد الديون.

أما الأموال الخاصة فنلاحظ تراجع بشكل ملحوظ بسبب الخسائر المتكررة، خاصة في سنة 2022 حيث بلغت 4.55 مليار دج بسبب زيادة في قيمة العلاوة، مما يثير مخاوف حول الاستدامة المالية.

ثانيا: مؤسسة توزيع الكهرباء والغاز بغرداية Sonelgaz.

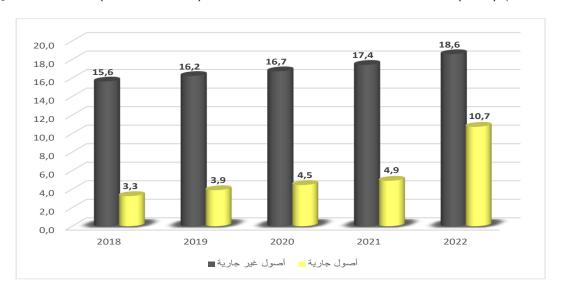
1. عرض وتحليل الميزانية المختصرة لجانب الأصول:

جدول رقم (3-2): أصول مؤسسة Sonelgaz خلال الفترة (3-2022) الوحدة: دج

2022	2021	2020	2019	2018	الأصول
18581353566,01	17428323170,92	16731128315,24	16239621566,01	15633582180,06	أصول غير جارية
10744085733,39	4915997676,62	4459923017,38	3904274127,60	3266340610,85	أصول جارية
29325439299,40	22344320847,54	21191051332,62	20143895693,61	18899922790,91	مجموع الأصول

المصدر: من إعداد الطالبة اعتمادا على ميزانيات المؤسسة

الشكل رقم (5-2): أصول مؤسسة Sonelgaz خلال الفترة (2022-2018) الوحدة: مليار دج



مصدر: من إعداد الطالبة بالإعتماد على Excel.

من خلال الشكل رقم (2-5) الذي يمثل تطور أصول مؤسسة Sonelgaz خلال الفترة (2018-2018) نلاحظ في الأصول غير الجارية شكلت النسبة الأكبر من إجمالي الأصول حيث ارتفعت من 15.6 مليار دج في سنة 2018 إلى18.6 مليار دج في 2022، مع زيادة ملحوظة في الاستثمارات في البنية التحتية والتقنية.

وفي الأصول الجارية شهدت نموا كبيرا من 3.3 مليار دج سنة 2018 إلى 10.7 مليار دج في 2022، مدعومة بزيادة في ذمم العملاء التي كانت قيمتها 1.9 مليار دج سنة 2018 وارتفعت إلى 8.1 مليار دج في 2022.

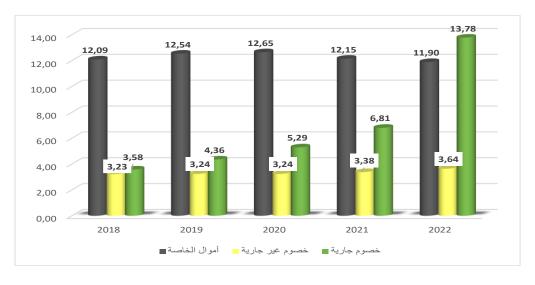
2. عرض الميزانية المختصرة لجانب الخصوم:

جدول رقم (2-2): خصوم مؤسسة Sonelgaz خلال الفترة (4-2): خصوم مؤسسة

2022	2021	2020	2019	2018	الخصوم
11897612783,37	12153181804,39	12653339468,42	12544240003,63	12093015181,56	أموال الخاصة
3644293140,98	3383417956,10	3244020285,82	3242864501,44	3225756560,11	خصوم غير جارية
13783533375,05	6807721087,05	5293691578,38	4356791188,54	3581151049,24	خصوم جارية
29325439299,40	22344320847,54	21191051332,62	20143895693,61	18899922790,91	مجموع الخصوم

المصدر: من إعداد الطالبة اعتمادا على ميزانيات المؤسسة

الشكل رقم (6-2): خصوم مؤسسة Sonelgaz خلال الفترة (2022-2028) الوحدة: مليار دج



مصدر: من إعداد الطالبة بالإعتماد على Excel.

من خلال الشكل رقم (2-6) الذي يمثل تطور خصوم مؤسسة Sonelgaz خلال الفترة (2018-2018) نلاحظ في الخصوم غير الجارية أنها ظلت مستقرة نسبيا حول 3.2 إلى 3.6 مليار دج مع زيادة طفيفة سنة 2022 مما يعكس اعتمادا محدودا على التمويل طويل الأجل.

شهدت الخصوم الجارية قفزة كبيرة خاصة سنة 2022 والتي كانت 13.7 مليار دج، حيث ارتفعت الديون الأخرى بشكل حاد، مما قد يرتبط بتمويل مشاريع توسيعية، أو زيادة في الالتزامات قصيرة الأجل.

أما الأموال الخاصة فقد انخفضت بشكل طفيف من 12.1 مليار دج سنة 2018 إلى 11.9 مليار دج سنة 2022، مع بقاء النتيجة الصافية عند الصفر، مما قد يعكس إعادة استثمار الأرباح.

المطلب الثاني: تقييم الأداء المالي للمؤسسات باستخدام النسب المالية.

سنقوم في هذا المطلب بدراسة الأداء المالي للمؤسستين باستخدام أدوات مالية محددة، تتضمن النسب المالية مثل السيولة، التمويل، والربحية، من أجل معرفة الوضعية المالية لكل مؤسسة وتقييم أدائهما.

تقييم الأداء المالى للمؤسستين باستخدام النسب المالى.

1. مؤسسة ALFA PIPE.

√ نسب السيولة:

تستخدم نسب السيولة لقياس قدرة الشركة على الوفاء بالتزاماتها قصيرة الأجل، نحسبها وفق العلاقات التالية:

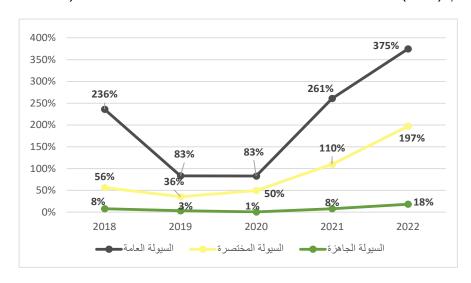
- ✓ نسبة السيولة العامة = (الأصول الجارية / ديون قصيرة الأجل) ×100؛
- √ نسبة السيولة المخصرة = (القيم القابلة للتحقيق + القيم الجاهزة / الخصوم المتداولة) ×100؛
 - ✓ نسبة السيولة الجاهزة = (القيم الجاهزة / الخصوم المتداولة) ×100.

جدول رقم (2-5): حساب نسب السيولة لمؤسسة ALFA PIPE للفترة (2018-2018)

2022	2021	2020	2019	2018	نسب السيولة
3,75	2,61	0,83	0,83	2,36	نسبة السيولة العامة
1,97	1,10	0,50	0,36	0,56	نسبة السيولة المختصرة
0,18	0,08	0,01	0,03	0,08	نسبة السيولة الجاهزة

المصدر: من إعداد الطالبة اعتمادا على ميزانيات المؤسسة

الشكل رقم (2-7): نسب السيولة لمؤسسة ALFA PIPE خلال الفترة (2018–2022)



المصدر: من إعداد الطالبة بالإعتماد على Excel.

من خلال الشكل رقم (2−7) الذي يمثل نسب السيولة لمؤسسة ALFA PIPE للفترة (2018–2018) نلاحظ ما يلي:

ـ السيولة العامة:

انخفضت السيولة العامة من 236% سنة 2018 إلى 83% في 2019 و2020 مما يشير إلى تراجع في القدرة على تغطية الالتزامات قصيرة الأجل، ثم ارتفعت إلى أن وصلت نسبة 375% سنة 2022.

ـ السيولة المختصرة:

ارتفعت السيولة المختصرة من 56% سنة 2018 إلى 197% سنة 2022، مع تذبذب وانخفاض ملحوظ كان سنة 2019، الذي كان ينذر بصعوبة تحويل الأصول السريعة إلى نقد.

الفصل الثاني: إطار التطبيقي -دراسة حالة مؤسستي ALFA PIPE وSONELGAZ بغرداية

ـ السيولة الجاهزة:

كانت السيولة الجاهزة منخفضة طول أربع سنوات (أقل من 10%)، ثم ارتفعت سنة 2022 بنسبة 18%، مما يعكس ضعف السيولة النقدية.

نستخلص أن المؤسسة تعتمد على الأصول غير النقدية لسداد الديون، مما يزيد مخاطر السيولة.

√ نسب التمويل:

الغرض من نسب التمويل هو تقييم هيكل رأس المال ودرجة مخاطر المالية التي تتعرض لها الشركة.

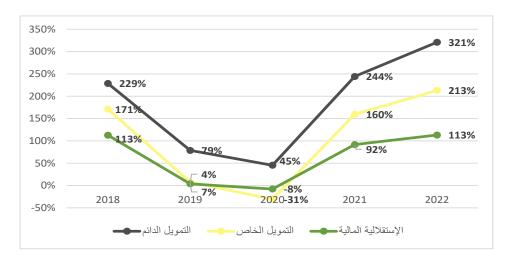
- √ نسبة التمويل الدائم = (الأموال الدائمة / الأصول الثابتة) ×100؛
- √ نسبة التمويل الخاص = (الأموال الخاصة / الأصول الثابتة) ×100؛
- √ نسبة الاستقلالية المالية = (الأموال الخاصة / مجموع الديون) ×100.

جدول رقم (2-6): حساب نسب التمويل لمؤسسة ALFA PIPE للفترة (2022-2018)

2022	2021	2020	2019	2018	نسب التمويل
3,21	2,44	0,45	0,79	2,29	نسبة التمويل الدائم
2,13	1,60	-0,31	0,07	1,71	نسبة التمويل الخاص
1,13	0,92	-0,08	0,04	1,13	نسبة الإستقلالية المالية

المصدر: من إعداد الطالبة اعتمادا على ميزانيات المؤسسة

الشكل رقم (2-8): نسب التمويل لمؤسسة ALFA PIPE خلال الفترة (2018–2022)



المصدر: من إعداد الطالبة بالإعتماد على Excel.

من خلال الشكل رقم (2-8) الذي يمثل نسب التمويل لمؤسسة ALFA PIPE للفترة (2018-2018) نلاحظ ما يلى:

ـ التمويل الدائم:

إنخفضت نسبة التمويل الدائم من 229% سنة 2018 إلى 45% في 2020، ثم ارتفعت لتصل إلى 35% سنة 2022، ثم ارتفعت لتصل إلى 321% سنة 2022، مما يعكس تعزيز التمويل طويل الأجل.

ـ التموبل الخاص:

انخفضت نسبة التمويل الخاص من 171% إلى 31-% سنة 2020، يشير ذلك إلى زيادة الاعتماد على الديون، كما نلاحظ بعدها ارتفاع في سنة 2022 بنسبة 213%.

_ الاستقلالية المالية:

كانت في تطور ملحوظ بالرغم من بعض التذبذبات حصلت في سنوات الدراسة، حيث أنه مؤشر جيد على تقليل الاعتماد على الديون وتحقيق توازن.

√ نسب الربحية:

تستخدم نسب الربحية لقياس قدرة المؤسسة على تحقيق الأرباح مقارنة بإيراداتها أو أصولها أو حقوق مساهميها.

- ✓ نسبة ريحية الأصول = (النتيجة الإجمالية / مجموع الأصول) ×100؛
- √ نسبة ربحية الأموال الخاصة = (صافي النتيجة / الأموال الخاصة) ×100؛
 - √ نسبة ربحية النشاط = (النتيجة الإجمالية / رقم الأعمال السنوي) ×100.

جدول رقم (2-7): حساب نسب الربحية لمؤسسة ALFA PIPE للفترة (2022-2018)

2022	2021	2020	2019	2018	نسبالربحية
-0,84	-0,22	-0,08	0,04	-0,03	نسبة ربحية الأصول
-1,58	-0,47	0,97	1	-0,06	نسبة ربحية الأموال الخاصة
-1,02	-0,63	-0,41	0,02	-0,10	نسبة ربحية النشاط

المصدر: من إعداد الطالبة اعتمادا على ميزانيات المؤسسة

150% 100% 97% 100% 50% -6% 4% -22% ີ 2019 2020 2018 2021 2022 -50% 47% -84% -63% -100% **-**102% -150% -158% -200% ربحية النشاط وبحية الأموال الخاصة وبحية الأصول

الشكل رقم (2-9): نسب الربحية لمؤسسة ALFA PIPE خلال الفترة (2018-2022)

المصدر: من إعداد الطالبة بالإعتماد على Excel.

-2018 للفترة (-2) الذي يمثل نسب الربحية لمؤسسة ALFA PIPE للفترة (2018) من خلال الشكل رقم (20) الذي يمثل نسب الربحية لمؤسسة 2022) نلاحظ ما يلى:

ـ ربحية الأصول:

نلاحظ أن نسبة ربحية الأصول كانت سلبية في معظم السنوات ماعدا سنة 2019 كانت 4%، وذلك بسبب الخسائر المتكررة.

ـ ربحية الأموال الخاصة:

سجلت نسبة ربحية الأصول 158-% سنة 2022 مما يعكس ضعف العائد على استثمار المساهمين.

ـ ربحية النشاط:

كانت نسبة ربحية النشاط متذبذبة مع تحسن طفيف سنة 2020 وصلت إلى 2%، مما قد يشير إلى عدم استقرار في الأداء التشغيلي أو في حجم المبيعات مقارنة بالأرباح.

2. مۇسسة Sonelgaz

√ نسب السيولة:

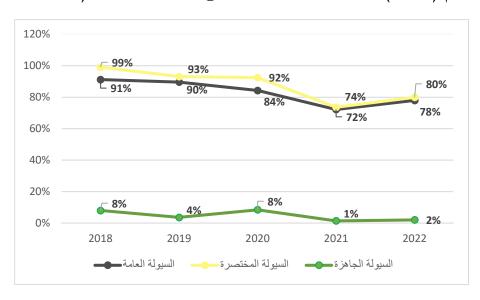
يتم حسابها وفق العلاقات السابقة:

جدول رقم (2-8): حساب نسب السيولة لمؤسسة Sonelgaz للفترة (2022-2018)

2022	2021	2020	2019	2018	نسب السيولة
0,78	0,72	0,84	0,90	0,91	نسبة السيولة العامة
0,80	0,74	0,92	0,93	0,99	نسبة السيولة المختصرة
0,02	0,01	0,08	0,04	0,08	نسبة السيولة الجاهزة

المصدر: من إعداد الطالبة اعتمادا على ميزانيات المؤسسة

الشكل رقم (2-10): نسب السيولة لمؤسسة Sonelgaz خلال الفترة (2012-2018)



المصدر: من إعداد الطالبة بالإعتماد على Excel.

من خلال الشكل رقم (2-10) الذي يمثل نسب السيولة لمؤسسة Sonelgaz للفترة (2018-2022) نلاحظ ما يلى:

ـ السيولة العامة:

وجود انخفاض طفيف في السيولة العامة، ولكن على العموم تتراوح هذه نسب بين 98% إلى 78% خلال سنوات الدراسة، وبشير ذلك إلى قدرة ممتازة على تغطية الالتزامات قصيرة الأجل.

ـ السيولة المختصرة:

نلاحظ أنها ظلت ضمن نطاق 99% إلى 80% طول الخمس سنوات، مما يعكس توازنا جيدا بين الأصول الجارية والخصوم الجارية، مع وجود انخفاض طفيف سنة 2021.

ـ السيولة الجاهزة:

نلاحظ إستقرار نسبي في السيولة الجاهزة، مما يدل على وجود احتياطي نقدي قوي.

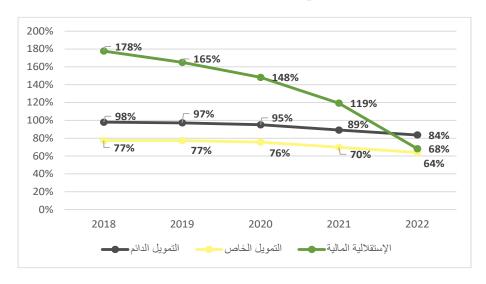
√ نسب التموبل:

جدول رقم (9-2): حساب نسب التمويل لمؤسسة Sonelgaz للفترة (2022-2018)

2022	2021	2020	2019	2018	نسب التمويل
0,84	0,89	0,95	0,97	0,98	نسبة التمويل الدائم
0,64	0,70	0,76	0,77	0,77	نسبة التمويل الخاص
0,68	1,19	1,48	1,65	1,78	نسبة الإستقلالية المالية

المصدر: من إعداد الطالبة اعتمادا على ميزانيات المؤسسة

الشكل رقم (11-2): نسب التمويل لمؤسسة Sonelgaz خلال الفترة (2012-2018)



المصدر: من إعداد الطالبة بالإعتماد على Excel.

من خلال الشكل رقم (11-2) الذي يمثل نسب التمويل لمؤسسة Sonelgaz للفترة (2012-2018) نلاحظ ما يلى:

ـ التمويل الدائم:

نلاحظ إنخفاض طفيف من 98% سنة 2018 إلى 84% سنة 2022، يشير إلى قدرة عالية على تغطية الأصول الثابتة بموارد الدائمة، كما يعكس سياسة تمويل محافظة وآمنة.

ـ التمويل الخاص:

ظلت نسبة التمويل الخاص مرتفعة ثم انخفضت بشكل طفيف إلى 64% سنة 2022، بحيث تعكس هيمنة التمويل الذاتي في هيكل رأس المال، وتشير إلى اعتماد محدود على القروض والتمويل الخارجي، وتدل على سياسة مالية محافظة.

ـ الاستقلالية المالية:

نلاحظ انخفضا تدريجيا في نسبة الاستقلالية المالية من 178% في 2018 إلى 68% سنة 2022، رغم بقائها عند مستويات جيدة، وذلك لنمو الاستثمارات في البنية التحتية وتراجع نسبي في الأموال الخاصة.

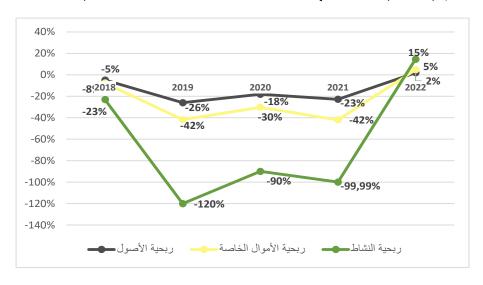
✓ نسب الربحية:

جدول رقم (2-10): حساب نسب الربحية لمؤسسة Sonelgaz للفترة (2022-2018)

2022	2021	2020	2019	2018	نسبالربحية
0,02	-0,23	-0,18	-0,26	-0,05	نسبة ربحية الأصول
0,05	-0,42	-0,30	-0,42	-0,08	نسبة ربحية الأموال الخاصة
0,15	-0,9999	-0,90	-1,20	-0,23	نسبة ربحية النشاط

المصدر: من إعداد الطالبة اعتمادا على ميزانيات المؤسسة

الشكل رقم (2-21): نسب الربحية لمؤسسة Sonelgaz خلال الفترة (2012-2018)



المصدر: من إعداد الطالبة بالإعتماد على Excel.

من خلال الشكل رقم (2-12) الذي يمثل نسب الربحية لمؤسسة Sonelgaz للفترة (2018–2022) نلاحظ ما يلى:

ـ ربحية الأصول:

نلاحظ إنخفاض وتذبذب في ربحية الأصول بحيث كانت النسبة سالبة في معظم السنوات، وهذا يعكس عدم كفاءة استخدام الأصول وتغيرات في تكاليف الإنتاج، وبعدها نلاحظ ارتفاع طفيف سنة 2022.

ـ ربحية الأموال الخاصة:

يتبين من خلال الشكل إنخفاض مع تذبذب في ربحية الأموال بحيث كانت النسبة سالبة في معظم السنوات، وهذا قد يشير إلى عدم استقرار الأداء المالي أوصعوبة في تحقيق استدامة الربحية رغم حجم المؤسسة الكبير أوتآكل حقوق المساهمين.

ـ ربحية النشاط:

نلاحظ أن ربحية النشاط سجلت نسب سالبة خلال فترة الدراسة، وذلك بسبب ارتفاع تكاليف التشغيلة وضغوط التسعير.

المطلب الثالث: تطبيق نماذج التعثر المالي للمؤسستين وتقييم الأداء المالي لها.

يتناول هذا المطلب دراسة إمكانية وقوع المؤسستين بالتعثر المالي، من خلال تطبيق نماذج خاصة ولعل أهمها Sherrod وتُستخدم هذه النماذج للتنبؤ بإمكانية وقوع المؤسسة في حالة إفلاس أو صعوبات مالية مستقبلية.

أولا: مؤسسة ALFA PIPE

1. نموذج SHERROD:

لقد تم تقديم النموذج في الفصل الأول، فقد نذكر الصيغة الرياضية للنموذج وهي كالتالي:

$Z = 17X_1 + 9X_2 + 3.5X_3 + 20X_4 + 1.2X_5 + 0.1X_6$

بعد الإطلاع على القوائم المالية لمؤسة ALFA PIPE والحصول على البيانات اللازمة تم حساب النسب المالية التي يتضمنها نموذج شيرود كما هو موضح في الجدول التالي:

الجدول رقم (2-11): متغيرات نموذج شيرود لمؤسسة ALFA PIPE خلال الفترة (2018-2022)

2022	2021	2020	2019	2018	المتغيرات	SHERROD
0,55	0,43	-0,15	-0,10	0,40	17	X1
0,037	0,021	0,005	0,021	0,024	9	X2
0,53	0,48	-0,08	0,04	0,53	3,5	хз
-0,85	-0,22	-0,08	0,02	-0,03	20	Х4
2,13	1,92	0,92	1,04	2,13	1,2	Х5
2,13	1,60	-0,31	0,07	1,71	0,1	Х6
-2,62	7,20	-3,40	0,28	10,93	zā	قیم

المصدر: من إعداد الطالبة اعتمادا على القوائم المالية للمؤسسة.

من خلال الجدول رقم (11-2) وحسب نموذج Sherrod نستنتج أن:

- ✓ في 2018 قيمة Z للمؤسسة كانت تساوي 10.93 وهي تقع بين (5 و20) فإن المؤسسة يصعب التنبؤ بها؛
- ✓ في 2019 و 2020 قيمة Z للمؤسسة كانت تساوي 0.28 و O.28 على الترتيب، وهي تقع بين (5 و O.28 فإن المؤسسة معرضة لمخاطر الإفلاس؛
- ✓ في 2021 قيمة Z للمؤسسة كانت تساوي 7.20 وهي تقع بين (5 و 20) فإن المؤسسة يصعب
 التنبؤ بها؛
- \checkmark في 2022 قيمة Z للمؤسسة كانت تساوي 2.62- وهي تقع بين (5 و 5-) فإن المؤسسة معرضة لمخاطر الإفلاس.

2. نموذج KIDA:

الصيغة الرياضية لنموذج KIDA هي كالتالي:

$Z = 1.042X_1 + 0.42X_2 + 0.461X_3 + 0.463X_4 + 0.271X_5$

تم حساب النسب المالية التي يتضمنها نموذج KIDA بالاعتماد على القوائم المالية لمؤسسة ALFA خلال فترة الدراسة كما هو موضح في الجدول التالي:

الجدول رقم (2-21): متغيرات نموذج كيدا لمؤسسة ALFA PIPE خلال الفترة (2018-2018)

2022	2021	2020	2019	2018	المتغيرات	KIDA
-0,84	-0,22	-0,08	0,04	-0,03	1,04	X1
0,53	0,48	-0,08	0,04	0,53	0,42	X2
0,18	0,08	0,006	0,03	0,08	0,461	Х3
0,82	0,35	0,20	1,80	0,30	0,463	Х4
0,04	0,02	0,005	0,02	0,02	0,271	X5
-0,18	0,17	-0,02	0,91	0,37	zā	قیم

المصدر: من إعداد الطالبة اعتمادا على القوائم المالية للمؤسسة.

من خلال الجدول رقم (12-2) وحسب نموذج KIDA نستنتج أن:

✓ في 2018 و 2021 و 2021 قيمة Z للمؤسسة كانت موجبة، أي أنها في حالة مريحة والخوف عليها؛

✓ في 2020 و 2022 قيمة Z للمؤسسة كانت سالبة، أي أنها مهددة بالفشل المالي.

3. نموذج ALTMAN:

يحسب نموذج ALTMAN وفق الصيغة التالية:

$Z = 6.56X_1 + 3.26X_2 + 6.72X_3 + 1.05X_4$

تم حساب النسب المالية التي يتضمنها نموذج ALTMAN بالاعتماد على القوائم المالية لمؤسسة ALFA PIPE خلال فترة الدراسة كما هو موضح في الجدول التالي:

الجدول رقم (2-13): متغيرات نموذج ألتمان لمؤسسة ALFA PIPE خلال الفترة (2018-2022)

2022	2021	2020	2019	2018	المتغيرات	ALTMANE
0,55	0,43	-0,15	-0,10	0,40	6,56	x1
0	0	0	0	0	3,26	x2
-0,69	-0,20	-0,07	0,07	-0,01	6,72	х3
1,13	0,92	-0,08	0,04	1,13	1,05	х4
0,19	2,45	-1,57	-0,15	3,70	zā	قيم

المصدر: من إعداد الطالبة اعتمادا على القوائم المالية للمؤسسة.

من خلال الجدول رقم (2-13) وحسب نموذج Altman نستنتج أن:

- ✓ في 2018 قيمة Z للمؤسسة كانت تساوي 3.70 وهي أكبر من 2.9، فإن المؤسسة ناجحة وغير معرضة للخطر؛
- \checkmark في 2019 و 2020 قيمة Z للمؤسسة كانت تساوي 0.15 و -0.57 على التوالي، وهي أقل من 1.81 فإن المؤسسة معرضة للخطر؛
- ✓ في 2021 قيمة Z للمؤسسة كانت تساوي 2.45 وهي تقع بين (1.8 و 2.9)، فإن المؤسسة
 في المنطقة الرمادية أي لا يمكن التنبؤ بوضعيتها المالية؛
- رضة \mathbf{Z} في \mathbf{Z} قيمة \mathbf{Z} للمؤسسة كانت تساوي $\mathbf{0.19}$ ، وهي أقل من $\mathbf{1.81}$ فإن المؤسسة معرضة للخطر .

ثانيا: مؤسسة SONELGAZ

1. نموذج SHERROD:

يحسب وفق الصيغة التالية:

 $Z = 17X_1 + 9X_2 + 3.5X_3 + 20X_4 + 1.2X_5 + 0.1X_6$

تم حساب النسب المالية التي يتضمنها نموذج بالاعتماد على القوائم المالية لمؤسسة Sonelgaz خلال فترة الدراسة كما هو موضح في الجدول التالي:

الجدول رقم (2-14): متغيرات نموذج شيرود لمؤسسة Sonelgaz خلال الفترة (2018–2022)

2022	2021	2020	2019	2018	المتغيرات	SHEROOD
-0,10	-0,08	-0,04	-0,02	-0,02	17	X1
0,009	0,004	0,021	0,008	0,015	9	X2
0,41	0,54	0,60	0,62	0,64	3,5	Х3
0,02	-0,23	-0,18	-0,26	-0,05	20	X4
1,68	2,19	2,48	2,65	2,78	1,2	X5
0,64	0,70	0,76	0,77	0,77	0,1	Х6
2,21	-1,36	1,05	-0,07	4,53	Zä	قيم

المصدر: من إعداد الطالبة اعتمادا على القوائم المالية للمؤسسة.

من خلال الجدول رقم (14-2) وحسب نموذج Sherrod نستنتج أن:

 \checkmark قيمة Z للمؤسسة في جميع سنوات الدراسة كانت تقع بين (5 و 5-) أي أن المؤسسة معرضة لمخاطر الإفلاس طوال هذه السنوات.

2. نموذج KIDA:

يتم حساب نموذج KIDA وفق الصيغة الرياضية التالية:

 $Z = 1.042X_1 + 0.42X_2 + 0.461X_3 + 0.463X_4 + 0.271X_5$

تم حساب النسب المالية التي يتضمنها نموذج KIDA بالاعتماد على القوائم المالية لمؤسسة Sonelgaz خلال فترة الدراسة كما هو موضح في الجدول التالي:

الجدول رقم (2-15): متغيرات نموذج كيدا لمؤسسة Sonelgaz خلال الفترة (2018-2022)

2022	2021	2020	2019	2018	المتغيرات	KIDA
0,02	-0,23	-0,18	-0,26	-0,05	1,04	X1
0,41	0,54	0,60	0,62	0,64	0,42	X2
0,02	0,01	0,08	0,04	0,08	0,461	ХЗ
0,13	0,23	0,20	0,22	0,21	0,463	X4
0,01	0,01	0,002	0,01	0,02	0,271	X5
0,26	0,11	0,20	0,11	0,36	zā	قيم

المصدر: من إعداد الطالبة اعتمادا على القوائم المالية للمؤسسة.

من خلال الجدول رقم (2-15) وحسب نموذج KIDA نستنتج أن:

✓ قيمة Z للمؤسسة في جميع سنوات الدراسة كانت موجبة، أي أنها في وضعية مريحة والخوف عليها.

3. نموذج ALTMAN:

يحسب نموذج ALTMAN وفق الصيغة التالية:

 $Z = 6.56X_1 + 3.26X_2 + 6.72X_3 + 1.05X_4$

تم حساب النسب المالية التي يتضمنها نموذج ALTMAN بالاعتماد على القوائم المالية لمؤسسة Sonelgaz خلال فترة الدراسة كما هو موضح في الجدول التالي:

الجدول رقم (2-16): متغيرات نموذج ألتمان لمؤسسة Sonelgaz خلال الفترة (2012-2018)

2022	2021	2020	2019	2018	المتغيرات	ALTMANE
-0,10	-0,08	-0,04	-0,02	-0,02	6,56	x1
0	0,001	0,001	0,001	0	3,26	x2
0,02	-0,23	-0,18	-0,26	-0,05	6,72	х3
0,68	1,19	1,48	1,65	1,78	1,05	x4
0,17	-0,83	0,09	-0,16	1,43	zä	قیم

المصدر: من إعداد الطالبة اعتمادا على القوائم المالية للمؤسسة.

من خلال الجدول رقم (16-2) وحسب نموذج Altman نستنتج أن:

✓ قيمة Z للمؤسسة في جميع سنوات الدراسة كانت أقل من 1.81 أي أن المؤسسة معرضة لمخاطر الفشل.

تفسير مخرجات النتائج:

يتبين من خلال الجدول التالي نتائج المتوصل إليها بتطبيق كل من النماذج المذكورة أعلاه.

الجدول رقم (2-17): مخرجات نتائج تطبيق النماذج على المؤسستين خلال الفترة (2018-2022)

			السنــوات				
المؤسسات	النماذج	2018	2019	2020	2021	2022	
	Sherrod	10.93	0.28	-3.40	7.20	-2.62	
ALFA PIPE	KIDA	0.37	0.91	-0.02	0.17	-0.18	
	Altman	3.70	-0.15	-1.57	2.45	0.19	
	Sherrod	4.53	-0.07	1.05	-1.36	2.21	
SONELGAZ	KIDA	0.36	0.11	0.20	0.11	0.26	
	Altman	1.43	-0.16	0.09	-0.83	0.17	

المصدر: من إعداد الطالبة اعتمادا على نتائج السابقة.

التفسير:

نلاحظ من خلال الجدول رقم (2-17) أنه في مؤسسة ALFA PIPE:

- ✓ نموذج شيرود أظهر تقلبات كبيرة في قيمة Z حيث كانت بين منطقة يصعب التنبؤ بها مثل 2018 ومنطقة خطر عالي كسنة 2022، مما يعكس عدم استقرار الوضع المالي، وقد يرجع السبب إلى ضعف في صافي الدخل؛
- ✓ نموذج كيدا أظهر أيضا اختلافا، حيث كانت المؤسسة في وضعية مريحة سنة 2018 و 2019 و 2010
 و 2021، بحيث كانت قيمة Z موجبة، كما كانت القيمة سلبية في سنة 2020 و 2022 مما يشير إلى وجود مخاطر مالية ظهرت بشكل أوضح في هذه السنوات؛
- ✓ نموذج ألتمان أظهر تنبؤات واضحة للتعثر ، خاصة في السنوات الثلاث 2019 و 2020 و 2022
 إذ كانت قيم Z أقل من 1.81 وهي منطقة خطر ، وقد يرجع السبب إلى ضعف في السيولة والربحية أو انخفاض القيمة السوقية مقارنة بالالتزامات.

مما سبق يمكن القول أنه حسب كل نموذج تظهر كمؤسسة معرضة للتعثر، لكن بعض النماذج تعطي مؤشرات مريحة، مما قد يؤدي إلى تضارب في القرارات المالية إذ تم الاعتماد على نموذج واحد فقط.

ونلاحظ في مؤسسة SONELGAZ:

- ✓ نموذج شيرود أعطى مؤشرات سلبية، قيمة Z فيها كانت تقع بين (5 و 5−) في جميع السنوات مما
 يعنى أنها معرضة لمخاطر الإفلاس، وقد يعود السبب إلى ارتفاع الالتزامات قصيرة الأجل؛
- ✓ نموذج كيدا أعطى نتائج موجبة في كل السنوات، بحيث يشير إلى وضعية آمنة ويعكس القدرة
 على الوفاء بالإلتزامات؛
- ✓ نموذج ألتمان أعطى قيما منخفضة جدا (أقل من 1.81) لكل السنوات، مما يعني أنها مؤسسة معرضة للخطر، وذلك بسبب ضعف كبير في رأس المال العامل.

مما سبق يمكن القول أنه يوجد تناقض بين نتائج النماذج، حيث في نموذج كيدا كانت المؤسسة آمنة وفي باقي النماذج كانت معرضة للخطر، مما يصعب اتخاذ قرار موحد بشأن مدى التعثر والسلامة المالية.

نستخلص أن:

النماذج الثلاث تعتمد على مؤشرات مختلفة كالربحية، السيولة...إلى آخره، مما يجعل كل نموذج
 يسلط الضوء على جانب معين من الوضع المالي؛

الفصل الثاني: إطار التطبيقي -دراسة حالة مؤسستي ALFA PIPE وSONELGAZ بغرداية

- يوضح اختلاف النتائج بين النماذج أن الاعتماد على نموذج واحد فقط قد يؤدي إلى تقييم غير دقيق للحالة المالية للمؤسسة؛
- اختلاف النماذج يبرز أهمية تطبيق أكثر من نموذج في التحليل المالي لتكوين رؤية شاملة وتفادي تحيز لنسبة واحدة فقط أي بمعنى ربحية فقط أو سيولة فقط.

ومنه فإن اختلاف تطبيق نماذج التعثر المالي في المؤسسات يؤثر بوضوح على تقييم الأداء المالي. اختبار فرضيات الدراسة:

سنقوم باختبار صحة الفرضيات على ضوء النتائج الدراسة وتكون على الشكل التالي:

- ♣ الفرضية الأولى: من خلال دراستنا تم توصل إلى أن النموذج Sherrod يقييم مؤسسة ALFA الفرضية الأولى PIPE بأنها في حالة متوسطة إلى منخفضة من حيث الأداء المالي، أي الفرضية الأولى مقبولة.
- ♣ الفرضية الثانية: من خلال الدراسة نلاحظ أن نموذج KIDA يظهر أن مؤسسة Sonelgaz الفرضية الثانية مقبولة. تحقق أداء مالى جيد ولا توجد مؤشرات تعثر مالى مرتفعة، أي الفرضية الثانية مقبولة.
- ♣ الغرضية الثالثة: تم التوصل من خلال الدراسة أن نموذج Altman في مؤسسة ALFA بنفرضية الثالثة مقبولة. PIPE يشير إلى وجود بعض مؤشرات الخطر المالي، أي أن الفرضية الثالثة مقبولة.

الفصل الثاني: إطار التطبيقي - دراسة حالة مؤسستي ALFA PIPE وSONELGAZ بغرداية

خلاصة الفصل:

يمكن القول إن هذا الفصل قد قدم تحليلًا للوضعية المالية لمؤسستي هذا الفصل قد قدم تحليلًا للوضعية المالية لمؤسستين خلال فترة (2022-2018)، وأظهرت النتائج إختلافا في الأداء المالي بين المؤسستين، حيث تعاني ALFA PIPE من تقلبات في السيولة وارتفاع في الديون، بينما تتمتع SONELGAZ بموقف مالي أكثر استقرارًا رغم بعض التحديات، كما كشفت النماذج المطبقة عن مخاطر تعثر محتملة لكلا المؤسستين، مما يستدعي اتخاذ إجراءات تصحيحية، تقدم هذه التحليلات أساسًا لفهم التحديات والفرص المتاحة للمؤسستين في المستقبل.



تبين الدراسة أن اختلاف تطبيق النماذج يؤدي إلى اختلاف في نتائج التقييم، مما يؤثر على دقة التنبؤات واتخاذ القرار المالي، حيث أن كل نموذج يحمل مزايا معينة أي كل نموذج له نسب مالية مستخدمة ومجالات تطبيق مختلفة مما يجعل النتائج أحيانا غير متجانسة عند تقييم نفس المؤسسة بأكثر من نموذج بحيث يؤدي إلى تشخيصات مالية مختلفة لنفس الحالة.

ومن خلال هذه الدراسة حاولنا تسليط الضوء على مدى تأثير هذا الاختلاف على تقييم الأداء المالي للمؤسسات، بتطبيق نماذج الأكثر شهرة كشيرود وألتمان وكيدا على مؤسستين خلال الفترة من 2018 إلى 2022، بعدها توصلنا إلى أهم النتائج، وهي كالآتي:

- التعثر المالي خطر قد يصيب المؤسسة ويؤدي بها إلى الإفلاس في حالة لم يتم التنبؤ به مبكرا ومعالجته.
 - 🚣 الفشل هو مرحلة بعد التعثر.
- اللازمة. التعثر المالي في الإنذار المبكر قبل حدوث الإفلاس قصد إتخاذ الإجراءات اللازمة.
- بعتمد نموذج ألتمان على أربع نسب مالية في حين يعتمد شيرود على ستة نسب ويعتمد كيدا على مؤشرات خاصة بالربحية والسيولة.
- → أظهرت ALFA PIPE حساسية كبيرة للتغيرات حسب النماذج، مما يبرر الحاجة لتدقيق أكبر في بياناتها.
- ♣ رغم القوة الظاهرة لمؤسسة Sonelgaz من خلال نموذج KIDA إلا أن باقي النماذج تشير لمراجعة إدارة المخاطر.
- ♣ أدى تطبيق النماذج الثلاثة (Altman و KIDA و Sherrod) على المؤسستين إلى نتائج مختلفة حيث صنف أحد النماذج مؤسسة بأنها متعثرة، في حين صنفها الأخر بأنها في وضع مالى جيد.

توصيات واقتراحات:

- ➡ تشجيع المؤسسات على استخدام النماذج التعثر المالي بشكل دوري كآلية إنذار مبكر لتفادي الأزمات المالية.
 - 井 يجب تعزبز المهارات القيادية والإدارة لتحقيق قرارت صحيحة وإدارة المؤسسة بفعالية.
- انشاء هيئات متخصصة لمراقبة مؤشرات التعثر المالي وتعزيز ثقافة التسيير المالي داخل المؤسسات العمومية.

- 井 تطبيق أكثر من نموذج لتقييم الأداء المالى من أجل تحقيق نظرة شاملة.
- 💠 ضرورة مواءمة النموذج المستخدم مع خصائص القطاع وحجم المؤسسة وطبيعتها.
- الصغيرة الخرى السيما الصغيرة النماذج في قطاعات اقتصادية أخرى السيما الصغيرة المتوسطة.

آفاق الدراسة:

يمكن لموضوع دراسة أن يأخذ مجال آخر في المستقبل كالتالي:

- 井 دراسة مقارنة بين النماذج التقليدية والحديثة للتنبؤ بالتعثر المالي في المؤسسات الاقتصادية.
 - 井 تحليل التعثر المالي في قطاعات مختلفة: دراسة تطبيقية على قطاعات الزراعة، الصناع.
- استخدام تقنيات الذكاء الاصطناعي لتحليل البيانات المالية الضخمة للتنبؤ بالتعثر المالي: دراسة حالة على مؤسسات جزائرية.
- اختبار فعالية نماذج التنبؤ المالي عبر بيئات اقتصادية متعددة: دراسة مقارنة بين دول عربية وأجنبية.



مراجع باللغة العربية:

√ الكتب:

- سلمان حسين الحكيم، <u>تحليل القوائم المالية مدخل صناعة القرارات الاستثمارية والائتمانية،</u> دار ومؤسسة رسلان للطباعة والنشر والتوزيع، جرمانا دمشق سوريا، 2017.
- شعيب شنوف، التحليل المالي الحديث طبقا للمعايير الدولية للإبداع المالي: IFRS، دار زهران للنشر، الأردن، 2014.
- لقليطي الأخضر، دراسات في المالية والمحاسبة، دار حميثرا للنشر والترجمة، مصر، مارس 2018.
- محمد الفاتح محمود بشير المغربي، إدارة المخاطر في المصارف الإسلامية، الأكاديمية الحديثة للكتاب الجامعي، القاهرة -مصر -، 2020.

√ مذكرات الماستر:

- أحمد كعور وعبد السلام غمراني، دور التحليل المالي في تقييم الأداء المالي في المؤسسة الاقتصادية: دراسة حالة مطاحن عمر بن عمر خلال فترة (2016–2018)، مذكرة تخرج مقدمة لاستكمال متطلبات نيل شهادة الماستر في علوم التسيير، كلية العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير، تخصص إدارة مالية، جامعة 08 ماي 1945، قالمة، الجزائر، 2023.
- رانيا فصيح ونسيبة سويكي، استخدام نماذج التنبؤ بالتعثر المالي في المؤسسات الاقتصادية: دراسة حالة مؤسستي سوناريك والشركة الفرعية سيريال قسنطينة للفترة (2014–2027)، مذكرة مكملة لنيل شهادة الماستر، معهد العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير، تخصص إدارة المالية، المركز الجامعي عبد الحفيظ بوالصوف، ميلة، الجزائر، 2019.
- سعاد بوغزاله حمد، أثر تطبيق النظام المحاسبي (SCF) على الأداء المالي للمؤسسة الاقتصادية الاقتصادية، مذكرة مقدمة لاستكمال متطلبات شهادة ماستر أكاديمي، كلية العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير، تخصص تدقيق محاسبي، جامعة الشهيد حمه لخضر، الوادي، الجزائر، 2015.
- صالح قريشي، اختبار دور النسب المالية في التنبؤ بالتعثر المالي المؤسسات الصغيرة والمتوسطة الجزائرية، مذكرة مقدمة لاستكمال متطلبات شهادة ماستر أكاديمي، كلية العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير، تخصص مالية مؤسسة، جامعة قاصدي مرباح—ورقلة، الجزائر، 2013.

- عبد الحق بن عبد القادر وسفيان جباري، استخدام أدوات التحليل المالي في التنبؤ بالتعثر المالي للمؤسسات الاقتصادية: دراسة حالة مؤسسة الزيبان للأشغال، مذكرة مقدمة ضمن متطلبات نيل شهادة الماستر في العلوم المالية والمحاسبة، كلية العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير، تخصص محاسبة وتدقيق، بسكرة، الجزائر، 2021.
- عبد الرؤوف بوطويل، أثر هيكل رأس المال على الأداء المالي للمؤسسة الاقتصادية: دراسة حالة مؤسسة مطحنة القمح الذهبي –مجمع إسعادي– بالعلمة، مذكرة مقدمة كجزء من متطلبات نيل شهادة الماستر في العلوم الاقتصادية، كلية العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير، تخصص مالية وحوكمة الشركات، جامعة محمد خيضر، بسكرة، الجزائر، 2014.
- محمد أنيس أولادضياف ومحمود أنيس، استخدام نماذج التنبؤ بالتعثر المالي في تقييم وضعية المؤسسة الاقتصادية: دراسة حالة مؤسسة مطاحن عمر بن عمر خلال الفترة (2015–1020)، مذكرة مقدمة لاستكمال متطلبات نيل شهادة الماستر في العلوم المالية، كلية العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير، تخصص مالية مؤسسة، جامعة 8 ماي 1945، قالمة، الجزائر، 2022.
- محمد رضا العيهار، استخدام نماذج التنبؤ بالتعثر المالي في مؤسسة اقتصادية: دراسة حالة المؤسسة العمومية الولائية لتسيير مراكز الردم التقني للنفايات المنزلية وما شابهها لولاية عين تموشنت للفترة (2019–2021)، مذكرة مكملة ضمن متطلبات نيل شهادة ماستر أكاديمي، كيلة العلوم الاقتصادية والتسيير والعلوم التجارية، تخصص مالية مؤسسة، جامعة بلحاج بوشعيب، عين تموشنت، الجزائر، 2022.
- نور الهدى دخينيسة، بوادر الفشل المالي في المؤسسة الاقتصادية وسبل معالجته: دراسة حالة لمؤسسة الأنابيب ALFA PIPE، مذكرة مقدمة لاستكمال متطلبات شهادة ماستر أكاديمي، كلية العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير، تخصص مالية مؤسسة، جامعة غرداية، الجزائر، 2024.

√ مجلات:

- حيزية هادف، العجز المالي في الدول النامية ودور السياسات المالية في علاجه، مجلة الاقتصاد والإحصاء التطبيقي، عدد 21، جوان 2014.
- دلال محمد إبراهيم محمد، التأثير المشترك للتعثر المالي والتجنب الضريبي على كل من القيمة السوقية وعوائد الأسهم: دراسة اختباربة على الشركات دولية النشاط المسجلة في البورصة

- المصرية، المجلة العلمية للدراسات والبحوث المالية والتجارية، كلية التجارة، جامعة الأزهر، المجلد 2، العدد 2، الجزء الثاني، 2021.
- رافعة إبراهيم الحمداني، استخدام نموذج Sherrod للتنبؤ بالفشل المالي دراسة تطبيقية في الشركة العامة لصناعة الأدوية والمستلزمات الطبية في نينوي، مجلة جامعة الانبار للعلوم الاقتصادية والإدارية، المجلد 5، العدد 10، جامعة الموصل، العراق، 2013.
- سالم صلال راهي الحسناوي، التنبؤ بالتعثر المالي لشركات الاستثمار باستعمال النسب المالية لنموذج KIDA وأثرها على EPS: دراسة في سوق العراق للأوراق المالية، مجلة المثنى للعلوم الإدارية والاقتصادية، مجلة 4، العدد 9، جامعة القادسية، العراق، 2014.
- عبد الرحمان بن سانية ووليد بن شاعة، التنبؤ بالتعثر المالي لبعض المؤسسات العاملة في القطاع الخاص الصناعي بولاية غرداية باستخدام التحليل التمييزي خلال فترة (2009–1009) مجلة رؤى اقتصادية، العدد 12، جامعة الشهيد حمه لخضر، الوادي، الجزائر، جوان 2017.
- علي شهين، وجهاد مطر، نموذج مقترح للتنبؤ بتعثر المنشآت المصرفية العاملة في فلسطين: دراسة تطبيقية، مجلة جامعة النجاح للأبحاث (العلوم الإنسانية)، مجلد 25، العدد 4، الجامعة الإسلامية، غزة، فلسطين، 2011.
- فراس خضير الزبيدي، التنبؤ بتعثر الشركات المساهمة العامة الصناعية العراقية باستخدام النسب المالية (نموذج مقترح)، مجلة القادسية للعلوم الإدارية والاقتصادية، المجلد 15، العدد 4، جامعة القادسية، العراق، 2013.
- مليكة زغيب ونعيمة غلاب، مدى فاعلية نموذج ألتمان ونموذج هولدر في التنبؤ بالفشل المالي لمؤسسات البناء والأشغال العمومية الجزائرية: دراسة ميدانية، مجلة الأبحاث في الاقتصاد والتسيير، العدد 4، الجزء 2، جامعة عبد الحميد مهري قسنطينة 2، الجزائر، 2015.
- مي عبد العزيز العامودي ومروج الحربي، استخدام نموذج التمان في التنبؤ بالتعثر المالي في قطاع البنوك السعودية دراسة مقارنة قبل وبعد جائحة كورونا، مجلة العلوم الاقتصادية والإدارية والقانونية، المجلد 8، العدد 5، جامعة الملك عبد العزيز، جدة، المملكة العربية السعودية، 2024.
- نوفل يحيى صاحب، اختبار التعثر المالي لشركات الاستثمار باستعمال التحليل التمييزي (نموذج Sherrod) دراسة تطبيقية في سوق العراق للأوراق المالية، مجلة القادسية للعلوم الإدارية والاقتصادية، المجلد 1، العدد 69، العراق، جوان 2023.

مراجع باللغة الأجنبية:

- Choy Steven Liew Woon & others, (2011), <u>Effects of financial distress</u> condition on the Company performance: A Malaysian perspective, Review of Economics & Finance.
- Elewa May Mahmoud, (2022), <u>Using Altman Z-Score models for predicting financial distress for companies The case of Egypt panel data analysis</u>. Alexandria Journal of Accounting Research, Vol 6.
- Ernawati E, Handojo S, Murhadi R, (2018), <u>Financial performance</u>, <u>corporate governance</u>, <u>and financial distress</u>, Advances in Social Science, Education and Humanities Research, vol 186.
- Madhushani, I. K. H. H., & Kawshala Hirindu, B. A, (2018), <u>The impact of financial distress on financial performance:</u> Special reference to listed non-banking financial institutions in Sri Lanka, International Journal of Scientific and Research Publications, vol 8, Issue 2.



ملحق رقم1: الميزانية المالية لجانب الأصول لمؤسسة ALFA PIPE لسنة 2018

ALFAPIPE GHARDAIA

EDITION_DU:23/09/2022 23:33 EXERCICE:01/01/18 AU 31/12/18

BILAN (ACTIF)

		BIERIN (ACTIT)	2017			
			2018		2017	
			Amortissements			
ACTIF	NOTE	Montants	Provisions et	Net	Net	
		Bruts	pertes de			
			valeurs			
ACTIFS NON COURANTS						
Ecart d'acquisition-goodwill positif ou négatif						
Immobilisations incorporelles						
Immobilisations corporelles						
Terrains						
Bâtiments		2 605 969 160.44	2 278 950 804.71	327 018 355.73	340 373 975.64	
Autres immobilisations corporelles		3 889 048 029.21	2 244 347 163.89	1 644 700 865.32	1 809 487 556.32	
Immobilisations en concession						
Immobilisations encours		599 932 900.87		599 932 900.87	656 192 476.14	
Immobilisations financières						
Titres mis en équivalence						
Autres participations et créances rattachées						
Autres titres immobilisés						
Prêts et autres actifs financiers non courants		72 078 500.00	71 030 000.00	1 048 500.00	1 048 500.00	
Impôts différés actif		382 765 668.16		382 765 668.16	479 439 219.48	
TOTAL ACTIF NON COURANT		7 549 794 258.68	4 594 327 999.60	2 955 466 290.08	3 286 541 727.58	
ACTIF COURANT						
Stocks et encours		5 698 073 769.71	459 751 371.02	5 238 322 398.69	1 530 471 745.04	
Créances et emplois assimilés						
Clients		1 172 183 290.79	129 308 533.91	1 042 874 756.88	895 440 407.99	
Autres débiteurs		962 580 222.43	881 099 666.07	81 480 556.36	941 371 258.55	
Impôts et assimilés		7 939 994.01	6 859 844.35	1 080 149.66		
Autres créances et emplois assimilés						
Disponibilités et assimilés						
Placements et autres actifs financiers courants						
Trésorerie		224 795 740.27		224 795 740.27	70 949 944.52	
TOTAL ACTIF COURANT		3 065 573 017.21	1 477 019 415.35	6 588 553 601.86	3 438 233 356.10	
TOTAL GENERAL ACTIF		15 615 367 275.89	6 071 347 383.95	9 544 019 891.94	6 724 775 083.68	

ملحق رقم2: الميزانية المالية لجانب الخصوم لمؤسسة ALFA PIPE لسنة2018

ALFAPIPE GHARDAIA

EDITION_DU:23/09/2022 23:33 EXERCICE:01/01/18 AU 31/12/18

BILAN (PASSIF)

	NOTE	2018	2017
CAPITAUX PROPRES			
Capital émis			
Capital non appolé			
Primes et réserves - Réserves consolidés (1)			
Ecart de réévaluation			
Ecart d'équivalence (1)			
Résultat net - Résultat net du groupe (1)		-281 821 941.50	1 510 135 614.23
Autres capitaux propores - Report à nouveau			20 326 069.18
Comptes de liaison		5 338 330 617.62	
Part de la société consolidante (1)			
Part des minoritaires (1)			
TOTALI		5 056 508 676.12	1 530 461 683.41
PASSIFS NON-COURANTS			
Emprunts et dettes financières			
Impôts (différés et provisionnés)			111 769 051.60
Autres dettes non courantes			
Provisions et produits constatés d'avance		1 696 799 597.11	2 190 610 678.93
TOTAL II		1 696 799 597.11	2 302 379 730.53
PASSIFS COURANTS:			
Fournisseurs et comptes rattachés		1 289 313 868.63	382 089 297.29
Impôts		15 559 123.00	11 501 182.00
Autres deties		1 485 838 627.08	2 498 343 190.45
Trésorerie passif			
TOTAL III		2 790 711 618.71	2 891 933 669.74
TOTAL GENERAL PASSIF (I+II+III)		9 544 019 891.94	6 724 775 083.68

⁽¹⁾ A utiliser uniquement pour la présentation d'états financiers consolidés

ملحق رقم3: جدول حساب النتائج لمؤسسة ALFA PIPE لسنة 2018

ALFAPIPE GHARDAIA

EDITION_DU:23/09/2022 23:34 EXERCICE:01/01/18 AU 31/12/18

COMPTE DE RESULTAT/NATURE

	NOTE	2018	2017
Ventes et produits annexes		2 825 741 656.53	8 368 947 937.91
Variation stocks produits finis et en cours		1 108 018 048.09	-720 249 822.20
Production immobilisée		3 696 625.44	5 095 825.34
Subventions d'exploitation			
I-PRODUCTION DE L'EXERCICE		3 937 456 330.06	7 653 793 941.05
Achats consommés		-2 869 952 786.05	-3 896 014 906.54
Services extérieurs et autres consommations		-134 295 280.55	-381 702 266.71
II-CONSOMMATION DE L'EXERCICE		-3 004 248 066.60	-4 277 717 173.25
III-VALEUR AJOUTEE D'EXPLOITATION (I-II)		933 208 263.46	3 376 076 767.80
Charges de personnel		-1 208 805 328.94	-1 183 714 060.10
Impôts, taxes et versements assimilés		-31 310 091.20	-85 621 483.96
IV-EXCEDENT BRUT D'EXPLOITATION		-306 907 156.68	2 106 741 223.74
Autres produits opérationnels		72 503 985.35	119 839 334.06
Autres charges opérationnelles		-7 196 124.57	-11 653 232.27
Dotations aux amortissements, provisions et pertes de valeurs		-609 437 175.74	-1 220 181 516.76
Reprise sur portes de valeur et provisions		717 973 082.01	447 721 361.91
V- RESULTAT OPERATIONNEL		-133 063 389.63	1 442 467 170.68
Produits financiers		9 940 845.39	6 062 781.25
Charges financières		-173 794 897.54	-46 683 004.61
VI-RESULTAT FINANCIER		-163 854 052.15	-40 620 223.36
VII-RESULTAT ORDINAIRE AVANT IMPOTS (V+VI)		-296 917 441.78	1 401 846 947.32
Impôts exigibles sur résultats ordinaires			
Impôts différés (Variations) sur résultats ordinaires		15 095 500.28	108 288 666.91
TOTAL DES PRODUITS DES ACTIVITES ORDINAIRES		4 737 874 242.81	8 227 417 418.27
TOTAL DES CHARGES DES ACTIVITES ORDINAIRES		-5 019 696 184.31	-6 717 281 804.04
VIII-RESULTAT NET DES ACTIVITES ORDINAIRES		-281 821 941.50	1 510 135 614.23
Eléments extraordinaires (produits) (à préciser)			
Eléments extraordinaires (charges) (à préciser)			
IX-RESULTAT EXTRAORDINAIRE			
X-RESULTAT NET DE L'EXERCICE		-281 821 941.50	1 510 135 614.23

ملحق رقم4: الميزانية المالية لجانب الأصول لمؤسسة ALFA PIPE لسنتي 2019 و2020

ALFAPIPE GHARDAIA

EDITION_DU:23/09/2022 23:38 EXERCICE:01/01/20 AU 31/12/20

BILAN (ACTIF)

ACTIFS NON COURANTS Eart d'acquisition-goodwill positif ou negatif Immobilisations incorporelles Immobilisations corporelles Immobilisations on concession Immobilisations on concession Immobilisations on concession Immobilisations infrancières Immobilisations financières Immobilisations on concession Immobilisations financières Immobilisations on concession Immobilisations on cours Immobilisations on concession Immobilisations on concessi	DILPRY (POTIF)								
ACTIFS NON COURANTS East d'acquisition goodwill positif ou negatif Immobilisations incorporelles Immobilisations corporelles Immobilisations encours Immobilisations Immobilis				2020					
Bruts portes de valeurs Net				Аттелійонетивнік					
### ACTIFS NON COURANTS Ecart d'acquistion-goodwill positif ou negatif	ACTIF	NOTE	Montants	Provisions at	Not	Not			
### ACTIFS NON COURANTS Ecart d'acquisition-goodwill positif ou negatif			Bruts	pertes de	1465	1402			
Eart d'acquisition-goodwill positif ou negatif Immobilisations incorporelles Immobilisations corporelles Immobilisations en concession Immobilisations en concession Immobilisations en concession Immobilisations en cours Immobilisations en cours Immobilisations financières Immobilisations				valeurs					
Immobilisations incorporelles	ACTIFS NON COURANTS								
Terrains	Ecart d'acquistion-goodwill positif ou negatif								
Terrains 2 638 995 697.91 2118 00 316.35 320 090 383.55 325 670 009.03 Autres immobilisations corporation 3 959 945 329.35 2118 00 316.47 1 239 984 022.88 1 441 521 215.84 Immobilisations en concession 614 808 831.47 614 808 831.47 622 712 354.13 Immobilisations financières 614 808 831.47 614 808 831.47 622 712 354.13 Immobilisations financières 76 015 728.63 71 000 000.00 4 985 728.63 848 500.00 Impôts différés actif 475 942 587.16 475 942 587.16 459 761 270.04 TOTAL ACTIF NON COURANT 7 66 708 174.52 ***********************************	Immobilisations incorporelles								
Batiments	Immobilisations corporelles								
Autres immobilisations corporelles 3 959 945 329.35 2170 km 106.47 1 239 984 022.88 1 441 521 215.84 immobilisations on concession 614 808 831.47 614 808 831.47 622 712 354.13 immobilisations financieres 614 808 831.47 614 808 831.47 622 712 354.13 immobilisations financieres 76 015 728.63 71 000 000 0 4 985 728.63 848 500.00 impôts différés actif 475 942 587.16 475 942 587.16 459 761 270.04 475 942 587.16 459 761 270.04 475 942 587.16 459 761 270.04 475 942 587.16 475 942 587.16 459 761 270.04 475 942 587.16 475 942 5	Terrains								
Immobilisations encours	Bätiments		2 638 995 697.91	2 318 906 314.36	320 090 383.55	325 670 009.03			
Immobilisations 614 808 831.47 614 808 831.47 622 712 354.13 Immobilisations financières	Autres immobilisations corporelles		3 959 945 329.35	2 719 961 306.47	1 239 984 022.88	1 441 521 215.84			
Titres mis on équivalence	Immobilisations en concession								
Titres mis en équivalence Autres participations et créances rattachées Autres titres immobilisés Prêts et autres actifs financiers non courants TOTAL ACTIF NON COURANT ACTIF COURANT Stocks et encours Créances et emplois assimilés Clients Autres débiteurs Inpôts et assimilés Inpôts et assimilés Inpôts et assimilés Disponibilités et assimilés Placements et autres actifs financiers courants TOTAL ACTIF COURANT TOTAL ACTIF NON COURANT ACTIF COURANT Stocks et encours Autres débiteurs Infôts et assimilés Inpôts et assimilés Infôts et assimilés In	Immobilisations encours		614 808 831.47		614 808 831.47	622 712 354.13			
Autres participations et créances rattachées Autres titres immobilisés Prêts et autres actifs financiers non courants Impôts différés actif Impôts différé	Immobilisations financières								
Autres titres immobilisés Prêts et autres actifs financiers non courants Impêts différés actif TOTAL ACTIF NON COURANT TOTAL ACTIF NON COURANT Total Actif Non Courants Total Actif Non Courant Total Actif Non Courants Total Actif Non Courant Total Actif Non Courants Total Actif Non Courant Total Actif Non Courants Total Actif Non Courant Total Actif Non Coura	Titres mis en équivalence								
Prêts et autres actifs financiers non courants 76 015 728.63 71 000 000.00 4 985 728.63 848 500.00 Impôts différés actif 475 942 587.16 475 942 587.16 459 761 270.04 TOTAL ACTIF NON COURANT 7 765 708 174.52 \$100 000.00 2 655 811 553.69 2 850 513 349.04 ACTIF COURANT 2 850 761 774.52 \$100 000.00 2 850 811 553.69 2 850 513 349.04 ACTIF COURANT 3 230 584 497.89 375 786 574.13 2 854 795 923.76 1 894 222 504.96 Créances et emplois assimilés 2 495 226 809.81 167 310.00 2 495 059 499.81 306 246 765.07 Autres débteurs 1 614 340 280.54 2 238 503.13 1 612 101 777.41 759 040 702.09 Impôts et assimilés 3 374 206.67 3 374 206.67 897 737.76 Autres créances et emplois assimilés 3 374 206.67 3 374 206.67 897 737.76 Placements et autres actifs financiers courants 47 763 595.99 47 763 595.99 124 294 800.47 TOTAL ACTIF COURANT 7 391 289 390.90 370 194 307.20 7 013 095 003.64 3 084 702 510.35	Autres participations et créances rattachées								
Impôts différés actif	Autres titres immobilisés								
TOTAL ACTIF NON COURANT 765 708 174.52 ************************************	Prêts et autres actifs financiers non courants		76 015 728.63	71 030 000 00	4 985 728.63	848 500.00			
ACTIF COURANT Stocks et encours 3 230 584 497.89 375 788 574.13 2 854 795 923.76 1 894 222 504.96 Créances et emplois assimilés Clients 2 495 226 809.81 167 310.00 2 495 059 499.81 306 246 765.07 Autres débiteurs 1 614 340 280.54 2 238 503.13 1 612 101 777.41 759 040 702.09 Impôts et assimilés 3 374 206.67 3 374 206.67 897 737.76 Autres créances et emplois assimilés Disponibilités et assimilés Placements et autres actifs financiers courants Trésorerie 47 763 595.99 47 763 595.99 124 294 800.47	Impôts différés actif		475 942 587.16		475 942 587.16	459 761 270.04			
Stocks et encours 3 230 584 497.89 375 788 574.13 2 854 795 923.76 1 894 222 504.96	TOTAL ACTIF NON COURANT		7 765 708 174.52	5 100 898 635.83	2 655 811 553.69	2 850 513 349.04			
Créances et emplois assimilés 2 495 226 809.81 167 310.00 2 495 059 499.81 306 246 765.07 Autres débiteurs 1 614 340 280.54 2 238 503.13 1 612 101 777.41 759 040 702.09 Impôts et assimilés 3 374 206.67 3 374 206.67 897 737.76 Autres créances et emplois assimilés 5 3 374 206.67 3 374 206.67 Disponibilités et assimilés 5 3 374 206.67 3 374 206.67 Placements et autres actifs financiers courants 5 47 763 595.99 47 763 595.99 124 294 800.47 TOTAL ACTIF COURANT 7 391 289 390.90 770 194 307.26 7 013 095 003.64 3 084 702 510.35	ACTIF COURANT								
Clients 2 495 226 809.81 167 310.00 2 495 059 499.81 306 246 765.07	Stocks et encours		3 230 584 497.89	375 788 574.13	2 854 795 923.76	1 894 222 504.96			
Autres débteurs 1 614 340 280.54 2 238 503.13 1 612 101 777.41 759 040 702.09 Impôts et assimilés 3 374 206.67 3 374 206.67 897 737.76 Autres créances et emplois assimilés Disponibilités et assimilés Placements et autres actifs financiers courants Trésorerie 47 763 595.99 47 763 595.99 124 294 800.47 7013 095 003.64 3 084 702 510.35	Créances et emplois assimilés								
Impôts et assimilés 3 374 206.67 3 374 206.67 897 737.76	Clients		2 495 226 809.81	167 310.00	2 495 059 499.81	306 246 765.07			
Autres créances et emplois assimilés Disponibilités et assimilés Placements et autres actifs financiers courants Trésorerie 47 763 595.99 47 763 595.99 124 294 800.47 TOTAL ACTIF COURANT 7 391 289 390.90 770 194 307.26 7 013 095 003.64 3 084 702 510.35	Autres débiteurs		1 614 340 280.54	2 238 503.13	1 612 101 777.41	759 040 702.09			
Disponibilités et assimilés Placements et autres actifs financiers courants Trésorerie 47 763 595.99 47 763 595.99 124 294 800.47 TOTAL ACTIF COURANT 7391 289 390.90 770 194 787.26 7 013 095 003.64 3 084 702 510.35	Impôts et assimilés		3 374 206.67		3 374 206.67	897 737.76			
Placements et autres actifs financiers courants Trésorerie 47 763 595.99 47 763 595.99 124 294 800.47 TOTAL ACTIF COURANT 7391 289 390.90 770 194 787.26 7 013 095 003.64 3 084 702 510.35	Autres créances et emplois assimilés								
Trésorerie 47 763 595.99 47 763 595.99 124 294 800.47 TOTAL ACTIF COURANT 7 391 289 390.90 770 194 307.26 7 013 095 003.64 3 084 702 510.35	Disponibilités et assimilés								
TOTAL ACTIF COURANT 7 391 289 390.90 370 194 307.26 7 013 095 003.64 3 084 702 510.35	Placements et autres actifs financiers courants								
	Trésorerie		47 763 595.99		47 763 595.99	124 294 800.47			
TOTAL GENERAL ACTIF 15 156 997 565.42 3 440 on 100.00 9 668 906 557.33 5 935 215 859.39	TOTAL ACTIF COURANT		7 391 289 390.90	378 194 387.26	7 013 095 003.64	3 084 702 510.35			
	TOTAL GENERAL ACTIF		15 156 997 565.42	5 400 001 008.00	9 668 906 557.33	5 935 215 859.39			

ملحق رقم5: الميزانية المالية لجانب الخصوم لمؤسسة ALFA PIPE لسنتي 2019 و2020

ALFAPIPE GHARDAIA

EDITION_DU:23/09/2022 23:38 EXERCICE:01/01/20 AU 31/12/20

BILAN (PASSIF)

	NOTE	2020	2019
CAPITAUX PROPRES			
Capital émis			
Capital non appelé			
Primes et réserves - Réserves consolidés (1)			
Ecart de réévaluation			
Ecart d'équivalence (1)			
Résultat net - Résultat net du groupe (1)		-790 333 092.56	213 434 321.24
Autres capitaux propores - Report à nouveau		-28 233 703.54	
Part de la société consolidante (1)			
Part des minoritaires (1)			
TOTALI		-818 566 796.10	213 434 321.24
PASSIFS NON-COURANTS			
Emprunts et dettes financières			
Impôts (différés et provisionnés)			
Autres dettes non courantes			
Provisions et produits constatés d'avance		2 023 548 172.14	2 026 645 234.84
TOTAL II		2 023 548 172.14	2 026 645 234.84
PASSIFS COURANTS:			
Fournisseurs et comptes rattachés		438 252 957.99	411 322 750.37
Impôts		21 040 888.00	963 583.00
Autres deties		8 004 631 335.30	3 282 849 969.94
Trésorerie passif			
TOTAL III		8 463 925 181.29	3 695 136 303.31
TOTAL GENERAL PASSIF (I+II+III)		9 668 906 557.33	5 935 215 859.39

⁽¹⁾ A utiliser uniquement pour la présentation d'états financiers consolidés

ملحق رقم6: جدول حساب النتائج لمؤسسة ALFA PIPE لسنتي 2019 و2020

ALFAPIPE GHARDAIA

EDITION_DU:23/09/2022 23:38 EXERCICE:01/01/20 AU 31/12/20

COMPTE DE RESULTAT/NATURE

	NOTE	2020	2019
Ventes et produits annexes	NOTE	1 948 940 229 88	10 658 529 846.43
Variation stocks produits finis et en cours		218 233 984.26	-957 912 638.84
Production immobilisée		3 168 484.78	3 087 797.86
Subventions d'exploitation		3 100 404.70	3 087 797.00
I-PRODUCTION DE L'EXERCICE		2 170 342 698.92	0.702.705.005.45
Achats consommés		-1 496 971 593.98	-6 402 260 999.77
Services extérieurs et autres consommations		-71 543 421.91	
II-CONSOMMATION DE L'EXERCICE		-1 568 515 015.89	-6 750 267 759.57
III-VALEUR AJOUTEE D'EXPLOITATION (I-II)			2 953 437 245.88
Charges de personnel		-1 824 991 101.03	-1 671 365 493.57
Impôts, taxes et versements assimilés		-24 754 993.30	-108 487 954.86
IV-EXCEDENT BRUT D'EXPLOITATION		-1 247 918 411.30	1 173 583 797.45
Autres produits opérationnels		68 516 091.99	33 007 629.25
Autres charges opérationnelles		-15 879 073.18	-3 453 899.07
Dotations aux amortissements, provisions et pertes de valeurs		-474 304 838.76	-824 171 311.76
Reprise sur pertes de valeur et provisions		951 965 428.23	47 476 757.97
V- RESULTAT OPERATIONNEL		-717 620 803.02	426 442 973.84
Produits financiers		414 753.81	8 701 916.78
Charges financières		-89 308 360.47	-298 706 171.26
VI-RESULTAT FINANCIER		-88 893 606.66	-290 004 254.48
VII-RESULTAT ORDINAIRE AVANT IMPOTS (V+VI)		-806 514 409.68	136 438 719.36
Impôts exigibles sur résultats ordinaires			
Impôts différés (Variations) sur résultats ordinaires		16 181 317.12	76 995 601.88
TOTAL DES PRODUITS DES ACTIVITES ORDINAIRES		3 191 238 972.95	9 792 891 309.45
TOTAL DES CHARGES DES ACTIVITES ORDINAIRES		-3 981 572 065.51	-9 579 456 988.21
VIII-RESULTAT NET DES ACTIVITES ORDINAIRES		-790 333 092.56	213 434 321.24
Eléments extraordinaires (produits) (à préciser)			
Eléments extraordinaires (charges) (à préciser)			
IX-RESULTAT EXTRAORDINAIRE			
X-RESULTAT NET DE L'EXERCICE		-790 333 092.56	213 434 321.24

ملحق رقم7: الميزانية المالية لجانب الأصول لمؤسسة ALFA PIPE لسنتي 2021 و 2022

ALFAPIPE GHARDAIA

EDITION_DU:31/12/2023 9:36 EXERCICE:01/01/22 AU 31/12/22

Nº D'IDENTIFICATION:000616097230141

BILAN (ACTIF)

				2021	
			2022 Ameritanements		2021
ACTIF	NOTE	Montants	Provisions et		
ACTIF	HOTE	Bruts	pertes de	Not	Not
		Bruts			
			valeurs		
ACTIFS NON COURANTS					
Ecart d'acquisition-goodwill positif ou negatif					
Immobilisations incorporelles					
Immobilisations corporelles					
Terrains					
Bätiments		2 638 995 697.91	2 360 616 666.31	278 521 051.60	299 281 378.99
Autres immobilisations corporelles		3 999 049 442.74	3174 002 074 02	824 216 568.72	1 034 803 607.74
Immobilisations en concession					
Immobilisations encours		630 822 570.66	146 871 202.51	483 951 368.15	620 037 150.42
Immobilisations financières					
Titres mis en équivalence					
Autres participations et créances rattachées					
Autres titres immobilisés					
Prêts et autres actifs financiers non courants		5 427 728.60		5 427 728.60	4 781 728.63
Impôts différés actif		545 705 841.90		545 705 841.90	484 966 338.79
TOTAL ACTIF NON COURANT		820 001 281.81	5 HIZ 18 137.84	2 137 822 558.97	2 443 870 204.57
ACTIF COURANT					
Stocks et encours		018 563 789.51	654 002 365.54	3 364 561 423.97	3 483 874 237.77
Créances et emplois assimilés					
Clients		238 583 694.79	167 310.00	238 416 384.79	605 078 504.68
Autres débiteurs				2 514 486 212.08	1 450 841 216.08
Impôts et assimilés		3 559 623.99		3 559 623.99	394 822.37
Autres créances et emplois assimilés					
Disponibilités et assimilés					
Placements et autres actifs financiers courants					
Trésorerie		316 413 325.15		316 413 325.15	173 675 268.68
TOTAL ACTIF COURANT		7 972 019 178.13	1 110 100 200 11		5 713 864 049.58
TOTAL GENERAL ACTIF		15 792 020 459.94		8 575 259 528.95	
TO THE DESIGNATION AND THE		10.00 000 100.01			2.37 734 234.13

ملحق رقم8: الميزانية المالية لجانب الخصوم لمؤسسة ALFA PIPE لسنتي 2021 و2022

ALFAPIPE GHARDAIA

EDITION_DU:31/12/2023 9:36 EXERCICE:01/01/22 AU 31/12/22

Nº D'IDENTIFICATION:000616097230141

BILAN (PASSIF)

	NOTE	2022	2021
CAPITAUX PROPRES			
Capital émis			
Capital non appelé			
Primes et réserves - Réserves consolidées (1)			
Ecart de réévaluationx			
Ecart d'équivalence (1)			
Résultat net - Résultat net part du groupe (1)		-7 199 626 112.26	-1 815 412 088.42
Autres capitaux propres - Report à nouveau		-28 233 703.54	-28 233 703.54
Comptes de liaisonx		11 778 472 208.51	5 745 125 199.66
Part de la société consolidante (1)			
Part des minoritaires (1)			
TOTAL I		4 550 612 392.71	3 901 479 407.70
PASSIFS NON-COURANTS			
Emprunts et dettes financières			
Impôts (différés et provisionnés)			
Autres dettes non courantes			
Provisions et produits constatés d'avance		2 305 804 719.62	2 066 489 860.89
TOTAL II		2 305 804 719.62	2 066 489 860.89
PASSIFS COURANTS:			
Fournisseurs et comptes rattachés		367 729 618.85	429 086 105.24
Impôts		3 186.00	13 267 153.00
Autres dettes		1 351 109 611.77	1 747 411 727.32
Trésorerle passif			
TOTAL III		1 718 842 416.62	2 189 764 985.56
TOTAL GENERAL PASSIF (I+II+III)		8 575 259 528.95	8 157 734 254.15

⁽¹⁾ A utiliser uniquement pour la présentation d'états financiers consolidés

ملحق رقم 9: جدول حساب النتائج لمؤسسة ALFA PIPE لسنتي 2021 و2022

ALFAPIPE GHARDAIA

EDITION_DU:31/12/2023 9:36 EXERCICE:01/01/22 AU 31/12/22

Nº D'IDENTIFICATION:000616097230141

COMPTE DE RESULTAT/NATURE

	NOTE	2022	2021
Ventes et produits annexes		7 033 849 858.38	2 866 573 265.00
Variation stocks produits finis et en cours		-62 940 640.86	902 585.86
Production immobilisée		7 128 376.59	6 938 681.50
Subventions d'exploitation			
I-PRODUCTION DE L'EXERCICE		6 978 037 594.11	2 874 414 532.36
Achats consommés		-8 593 176 922.90	-1 824 487 948.89
Services extérieurs et autres consommations		-422 538 414.33	-164 382 457.24
II-CONSOMMATION DE L'EXERCICE		-9 015 715 337.23	-1 988 870 406.13
III-VALEUR AJOUTEE D'EXPLOITATION (I-II)		-2 037 677 743.12	885 544 126.23
Charges de personnel		-2 040 617 064.79	-1 935 267 004.01
Impôts, taxes et versements assimilés		-2 969 856.26	-35 326 262.81
IV-EXCEDENT BRUT D'EXPLOITATION		-4 081 264 664.17	-1 085 049 140.59
Autres produits opérationnels		3 382 792.44	10 106 396.48
Autres charges opérationnelles		-6 551 693.65	-11 965 154.62
Dotations aux amortissements, provisions et pertes de valeurs		-1 850 091 963.28	-598 561 323.13
Reprise sur pertes de valeur et provisions		57 241 668.43	54 601 367.25
V- RESULTAT OPERATIONNEL		-5 877 283 860.23	-1 630 867 854.61
Produits financiers		48 228 944.28	7 803 933.91
Charges financières		-1 431 310 699.42	-201 371 919.35
VI-RESULTAT FINANCIER		-1 383 081 755.14	-193 567 985.44
VII-RESULTAT ORDINAIRE AVANT IMPOTS (V+VI)		-7 260 365 615.37	-1 824 435 840.05
Impôts exigibles sur résultats ordinaires			
Impôts différés (Variations) sur résultats ordinaires		60 739 503.11	9 023 751.63
TOTAL DES PRODUITS DES ACTIVITES ORDINAIRES		7 086 890 999.26	2 946 926 230.00
TOTAL DES CHARGES DES ACTIVITES ORDINAIRES		-14 286 517 111.52	-4 762 338 318.42
VIII-RESULTAT NET DES ACTIVITES ORDINAIRES		-7 199 626 112.26	-1 815 412 088.42
Eléments extraordinaires (produits) (à préciser)			
Eléments extraordinaires (charges) (à préciser)			
IX-RESULTAT EXTRAORDINAIRE			
X-RESULTAT NET DE L'EXERCICE		-7 199 626 112.26	-1 815 412 088.42

ملحق رقم10: الميزانية المالية لجانب الأصول لمؤسسة Sonelgaz لسنة2018

SOCIETE SONELGAZ-Distribution				EXERCIC 2018	В	
POLE OUARGLA				DATE 45777.49	466435192	
E	BILAN ACTIF Défin					
ACTIF	note	brut 2018	amort 2018	2018	2017	
ACTIF NON COURANT						
Ecart d'acquisition (ou goodwill)						
Immobilisations incorporelles						
Frais de développements immobilisables						
Immobilisations corporelles						
Terrains		3 308 560,03		3 308 560,03	3 308 560,0	
Agencements et aménagements de terrains		15 324 433,55	6 903 083,64	8 421 349,91	8 756 302,6	
Constructions (Batiments et ouvrages		296 022 906,39	93 762 562,30	202 260 344,09	176 059 132,2	
Installations techniques, matériel et outillage		19 867 432 281,79	8 102 565 122,32	11 764 867 159,47	11 411 145 168,4	
Autres immobilisations corporelles		2 416 505 674,57	940 842 252,51	1 475 663 422,06	1 467 367 662,0	
Immobilisations en cours		2 179 061 344,50		2 179 061 344,50	2 158 771 001,4	
Immobilisations financières						
associées						
Titres participations et créances rattachées						
Autres titres immobilisés						
Prêts et autres actifs financiers non courants						
Comptes de liaison						
TOTAL ACTIF NON COURANT	Г	24 777 655 200,83	9 144 073 020,77	15 633 582 180,06	15 225 407 826,9	
ACTIF COURANT						
Stocks et encours		3 084 787,19		3 084 787,19	1 496 953,6	
Créances et emplois assimilés						
Clients		1 975 239 556,42	60 823 245,17	1 914 416 311,25	2 617 815 340,1	
Créances sur sociétés du groupe et associés		0,00		0,00	0,0	
Autres débiteurs		1 001 344 891,09	1 410 774,83	999 934 116,26	1 427 513 031,8	
Impôts		64 067 536,49		64 067 536,49	69 031 740,6	
Autres actifs courants		0,00		0,00	0,0	
Disponibilités et assimilés						
Placements et autres actifs financiers courants						
Trésorerie		286 436 124,03	1 598 264,37	284 837 859,66	183 342 636,8	
compte transitoire**		0,00		0,00	0,0	
TOTAL ACTIF COURANT		3 330 172 895,22	63 832 284,37	3 266 340 610,85	4 299 199 703,1	
TOTAL GENERAL ACTIF	=	28 107 828 096,05	9 207 905 305,14	18 899 922 790,91	19 524 607 530,0	
45777.0					1	

ملحق رقم11: الميزانية المالية لجانب الخصوم لمؤسسة Sonelgaz لسنة2018

SOCIETE SONELGAZ-Distribution			EXERCICE	2018
POLE OUARGLA			DATE 4577	77.494699073955
	BILAN PASSI	F	Défi	nitif
PASSIF		note	2018	2017
CAPITAUX PROPRES				
Capital non appelé				
Primes et réserves (Réserves cor	nsolidées)			
Écart de réévaluation			160 198 203,19	160 198 203,
Résultat net			0,00	0,
Autres capitaux propres - Report à	nouveau		0,00	0,
compte de liaison**			11 932 816 978,37	11 974 447 360,
тот	AL CAPITAUX PROPRES		12 093 015 181,56	12 134 645 563,
PASSIFS NON COURANTS				
Emprunts et dettes financières			33 435 334,18	28 394 629,
Autres dettes non courantes				
Provisions et produits comptabilis	és d'avance		3 192 321 225,93	3 068 631 641,
TOTAL PA	ASSIFS NON COURANTS		3 225 756 560,11	3 097 026 270,
PASSIFS COURANTS				
Fournisseurs et comptes rattaché	S		1 094 676 313,00	1 043 378 073,
Impôts			73 184 737,17	72 112 678,
Dettes sur sociétés du Groupe et	associés		0,00	0,
Autres dettes			2 413 289 999,07	3 177 444 944,
Trésorerie passif			0,00	0,
compte transitoire**			0,00	0,
тот	AL PASSIFS COURANTS		3 581 151 049,24	4 292 935 695,
Т	OTAL GENERAL PASSIF		18 899 922 790,91	19 524 607 530,

ملحق رقم12: جدول حساب النتائج لمؤسسة Sonelgaz لسنة 2018

SOCIETE SONELGAZ-Distribution		EXE	RCIC	E 2018
POLE OUARGLA		DAT	E 45	777.49645833345
COMPTE DE RESULTAT	PARI	NATURE	Dé	finitif
	note	2018		2017
Ventes et produits annexes		3 982 478 89	5,67	3 856 133 093,32
Subvention d'exploitation			0,00	
I - Production de l'exercice		3 982 478 89	5,67	3 856 133 093,32
Achats consommés		- 67 729 42	4,66	- 100 342 301,61
Prestations reçues production energie et matériel		- 2 470 649 98	3,48	- 2 342 738 673,84
Services extérieures et autres consommations		- 267 852 11	3,13	- 324 161 874,48
Prestations reçues services		- 1 019 455 65	5,49	- 1 121 601 603,88
II - Consommation de l'exercice		- 3 825 687 17	6,76	- 3 888 844 453,81
III - VALEUR AJOUTEE D'EXPLOITATION (I-II)		156 791 71	8,91	- 32 711 360,49
Charges de personnel		- 681 614 28	6,41	- 706 403 552,38
Impôts, taxes et versements assimilés		- 74 829 11	9,84	- 74 838 850,66
IV - EXCEDENT BRUT D'EXPLOITATION		- 599 651 68	7,34	- 813 953 763,53
Autres produits opérationnels		159 258 56	9,76	166 548 386,07
Autres charges opérationnelles		- 272 03	0,71	- 107 929,90
Dotations aux amortissements, provisions et pertes de valeur		- 878 463 64	5,54	- 1 064 219 020,15
Charges d'amortissement et autres provisions reçues			0,00	- 64 704 062,22
Reprise sur pertes de valeur et provisions		397 686 25	4,27	11 013 086,46
Dotations d'amortissement et autres provisions fournies			0,00	
V - RESULTAT OPERATIONNEL		- 921 442 53	9,56	- 1 765 423 303,27
Prestations reçues frais financiers			0,00	- 1 462 016,07
VI - RESULTAT FINANCIER			0,00	- 1 462 016,07
VII - RESULTAT ORDINAIRE AVANT IMPOTS (V+VI)		- 921 442 53	9,56	- 1 766 885 319,34
Impôts exigibles sur résultats ordinaires				
Autres impôts sur les résultats				
TOTAL DES PRODUITS DES ACTIVITES		4 539 423 71	9,70	4 033 694 565,85
TOTAL DES CHARGES DES ACTIVITES		- 5 460 866 25	9,26	- 5 800 579 885,19
VIII - RESULTAT NET DES ACTIVITES ORDINAIRES		- 921 442 53	9,56	- 1 766 885 319,34
Charges hors exploitation reçues		-		
Charges hors exploitation fournies			0,00	
IX - RESULTAT EXTRAORDINAIRE			0,00	- 64 704 062,22
X - RESULTAT NET DE L'EXERCICE		- 921 442 53	9,56	- 1 766 885 319,34

X - RESULTAT NET DE L'EXERCICE - 921 442 539,56 - 1 766 885 3 mercredi 30 avril

ملحق رقم13: الميزانية المالية لجانب الأصول لمؤسسة Sonelgaz لسنتي 2019 و2020

SOCIETE SONELGAZ-Distribution				EXERCIC 2020	0
POLE OUARGLA	DATE 45775.45870138905				
В	ILAN	Définitif			
ACTIF	note	brut 2020	amort 2020	2020	2019
ACTIF NON COURANT					
Ecart d'acquisition (ou goodwill)					
Immobilisations incorporelles					
Frais de développements immobilisables					
Logiciels informatiques et assimilés		4 272 857,25		4 272 857,25	0,00
Immobilisations corporelles					
Terrains		3 308 560,03		3 308 560,03	3 308 560,03
Agencements et aménagements de terrains		16 496 140,52	8 316 688,85	8 179 451,67	8 541 154,88
Constructions (Batiments et ouvrages		591 117 659,15	219 925 909,53	371 191 749,62	387 647 412,22
Installations techniques, matériel et outillage		21 944 058 493,45	9 547 563 532,34	12 396 494 961,11	11 884 752 694,41
Autres immobilisations corporelles		2 513 653 337,10	1 108 742 019,47	1 404 911 317,63	1 434 332 211,00
Immobilisations en cours		2 542 769 417,93		2 542 769 417,93	2 521 039 533,47
Immobilisations financières					
ntres mises en equivalence - entreprises					
Titres participations et créances rattachées					
Autres titres immobilisés					
Prêts et autres actifs financiers non courants					
Comptes de liaison					
TOTAL ACTIF NON COURANT		27 615 676 465,43	10 884 548 150,19	16 731 128 315,24	16 239 621 566,0
ACTIF COURANT					
Stocks et encours		12 194 395,17		12 194 395,17	2 620 077,71
Créances et emplois assimilés					
Clients		3 197 663 733,83	949 189 887,37	2 248 473 846,46	2 294 870 241,40
Créances sur sociétés du groupe et associés		0,00		0,00	0,00
Autres débiteurs		1 611 206 115,76	2 505 616,91	1 608 700 498,85	1 339 106 964,16
Impôts		143 858 437,51		143 858 437,51	111 390 992,60
Autres actifs courants		0,00		0,00	0,00
Disponibilités et assimilés					
Placements et autres actifs financiers courants					
Trésorerie		453 460 858,88	6 765 019,49	446 695 839,39	156 285 851,73
compte transitoire**		0,00		0,00	0,00
TOTAL ACTIF COURANT		5 418 383 541,15	958 460 523,77	4 459 923 017,38	3 904 274 127,60
TOTAL GENERAL ACTIF		33 034 060 006,58	11 843 008 673,96	21 191 051 332,62	20 143 895 693,61
45775.0					1

ملحق رقم14: الميزانية المالية لجانب الخصوم لمؤسسة Sonelgaz لسنتي 2019 و2020

SOCIETE SONELGAZ-Distribution		EXERCICE	2020	
POLE OUARGLA		DATE 4577	5.45673611108	
BILAN PASSIF		Défir	éfinitif	
PASSIF	note	2020	2019	
CAPITAUX PROPRES				
Capital non appelé				
Primes et réserves (Réserves consolidées)				
Écart de réévaluation		160 198 203,19	160 198 203,1	
Résultat net		0,00	0,00	
Autres capitaux propres - Report à nouveau		14 184 219,78	14 184 219,7	
compte de liaison**		12 478 957 045,45	12 369 857 580,6	
TOTAL CAPITAUX PROPRES		12 653 339 468,42	12 544 240 003,6	
PASSIFS NON COURANTS				
Emprunts et dettes financières		37 651 368,33	36 097 299,1	
Autres dettes non courantes				
Provisions et produits comptabilisés d'avance		3 206 368 917,49	3 206 767 202,3	
TOTAL PASSIFS NON COURANTS		3 244 020 285,82	3 242 864 501,4	
PASSIFS COURANTS				
Fournisseurs et comptes rattachés		1 103 740 277,87	1 108 357 625,8	
Impôts		184 010 334,99	79 270 737,4	
Dettes sur sociétés du Groupe et associés		0,00	0,0	
Autres dettes		4 005 940 965,52	3 169 162 825,2	
Trésorerie passif		0,00	0,0	
compte transitoire**		0,00	0,00	
TOTAL PASSIFS COURANTS		5 293 691 578,38	4 356 791 188,54	
TOTAL GENERAL PASSIF		21 191 051 332,62	20 143 895 693,6	
45775.0	ı—————————————————————————————————————		1	

ملحق رقم15: جدول حساب النتائج لمؤسسة Sonelgaz لسنتي 2019 و2020

SOCIETE SONELGAZ-Distribution		EXE	RCICE	2020
POLE OUARGLA		DAT	TE 457	75.45873842575
COMPTE DE RESULTAT	Déf	Définitif		
·	note	2020	Т	2019
Ventes et produits annexes		4 258 296 16	8,81	4 357 754 481,53
Subvention d'exploitation			0,00	
I - Production de l'exercice		4 258 296 16	8,81	4 357 754 481,53
Achats consommés		- 99 827 80	7,97	- 91 813 535,51
Prestations reçues production energie et matériel		- 4 266 106 36	30,38	- 5 899 858 591,66
Prestations fournies production energie et matériel		390 22	27,65	0,00
Services extérieures et autres consommations		- 327 790 62	28,05	- 404 628 919,37
Prestations reçues services		- 638 118 14	10,48	- 1 520 349 194,52
II - Consommation de l'exercice		- 5 331 452 70	9,23	- 7 916 650 241,06
III - VALEUR AJOUTEE D'EXPLOITATION (I-II)		- 1 073 156 54	10,42	- 3 558 895 759,53
Charges de personnel		- 974 266 96	39,34	- 912 517 739,58
Impôts, taxes et versements assimilés		- 88 203 26	37,92	- 84 467 010,32
IV - EXCEDENT BRUT D'EXPLOITATION		- 2 135 626 77	77,68	- 4 555 880 509,43
Autres produits opérationnels		176 829 77	78,19	183 324 792,61
Autres charges opérationnelles		- 8 615 39	6,74	- 6 124 800,67
Dotations aux amortissements, provisions et pertes de valeur		- 1 952 682 07	78,04	- 944 778 487,44
Charges d'amortissement et autres provisions reçues			0,00	
Reprise sur pertes de valeur et provisions		85 827 17	78,03	89 126 618,66
Dotations d'amortissement et autres provisions fournies			0,00	
V - RESULTAT OPERATIONNEL		- 3 834 267 29	6,24	- 5 234 332 386,27
Produits financiers			0,00	0,00
Charges financières			0,00	- 0,01
VI - RESULTAT FINANCIER			0,00	- 0,01
VII - RESULTAT ORDINAIRE AVANT IMPOTS (V+VI)		- 3 834 267 29	6,24	- 5 234 332 386,28
Impôts exigibles sur résultats ordinaires				
Autres impôts sur les résultats				
TOTAL DES PRODUITS DES ACTIVITES		4 521 343 35	2,68	4 630 205 892,80
TOTAL DES CHARGES DES ACTIVITES		- 8 355 610 64	18,92	- 9 864 538 279,08
VIII - RESULTAT NET DES ACTIVITES ORDINAIRES		- 3 834 267 29	6,24	- 5 234 332 386,28
Charges hors exploitation reçues				
Charges hors exploitation fournies			0,00	-
X - RESULTAT NET DE L'EXERCICE		- 3 834 267 29	6,24	- 5 234 332 386,28

ملحق رقم16: الميزانية المالية لجانب الأصول لمؤسسة Sonelgaz لسنتي 2021 و2022

SOCIETE SONELGAZ-Distribution					EXERCIC 202	2		
POLE OUARGLA	DLE OUARGLA					DATE 45775.45688657416		
	BILAN ACTIF					Définitif		
ACTIF		note	brut 2022	amort 2022	2022	2021		
ACTIF NON COURANT								
Ecart d'acquisition (ou goodwill)								
Immobilisations incorporelles								
Frais de développements immobilisables								
Logiciels informatiques et assimilés			4 272 857,25	2 848 571,50	1 424 285,75	1 424 285,7		
Immobilisations corporelles								
Terrains			3 308 560,03		3 308 560,03	3 308 560,0		
Agencements et aménagements de terrain	IS		16 496 140,52	9 040 095,28	7 456 045,24	7 817 748,4		
Constructions (Batiments et ouvrages			746 365 955,35	257 127 019,38	489 238 935,97	362 642 687,5		
Installations techniques, matériel et outilla	ge		24 003 174 358,40	11 118 825 133,06	12 884 349 225,34	13 208 420 637,0		
Autres immobilisations corporelles			2 688 309 445,30	1 316 980 924,90	1 371 328 520,40	1 402 505 937,8		
Immobilisations en cours			3 824 247 993,28		3 824 247 993,28	2 441 903 314,3		
Immobilisations financières								
associáes								
Titres participations et créances rattachées								
Autres titres immobilisés								
Prêts et autres actifs financiers non couran	nts		0,00		0,00	300 000,0		
Comptes de liaison								
TOTAL ACTIF NON COUR	ANT		31 286 175 310,13	12 704 821 744,12	18 581 353 566,01	17 428 323 170,9		
ACTIF COURANT								
Stocks et encours			2 055 782,26	0,00	2 055 782,26	1 219 589,5		
Créances et emplois assimilés								
Clients			8 325 107 672,84	222 132 095,12	8 102 975 577,72	3 387 384 784,6		
Créances sur sociétés du groupe et assoc	iés		0,00		0,00	0,0		
Autres débiteurs			2 083 086 715,65	1 327 237,59	2 081 759 478,06	1 361 992 708,6		
Impôts			283 555 213,68		283 555 213,68	69 467 264,6		
Autres actifs courants			0,00		0,00	0,0		
Disponibilités et assimilés								
Placements et autres actifs financiers cour	ants							
Trésorerie			278 312 495,40	4 572 813,73	273 739 681,67	95 933 329,1		
compte transitoire**			0,00		0,00	0,0		
TOTAL ACTIF COUR	ANT		10 972 117 879,83	228 032 146,44	10 744 085 733,39	4 915 997 676,6		
TOTAL GENERAL A	CTIF		42 258 293 189.96	12 932 853 890,56	29 325 439 299,40	22 344 320 847,5		

ملحق رقم17: الميزانية المالية لجانب الخصوم لمؤسسة Sonelgaz لسنتي 2021 و2022

SOCIETE SONELGAZ-Distribution	EXERCIC	EXERCICE 2022		
POLE OUARGLA	DATE 45	DATE 45775.45688657416		
BILAN PASSI	BILAN PASSIF			
PASSIF	note	2022	2021	
CAPITAUX PROPRES				
Capital non appelé				
Primes et réserves (Réserves consolidées)				
Écart de réévaluation		0,00	160 198 203,19	
Résultat net		0,00	0,00	
Autres capitaux propres - Report à nouveau		0,00	14 184 219,78	
compte de liaison**		11 897 612 783,37	11 978 799 381,42	
TOTAL CAPITAUX PROPRES		11 897 612 783,37	12 153 181 804,39	
PASSIFS NON COURANTS				
Emprunts et dettes financières		42 120 701,68	40 858 799,45	
Autres dettes non courantes				
Provisions et produits comptabilisés d'avance		3 602 172 439,30	3 342 559 156,65	
TOTAL PASSIFS NON COURANTS		3 644 293 140,98	3 383 417 956,10	
PASSIFS COURANTS				
Fournisseurs et comptes rattachés		1 208 647 002,72	1 005 293 801,61	
Impôts		870 995 721,10	206 361 362,01	
Dettes sur sociétés du Groupe et associés		0,00	0,00	
Autres dettes		11 703 890 651,23	5 596 065 923,43	
Trésorerie passif		0,00	0,00	
compte transitoire**		0,00	0,00	
TOTAL PASSIFS COURANTS		13 783 533 375,05	6 807 721 087,05	
TOTAL GENERAL PASSIF		29 325 439 299,40	22 344 320 847,54	
45775.0			1	

ملحق رقم18: جدول حساب النتائج لمؤسسة Sonelgaz لسنتي 2021 و 2022

SOCIETE SONELGAZ-Distribution		EXE	RCICE	2022	
POLE OUARGLA		DATE 45775.45854166662			
COMPTE DE RESULTAT	PAR N	NATURE	Déf	initif	
,	note	2022	т	2021	
Ventes et produits annexes		3 872 527 20	9,97	5 101 159 655,59	
Production immobilisée			0,00	2 169 809,40	
Subvention d'exploitation			0,00		
I - Production de l'exercice		3 872 527 20	9,97	5 103 329 464,99	
Achats consommés		- 47 533 67	1,51	- 87 172 292,09	
Prestations reçues production energie et matériel		- 1 945 539 14	8,32	- 5 962 896 221,62	
Prestations fournies production energie et matériel			0,00	100 443 544,71	
Services extérieures et autres consommations		- 270 713 07	5,58	- 379 817 576,88	
Prestations reçues services		- 312 775 46	2,20	- 1 272 972 703,79	
II - Consommation de l'exercice		- 2 576 561 35	7,61	- 7 602 415 249,67	
III - VALEUR AJOUTEE D'EXPLOITATION (I-II)		1 295 965 85	2,36	- 2 499 085 784,68	
Charges de personnel		- 1 040 591 71	0,31	- 1 136 849 643,03	
Impôts, taxes et versements assimilés		- 57 147 97	1,00	- 102 713 416,18	
IV - EXCEDENT BRUT D'EXPLOITATION		198 226 17	1,05	- 3 738 648 843,89	
Autres produits opérationnels		203 006 71	8,95	197 462 048,55	
Autres charges opérationnelles		- 46 151 89	0,72	- 15 157 256,81	
Dotations aux amortissements, provisions et pertes de valeur		- 980 604 17	9,22	- 1 645 199 346,58	
Charges d'amortissement et autres provisions reçues			0,00		
Reprise sur pertes de valeur et provisions		1 187 933 06	2,15	100 758 027,27	
Dotations d'amortissement et autres provisions fournies			0,00		
V - RESULTAT OPERATIONNEL		562 409 88	2,21	- 5 100 785 371,46	
VII - RESULTAT ORDINAIRE AVANT IMPOTS (V+VI)		562 409 88	2,21	- 5 100 785 371,46	
Impôts exigibles sur résultats ordinaires					
Autres impôts sur les résultats					
TOTAL DES PRODUITS DES ACTIVITES		5 263 466 99	1,07	5 501 993 085,52	
TOTAL DES CHARGES DES ACTIVITES		- 4 701 057 10	8,86	- 10 602 778 456,98	
VIII - RESULTAT NET DES ACTIVITES ORDINAIRES		562 409 88	2,21	- 5 100 785 371,46	
Charges hors exploitation reçues					
Charges hors exploitation fournies			0,00		
X - RESULTAT NET DE L'EXERCICE		562 409 88	2,21	- 5 100 785 371,46	
45775.0				1	