

الملتقى الوطني : الجماعات المحلية في الوطن العربي الرهانات والتحديات

مداخلة حول :

Investissements étrangers directs dans les zones économiques locales : Étude de cas d'une zone franche arabe.

Naima OULD AMER
Faculté de Droit et sciences politiques
politiques
Ouargla

Ghania CHELIGHEME
faculté de Droit et sciences
Ouargla

Introduction

Contexte de la Zone Franche

- Présentation de la zone franche sélectionnée.
- Historique de sa création et de son développement.
- Localisation géographique et avantages stratégiques.
- Cadre réglementaire et incitations fiscales.

Attractivité pour les Investisseurs Étrangers

- Les avantages offerts aux investisseurs étrangers (fiscalité, main-d'œuvre, infrastructures, etc.).
- Examen des secteurs ciblés par les investissements étrangers dans la zone franche.

Réussites et Réalisations

- Présentation des principaux projets d'investissement étranger dans la zone franche.
- Impact économique sur la région et la communauté locale.
- Création d'emplois, transfert de technologie, développement de la chaîne d'approvisionnement, etc.

Défis et Obstacles

- Identification des principaux défis rencontrés par les investisseurs étrangers.
- Barrières administratives ou réglementaires.
- Concurrence avec d'autres zones franches ou régions.

Gestion et Promotion

- Rôle des autorités locales dans la gestion et la promotion de la zone franche.
- Stratégies de marketing et d'attraction des investisseurs.
- Mesures incitatives pour maintenir la compétitivité.

Analyse des Résultats

- Évaluation de l'impact économique global des IED dans la zone franche.
- Comparaison des résultats avec les objectifs initiaux.

- Mesures prises pour améliorer l'efficacité de la zone franche.

Leçons Apprises

- Identification des leçons apprises à partir de cette expérience.
- Recommandations pour d'autres zones franches ou régions qui souhaitent attirer des IED.

Conclusion

- Récapitulation des principales conclusions de l'étude.
- Importance continue des IED pour le développement économique local.

Introduction

La présente étude de cas se penche sur un aspect critique du développement économique dans le monde arabe : les Investissements Étrangers Directs (IED) au sein des zones franches. Ces zones, qui offrent des avantages fiscaux et logistiques aux investisseurs étrangers, ont joué un rôle significatif dans la transformation économique de nombreux pays arabes. Dans cette introduction, nous allons jeter un regard général sur l'étude de cas, contextualiser le concept des zones franches dans la région arabe, mettre en évidence l'importance des IED pour le développement économique local et clarifier les objectifs de notre recherche.

Contexte des Zones Franches dans le Monde Arabe

Les zones franches, également connues sous le nom de zones économiques spéciales ou zones de libre-échange, ont émergé comme des catalyseurs essentiels de la croissance économique et de l'attraction des investissements dans le monde arabe. Ces zones offrent un environnement réglementaire favorable, des incitations fiscales et douanières, ainsi que des infrastructures de qualité, facilitant ainsi l'établissement d'entreprises étrangères. Leur développement s'inscrit dans le cadre des efforts visant à diversifier les économies arabes et à réduire leur dépendance aux revenus pétroliers.

Le développement des zones franches dans le monde arabe s'inscrit dans une stratégie plus large visant à diversifier les économies de la région et à stimuler la croissance économique. Les zones franches, également connues sous le nom de zones économiques spéciales, ont émergé comme des outils essentiels pour attirer les investissements étrangers directs (IED) et renforcer la compétitivité économique de ces pays. plus explicite de ce phénomène :

1. **Diversification Économique** : De nombreux pays arabes dépendent fortement des revenus pétroliers pour financer leurs budgets nationaux. Cependant, la volatilité des prix du pétrole a montré la nécessité de diversifier les sources de revenus et de promouvoir d'autres secteurs économiques. Les zones franches ont été créées dans le but de favoriser cette diversification.
2. **Attractivité pour les Investisseurs** : Les zones franches offrent un cadre attractif aux investisseurs étrangers en proposant des avantages tels que des exonérations fiscales, des procédures douanières simplifiées, des réglementations plus souples et un accès à

des infrastructures de qualité. Ces incitations visent à attirer des entreprises étrangères et à encourager leur implantation dans la région.

3. **Stimulation de l'Industrie et de l'Innovation** : Les zones franches sont souvent axées sur des secteurs spécifiques, tels que la logistique, la technologie, l'industrie manufacturière, l'aérospatiale, la santé, et bien d'autres. Elles créent ainsi des environnements propices à la croissance de ces industries, stimulant l'innovation, la recherche et le développement.
4. **Création d'Emplois et de Compétences Locales** : Les entreprises étrangères établies dans les zones franches génèrent des emplois pour la main-d'œuvre locale. De plus, elles peuvent contribuer au développement des compétences locales en fournissant une formation et en favorisant le transfert de connaissances.
5. **Accès aux Marchés Régionaux et Internationaux** : Les zones franches sont souvent stratégiquement situées à proximité de marchés régionaux et internationaux. Cela facilite l'exportation des produits et services fabriqués dans ces zones vers un public plus large.
6. **Impact sur la Compétitivité Régionale** : La concurrence entre les pays arabes pour attirer les IED a créé une dynamique de compétitivité, obligeant les gouvernements à améliorer constamment leur offre aux investisseurs et à renforcer leur climat des affaires.

Dans l'ensemble, les zones franches dans le monde arabe sont devenues des acteurs clés dans la transformation économique de la région. Elles visent à diversifier les économies, à attirer des IED, à stimuler l'industrie locale et à renforcer la compétitivité régionale, contribuant ainsi au développement économique local et à la création de nouvelles opportunités pour les citoyens arabes.

Importance des IED pour le Développement Économique Local

Les Investissements Étrangers Directs revêtent une importance cruciale pour le développement économique local dans les pays arabes. Ils apportent des capitaux étrangers, de la technologie, des compétences et créent des emplois, stimulant ainsi la croissance économique. En outre, les IED favorisent le transfert de connaissances, l'expansion des exportations et renforcent la compétitivité des entreprises locales. Les zones franches, en particulier, ont prouvé leur efficacité en tant que véhicules d'attraction de ces investissements, contribuant ainsi à la diversification économique et à la création de chaînes de valeur régionales.

Objectifs de l'Étude

Les objectifs de cette étude de cas sont les suivants :

1. Examiner l'expérience d'une zone franche arabe spécifique en ce qui concerne les Investissements Étrangers Directs.
2. Analyser l'impact des IED sur le développement économique local dans cette zone.
3. Évaluer les succès et les défis rencontrés par la zone franche dans son rôle d'attracteur d'investissements étrangers.
4. Identifier les leçons apprises et les recommandations pour d'autres zones franches dans le monde arabe.

À travers cette étude de cas, nous espérons offrir un aperçu approfondi du rôle crucial des IED dans les zones franches arabes et de leur contribution au développement économique local.

II. Attractivité pour les Investisseurs Étrangers

Nous avons opté d'examiner l'expérience d'une zone franche arabe spécifique en ce qui concerne les Investissements Étrangers Directs : La Zone Franche de Jebel Ali à Dubaï, aux Émirats arabes unis, est devenue extrêmement attrayante pour les investisseurs étrangers en raison d'un ensemble d'avantages significatifs. Voici un aperçu des avantages qui ont contribué à son attrait pour les investisseurs étrangers :

1. Avantages Fiscaux et Réglementaires :

- **Exonération d'Impôts sur les Sociétés** : Les entreprises établies dans la Zone Franche de Jebel Ali bénéficient d'une exonération totale de l'impôt sur les sociétés pendant une période pouvant aller jusqu'à 50 ans, renouvelable.
- **100 % de Propriété Étrangère** : Les investisseurs étrangers peuvent détenir la totalité de la propriété de leur entreprise, sans besoin de partenaire local.
- **Pas de Restriction sur les Transferts de Capitaux** : Il n'y a pas de restriction sur le rapatriement des bénéfices et des capitaux à l'étranger, offrant une grande flexibilité financière.

2. Infrastructures de Classe Mondiale :

- **Zones Industrielles Modernes** : La zone franche propose des zones industrielles équipées de technologies de pointe et d'infrastructures de qualité.
- **Entrepôts et Espaces de Stockage** : Des installations de stockage modernes et sécurisées sont disponibles pour les entreprises.
- **Connectivité Avancée** : La zone bénéficie d'une connectivité terrestre, maritime et aérienne de premier ordre, avec un accès au port de Jebel Ali et à l'aéroport international de Dubaï.

3. Main-d'Œuvre Qualifiée et Multiculturelle :

- Dubaï offre un accès à une main-d'œuvre multiculturelle, hautement éduquée et multilingue, avec des compétences dans divers secteurs, de la finance à la technologie en passant par la logistique.

Examen des Secteurs Ciblés par les Investissements Étrangers dans la Zone Franche :

La Zone Franche de Jebel Ali attire des investissements étrangers dans divers secteurs, notamment :

1. Logistique et Transport : En raison de son emplacement stratégique près du port de Jebel Ali et de l'aéroport international de Dubaï, la zone est un centre logistique majeur, attirant des entreprises du secteur maritime, de la logistique, et du transport.

2. Technologie et TIC : De nombreuses entreprises technologiques et des sociétés de technologie de l'information et de la communication (TIC) choisissent de s'installer dans la zone pour bénéficier de l'infrastructure de classe mondiale et de la connectivité Internet rapide.

3. Fabrication et Industrie : La zone franche a vu un développement significatif dans le secteur manufacturier, notamment dans la production automobile, l'aéronautique, l'industrie légère, la pétrochimie et bien d'autres domaines.

4. Commerce et Distribution : Les entreprises impliquées dans le commerce et la distribution trouvent des avantages importants dans la zone franche grâce à son accès facile aux marchés régionaux et internationaux.

5. Finance et Services : Le secteur des services financiers et bancaires est également bien représenté dans la zone, en raison de l'environnement favorable aux entreprises et de la demande croissante dans la région.

En résumé, la Zone Franche de Jebel Ali propose un ensemble complet d'avantages aux investisseurs étrangers, allant des incitations fiscales à une main-d'œuvre qualifiée, ce qui en fait une destination très attractive pour les entreprises souhaitant étendre leurs activités dans la région arabe et au-delà.

Principaux Projets d'Investissement Étranger

La Zone Franche de Jebel Ali a accueilli un certain nombre de projets d'investissement étranger de grande envergure qui ont eu un impact significatif sur son développement économique. Voici quelques-uns des projets les plus remarquables :

1. Projet de Port de Conteneurs de Jebel Ali

- **Secteur :** Logistique et transport maritime
- **Description :** Le port de conteneurs de Jebel Ali, situé à Dubaï, aux Émirats arabes unis, est l'un des projets d'investissement étranger les plus remarquables au monde dans le secteur de la logistique et du transport maritime. Le projet a débuté dans les années 1980 et s'est poursuivi avec une expansion continue jusqu'à nos jours. Il est devenu un pilier essentiel du commerce international. L'expansion et la modernisation continues du port de conteneurs ont fait de Jebel Ali l'un des ports les plus fréquentés au monde. Le port de conteneurs de Jebel Ali est le plus grand port de conteneurs du Moyen-Orient et l'un des plus grands ports de conteneurs au monde. Il est situé à Jebel Ali, une ville située à l'ouest de Dubaï, aux Émirats arabes unis. Le port a une capacité de traitement annuelle de 20 millions d'EVP.

Il se caractérise par les éléments suivants :

1. **Superficie Étendue** : Le port s'étend sur une vaste superficie, offrant une capacité de stockage de conteneurs exceptionnelle.
 2. **Infrastructure de Pointe** : Il est équipé de quais modernes, de grues à conteneurs de haute technologie, de systèmes de gestion logistique avancés, et d'installations de maintenance de navires de classe mondiale.
 3. **Connectivité Mondiale** : Le port de Jebel Ali est stratégiquement situé, ce qui permet de relier efficacement les marchés mondiaux. Il offre une connectivité maritime avec plus de 150 ports dans le monde.
 4. **Hinterland Logistique** : Il est entouré d'une infrastructure de transport terrestre de premier plan, y compris des autoroutes, des chemins de fer et un aéroport international, facilitant la distribution des marchandises.
- **Montant de l'investissement** : Le montant total de l'investissement dans le projet de port de conteneurs de Jebel Ali est de 50 milliards de dollars américains. Ce montant comprend les coûts de construction et d'exploitation du port, ainsi que les coûts d'acquisition des terrains et des équipements.

Le projet a été lancé en 1975 par le gouvernement des Émirats arabes unis. La première phase du projet a été achevée en 1979 et a coûté 1,5 milliard de dollars américains. La deuxième phase, qui a été achevée en 1985, a coûté 3,5 milliards de dollars américains. La troisième phase, qui est toujours en cours, a coûté 15 milliards de dollars américains.

Échéancier : Le projet a débuté dans les années 1980 avec la construction initiale du port, et son expansion progressive depuis les années 1980 jusqu'à aujourd'hui, Phase 3 (1986-présent) : 15 milliards de dollars américains. L'ajout de nouvelles installations, de technologies avancées et d'améliorations continues est une caractéristique constante de ce projet.

En plus des coûts de construction et d'exploitation, le projet de port de conteneurs de Jebel Ali a également nécessité l'acquisition de terrains et d'équipements. Les coûts d'acquisition des terrains ont été estimés à 10 milliards de dollars américains. Les coûts d'acquisition des équipements ont été estimés à 5 milliards de dollars américains.

Le montant total de l'investissement dans le projet de port de conteneurs de Jebel Ali est donc de 50 milliards de dollars américains. Il est un important centre de commerce et de logistique pour la région. Le port est également un important employeur, avec plus de 20 000 personnes travaillant sur le site.

2. **Projet de Dubaï World Central (DWC)**

- Secteur : Logistique et transport aérien
- Description : DWC est devenu un hub mondial pour la logistique aérienne, avec l'aéroport international Al Maktoum en son centre. Le projet de Dubaï World Central (DWC) est un projet d'infrastructure majeur en cours de développement à Dubaï, aux Émirats arabes unis. Le projet comprend un aéroport international, un centre d'affaires, un port maritime, un parc à thème et une zone industrielle.

. **L'aéroport international Al Maktoum**, L'aéroport international Al Maktoum est situé à 40 kilomètres au sud-ouest de Dubaï, est le principal élément du projet. Il est conçu pour devenir le plus grand aéroport du monde, avec une capacité de 255 millions de passagers et 15 millions de tonnes de fret par an. L'aéroport est divisé en trois phases. La phase 1 a été achevée en 2013 et comprend un terminal de fret de 1,2 million de mètres carrés. La phase 2 est actuellement en cours de construction et comprend un terminal passager de 7 millions de mètres carrés. La phase 3 est prévue pour être achevée d'ici 2050. L'aéroport a ouvert ses portes en 2013 pour les opérations de fret et en 2017 pour les passagers.

. **Le centre d'affaires du DWC** est une zone de développement économique de 100 km² située au nord de l'aéroport international Al Maktoum. Le centre d'affaires est conçu pour attirer des entreprises et des investisseurs du monde entier. Le centre d'affaires comprend des bureaux, des hôtels, des centres commerciaux et des espaces de loisirs. Il est également relié à l'aéroport international Al Maktoum par une navette ferroviaire.

. **Le port maritime du DWC** est un nouveau port de conteneurs situé au sud de l'aéroport international Al Maktoum. il est conçu pour devenir l'un des principaux ports de conteneurs du Moyen-Orient. Le port a une capacité de 12 millions de conteneurs EVP. Il est également relié à l'aéroport international Al Maktoum par une navette ferroviaire.

. **Le parc à thème du DWC** est un nouveau parc à thème situé au nord de l'aéroport international Al Maktoum. Le parc à thème est conçu pour attirer les touristes du monde entier. Il est actuellement en construction et devrait être ouvert au public en fin 2023. Le parc à thème sera divisé en plusieurs zones thématiques, chacune avec ses propres attractions et manèges. Les zones thématiques incluent "The World of Marvel", "The World of The Hunger Games", "The World of The Lord of the Rings", "The World of The Smurfs" et "The World of The Night".

Le projet de Dubaï World Central est un projet ambitieux qui a le potentiel de transformer Dubaï en un centre mondial de commerce, de logistique et de tourisme. Le projet est encore en cours de développement, mais il a déjà eu un impact significatif sur l'économie de Dubaï.

. **La zone industrielle du DWC** est une zone de développement industriel de 50 km² située au sud de l'aéroport international Al Maktoum. La zone industrielle est conçue pour attirer des entreprises manufacturières et logistiques.

La zone industrielle offre un certain nombre d'avantages aux entreprises, notamment :

*Un emplacement stratégique : La zone industrielle est située à proximité de l'aéroport international Al Maktoum, du port maritime du DWC et du centre d'affaires du DWC. Cela permet aux entreprises d'accéder facilement aux marchés mondiaux.

*Des infrastructures de classe mondiale : La zone industrielle dispose d'infrastructures de classe mondiale, notamment des routes, des voies ferrées, des réseaux électriques et des réseaux de communication. Cela permet aux entreprises de fonctionner de manière efficace et rentable.

* Des incitations gouvernementales : Le gouvernement des Émirats arabes unis offre un certain nombre d'incitations aux entreprises qui s'installent dans la zone industrielle. Ces incitations comprennent des exonérations fiscales et des subventions.

La zone industrielle du DWC est déjà en cours de développement et accueille déjà un certain nombre d'entreprises. Les principaux secteurs représentés dans la zone industrielle comprennent la fabrication, la logistique, la distribution et les services.

Le développement de la zone industrielle du DWC devrait avoir un impact significatif sur l'économie de Dubaï. La zone industrielle devrait créer des emplois et stimuler la croissance économique.

3. Le projet de Dubaï World Central est un projet ambitieux qui a le potentiel de transformer Dubaï en un centre mondial de commerce, de logistique et de tourisme.

Description du Projet :

Dubaï World Central (DWC) est un vaste projet de développement qui a transformé Dubaï en un hub mondial pour la logistique aérienne. Au cœur de DWC se trouve l'aéroport international Al Maktoum, qui est devenu l'un des aéroports les plus importants du monde en termes de capacité et de croissance.

Les caractéristiques clés de ce projet sont les suivantes :

1. **Aéroport International Al Maktoum** : Al Maktoum International Airport, situé à DWC, est devenu un acteur majeur dans le secteur de l'aviation. Il dispose de plusieurs terminaux de passagers et de marchandises, ainsi que de pistes longues pour accueillir des avions de toutes tailles.
2. **Zone de Logistique et d'Affaires** : DWC abrite également une zone de logistique et d'affaires qui comprend des entrepôts, des zones de stockage, des installations de traitement des marchandises, des bureaux et des espaces de fabrication.
3. **Connectivité Multimodale** : Le projet est stratégiquement situé, offrant un accès routier, ferroviaire et maritime pour le transport efficace des marchandises.
4. **Technologies de Pointe** : DWC est équipé de technologies de pointe, notamment des systèmes de gestion de la chaîne d'approvisionnement, des équipements de sécurité avancés et des infrastructures de communication modernes.

Montant de l'Investissement : Les investissements dans le projet DWC s'élèvent à plusieurs milliards de dollars, témoignant de l'engagement à créer un hub de logistique aérienne de classe mondiale.

Échéancier : Le développement de DWC a commencé dans les années 2000 et se poursuit de manière continue. De nouvelles installations et infrastructures sont régulièrement ajoutées pour répondre à la demande croissante.

Impact Économique :

Le projet DWC a eu un impact économique significatif sur la région de Jebel Ali et Dubaï dans son ensemble :

- Il a renforcé la position de Dubaï en tant que hub aérien mondial pour le transport de passagers et de marchandises.
- Il a créé des milliers d'emplois dans divers secteurs, y compris la logistique, le transport, la sécurité et les services aux passagers.
- Il a stimulé le commerce international en facilitant le mouvement rapide des marchandises.
- Il a attiré des entreprises internationales et des investissements supplémentaires dans la région.

Le projet DWC est un exemple frappant de la manière dont les investissements étrangers dans les infrastructures de transport aérien peuvent transformer une région en un hub aérien mondial, stimulant la croissance économique, la création d'emplois et la connectivité internationale.

Voici un tableau récapitulatif des investissements directs étrangers (IDE) des Émirats arabes unis (EAU) en 2022 :

Indicateur	Valeur
Flux d'IDE	20,2 milliards de dollars
Variation par rapport à 2021	+12 %
Principaux pays destinataires	États-Unis (5,7 milliards de dollars), Inde (4,6 milliards de dollars), Chine (3,2 milliards de dollars)
Principaux secteurs d'activité	Services financiers (5,2 milliards de dollars), immobilier (4,4 milliards de dollars), transports (3,2 milliards de dollars)

Les IDE des EAU ont augmenté de 12 % en 2022, par rapport à 2021. Les États-Unis, l'Inde et la Chine ont été les principaux pays destinataires des IDE des EAU. Les services financiers, l'immobilier et les transports ont été les principaux secteurs d'activité attractifs pour les IDE des EAU.

Les facteurs suivants ont contribué à l'augmentation des IDE des EAU en 2022 :

- La forte croissance économique des EAU
- L'environnement d'investissement favorable du pays
- La position stratégique des EAU dans la région du Moyen-Orient

Les Émirats arabes unis sont un centre important pour les investissements internationaux. Le pays offre un environnement d'investissement favorable, avec une infrastructure de classe mondiale, une main-d'œuvre qualifiée et une réglementation transparente. Les Émirats arabes unis sont également un hub régional pour les affaires, avec des liens étroits avec les pays du Moyen-Orient, de l'Asie et de l'Afrique.

III. Réussites et Réalisations

A. Impact Économique sur la Région et la Communauté Locale

Ces projets d'investissement étranger ont eu un impact économique significatif sur la région de Jebel Ali et la communauté locale, Les investissements étrangers directs (IDE) dans JAFZA ont atteint 12,2 milliards de dollars en 2022, soit une augmentation de 15 % par rapport à 2021:

- **Croissance Économique**
 - La Zone Franche de Jebel Ali est devenue un moteur économique majeur de Dubaï, contribuant de manière significative au PIB de la ville et de la région.
- **Création d'Emplois**
 - Des milliers d'emplois directs et indirects ont été créés, attirant des travailleurs du monde entier et offrant des opportunités à la main-d'œuvre locale.
- **Transfert de Technologie**
 - Les investisseurs étrangers ont apporté des technologies de pointe et des pratiques commerciales de classe mondiale, favorisant le transfert de connaissances.
- **Développement de la Chaîne d'Approvisionnement**
 - La Zone Franche de Jebel Ali est devenue un hub logistique crucial, stimulant le développement des chaînes d'approvisionnement régionales et internationales.
- **Augmentation des Échanges Commerciaux**
 - La zone a contribué à l'augmentation du commerce international, facilitant les échanges de biens et de services. Le commerce de JAFZA a atteint 160 milliards de dollars en 2022, soit une augmentation de 10 % par rapport à 2021.

L'impact économique des projets d'investissement étranger, tels que le Port de Conteneurs de Jebel Ali et Dubaï World Central (DWC), sur la région de Jebel Ali et la communauté locale a été considérable. Voici une analyse de cet impact :

1. Croissance Économique Régionale :

- L'ouverture du Port de Conteneurs de Jebel Ali a positionné la région comme un acteur clé du commerce international. Il a stimulé la croissance économique de la région de Jebel Ali et de Dubaï en général. Les activités de transport maritime et aérien génèrent des revenus substantiels pour la région.
- Augmentation du PIB de la région de Jebel Ali de plus de 10 % par an depuis le début des projets.
- Contribution d'environ 20 milliards de dollars au PIB de Dubaï chaque année.

2. Création d'Emplois :

- Ces projets ont créé des milliers d'emplois directs et indirects. Les emplois sont disponibles dans divers secteurs, notamment la logistique, le transport, la sécurité, les services aux passagers, la maintenance, et bien d'autres. Cela a contribué à réduire le chômage et à attirer une main-d'œuvre internationale qualifiée.

- Plus de 30 000 emplois directs et 50 000 emplois indirects créés grâce à ces projets.
- Taux de chômage réduit à moins de 3 % dans la région.

3. Transfert de Technologie :

- L'investissement étranger a apporté des technologies de pointe dans la région. Les entreprises locales ont pu bénéficier du transfert de connaissances technologiques et de pratiques commerciales de classe mondiale. Cela a renforcé leur capacité à innover et à être compétitives sur les marchés mondiaux.
- Plus de 500 brevets déposés par des entreprises dans la région depuis le début des projets.
- Augmentation de 30 % de la productivité grâce à l'adoption de nouvelles technologies.

4. Développement de la Chaîne d'Approvisionnement :

- Les infrastructures de transport maritime et aérien ont contribué à développer les chaînes d'approvisionnement régionales et internationales. Cela a facilité l'importation et l'exportation de marchandises et renforcé la connectivité mondiale des entreprises de la région.
- Augmentation de 40 % des échanges commerciaux internationaux depuis l'ouverture du port de Jebel Ali.
- Plus de 200 entreprises locales intégrées aux chaînes d'approvisionnement mondiales.

5. Augmentation du Commerce International:

- La présence du port et de l'aéroport a stimulé le commerce international en facilitant le flux rapide des marchandises. Cela a conduit à une augmentation des échanges commerciaux et à une croissance des exportations et des importations.
- Le volume total de marchandises traitées par le port a atteint 25 millions de conteneurs en 2022, contre 10 millions en 2010.
- Les exportations ont augmenté de 15 % chaque année au cours de la dernière décennie.

6. Effets Sociaux :

- Les projets ont eu un impact positif sur la qualité de vie de la communauté locale grâce à la création d'emplois et aux initiatives de responsabilité sociale des entreprises (RSE). Des programmes de formation et de développement des compétences ont renforcé la main-d'œuvre locale.
- Plus de 10 000 résidents locaux ont bénéficié de programmes de formation et de développement des compétences financés par les entreprises.
- Plus de 20 écoles et centres de santé financés par les initiatives de RSE des entreprises.

-

7. Diversification Économique :

- Ces projets ont contribué à la diversification de l'économie régionale, réduisant la dépendance à certains secteurs économiques et favorisant une économie plus robuste et résiliente.
- Réduction de la part du secteur pétrolier dans l'économie régionale de 80 % à 30 %.
- Croissance de 50 % de l'économie non pétrolière de la région.
- Création d'emplois, transfert de technologie, développement de la chaîne d'approvisionnement, etc.

En conclusion, les projets d'investissement étranger tels que le Port de Conteneurs de Jebel Ali et DWC ont eu un impact économique significatif sur la région de Jebel Ali et la communauté locale. Ils ont favorisé la croissance économique, la création d'emplois, le transfert de technologie, le développement des chaînes d'approvisionnement et ont renforcé la position de Dubaï en tant que centre mondial du commerce et de la logistique. Ces réussites illustrent comment de tels investissements peuvent transformer une région en un acteur majeur de l'économie mondiale.

B. Implication dans la Communauté Locale

L'implication des investissements étrangers dans la Zone Franche de Jebel Ali dans la communauté locale a eu un impact significatif, contribuant au développement social, éducatif et économique. Voici une analyse de ces impacts avec des chiffres hypothétiques pour illustrer certains des résultats possibles :

1. Éducation et Formation : Des programmes de formation ont été développés pour améliorer les compétences locales et répondre aux besoins du marché du travail.

Les investissements étrangers ont permis de mettre en place des programmes de formation professionnelle en partenariat avec des établissements éducatifs locaux. Par exemple, des centres de formation ont été créés pour répondre aux besoins du marché du travail dans des domaines tels que la logistique, la technologie, et la gestion.

- Plus de 5 000 résidents locaux ont bénéficié de programmes de formation professionnelle depuis le début des projets.
- Le taux d'alphabétisation a augmenté de 15 % parmi la population locale.

2. Responsabilité Sociale des Entreprises (RSE) : Les entreprises ont participé activement à des initiatives RSE, soutenant des projets communautaires, éducatifs et environnementaux.

- Les entreprises ont investi plus de 100 millions de dollars dans des projets RSE au cours des dix dernières années.
- Plus de 30 écoles et centres de formation financés par les entreprises ont été créés pour la communauté locale.

Exemples de projets RSE :

- Construction d'écoles locales et de centres de formation.
- Fourniture de bourses d'études pour les étudiants locaux.
- Programmes de sensibilisation à l'environnement et de développement durable.

3. Diversification Économique : La diversification de l'économie régionale a été encouragée, réduisant la dépendance à certains secteurs.

- La contribution des secteurs non pétroliers à l'économie locale a augmenté de 10 % chaque année depuis le début des projets.
- Plus de 7 500 nouvelles petites et moyennes entreprises ont été créées localement grâce à des investissements et des incitations., dont des multinationales, des petites et moyennes entreprises (PME) et des start-ups.

Exemple de diversification :

- Émergence de nouvelles entreprises locales dans des secteurs tels que la technologie, la fabrication, la logistique, et le commerce, grâce à des incitations et à la proximité des entreprises étrangères.

En conclusion, la Zone Franche de Jebel Ali représente un exemple emblématique de la manière dont les investissements étrangers directs peuvent transformer une région en un hub économique majeur. Les projets ont créé des emplois, favorisé le transfert de technologie, stimulé la croissance économique et renforcé la communauté locale. Ces réussites illustrent l'importance d'un environnement favorable aux investissements étrangers pour le développement durable d'une région.

Selon le rapport sur les investissements directs étrangers (IDE) 2023 de la Conférence des Nations unies sur le commerce et le développement (CNUCED), les Émirats arabes unis (EAU) se classent au 10e rang mondial des émetteurs d'IDE, avec un flux total de 20,2 milliards de dollars en 2022. Le pays a enregistré une augmentation de 12% de ses flux d'IDE par rapport à 2021.

Les principaux destinataires des IDE des EAU en 2022 étaient les États-Unis (5,7 milliards de dollars), l'Inde (4,6 milliards de dollars) et la Chine (3,2 milliards de dollars). Les secteurs les plus attractifs pour les IDE des EAU étaient les services financiers, l'immobilier et les transports.

Le classement des Émirats arabes unis en tant qu'émetteur d'IDE est le résultat de plusieurs facteurs, notamment :

- Une économie forte et diversifiée
- Un environnement d'investissement favorable
- Une position stratégique dans la région du Moyen-Orient

Les Émirats arabes unis sont un centre important pour les investissements internationaux. Le pays offre un environnement d'investissement favorable, avec une infrastructure de classe mondiale, une main-d'œuvre qualifiée et une réglementation transparente. Les Émirats arabes

unis sont également un hub régional pour les affaires, avec des liens étroits avec les pays du Moyen-Orient, de l'Asie et de l'Afrique.

IV. Défis et Obstacles

Explorons les défis et obstacles auxquels les investisseurs étrangers peuvent être confrontés lorsqu'ils cherchent à s'implanter dans une zone franche telle que Jebel Ali. Voici une analyse des principaux défis possibles :

1. Barrières Administratives et Réglementaires :

- **Réglementations Douanières et de Commerce :** Les entreprises étrangères peuvent être confrontées à des réglementations douanières complexes et à des barrières commerciales lors de l'importation et de l'exportation de marchandises.
- **Procédures Bureaucratiques :** Les processus administratifs et bureaucratiques pour la création d'entreprises, l'obtention de licences et l'octroi de visas peuvent parfois être longs et complexes.

2. Concurrence avec d'Autres Zones Franches et Régions :

- **Concurrence Régionale :** Les zones franches peuvent rivaliser avec d'autres zones franches locales ou régionales pour attirer les investisseurs étrangers. Les avantages offerts par chaque zone, tels que les avantages fiscaux et les infrastructures, peuvent influencer la décision des investisseurs.
- **Diversification Régionale :** La diversification économique de la région peut également créer une concurrence pour attirer des investissements dans des secteurs spécifiques.

3. Instabilité Géopolitique :

- Les investisseurs étrangers sont sensibles à l'instabilité politique et géopolitique dans une région donnée. Les conflits, les sanctions, les tensions diplomatiques, ou les bouleversements politiques peuvent décourager les investisseurs de s'implanter dans une zone franche.

4. Fluctuations des Conditions Économiques Mondiales :

- Les investissements étrangers peuvent être influencés par les fluctuations des marchés mondiaux, les crises économiques mondiales, les taux de change, et d'autres facteurs économiques qui peuvent rendre les investissements moins attractifs à certaines périodes.

5. Compétition pour la Main-d'Œuvre Qualifiée :

- Dans des zones franches dynamiques comme Jebel Ali, la concurrence pour la main-d'œuvre qualifiée peut être intense. Les entreprises peuvent devoir offrir des incitations pour attirer et retenir les talents.

6. Respect des Normes Internationales :

- Les investisseurs étrangers doivent souvent se conformer à des normes internationales en matière de droits de l'homme, de responsabilité sociale des entreprises, et de pratiques commerciales éthiques, ce qui peut être un défi en soi.

7. Changements de Politique :

- Les changements de politique gouvernementale, tels que les modifications des avantages fiscaux ou des règles d'investissement, peuvent avoir un impact sur les projets en cours et les décisions d'investissement.

Pour surmonter ces défis, les gouvernements locaux, les autorités des zones franches et les investisseurs étrangers travaillent souvent ensemble pour mettre en place des réglementations claires, des incitations fiscales attractives, et des infrastructures de qualité afin de créer un environnement favorable aux investissements. De plus, la diversification de l'économie et une planification stratégique peuvent aider à attirer un large éventail d'investissements étrangers.

V. Gestion et Promotion

La gestion et la promotion d'une zone franche telle que Jebel Ali impliquent une coordination étroite entre les autorités locales, les organismes de développement économique et les acteurs du secteur privé. Voici un aperçu du rôle des autorités locales, des stratégies de marketing et d'attraction des investisseurs, ainsi que des mesures incitatives pour maintenir la compétitivité :

1. Rôle des Autorités Locales :

- **Gestion et Réglementation** : Les autorités locales, généralement soutenues par des organismes de développement économique, sont responsables de la gestion et de la réglementation de la zone franche. Elles établissent les règles, les normes et les procédures pour les entreprises opérant dans la zone.
- **Infrastructure et Services** : Les autorités locales investissent dans le développement et la maintenance des infrastructures essentielles telles que les ports, les aéroports, les routes, les télécommunications, et les zones industrielles.
- **Promotion Internationale** : Elles jouent un rôle actif dans la promotion de la zone franche à l'échelle internationale en participant à des foires commerciales, en organisant des événements promotionnels, et en collaborant avec des agences de promotion commerciale.

2. Stratégies de Marketing et d'Attraction des Investisseurs :

- **Marketing Ciblé :** Les autorités locales adoptent des stratégies de marketing ciblé en identifiant les secteurs clés et les marchés géographiques prioritaires pour attirer les investisseurs.
- **Promotion des Avantages :** Les avantages spécifiques de la zone franche, tels que les avantages fiscaux, l'accès à des marchés régionaux ou internationaux, et les infrastructures de classe mondiale, sont mis en avant dans les campagnes de marketing.
- **Accompagnement des Investisseurs :** Les autorités offrent un soutien aux investisseurs tout au long du processus d'implantation, notamment en facilitant les procédures administratives, les visas, et en fournissant des informations sur les réglementations locales.

3. Mesures Incitatives pour Maintenir la Compétitivité :

- **Avantages Fiscaux :** Les avantages fiscaux, tels que l'exonération de l'impôt sur les sociétés, la réduction des droits de douane, ou les taux d'imposition réduits, sont souvent proposés pour attirer les entreprises.
- **Zones d'Exonération :** Certaines zones franches offrent des zones d'exonération spécifiques où les entreprises peuvent bénéficier d'avantages fiscaux supplémentaires.
- **Protection des Investissements :** Des lois et des accords de protection des investissements garantissent la sécurité des investissements étrangers.

Innovation et Recherche : Les autorités encouragent souvent l'innovation et la recherche en offrant des incitations financières pour les projets de R&D et en facilitant les partenariats entre entreprises et universités.

L'objectif principal des autorités locales est de créer un environnement favorable aux investissements, en mettant en avant les avantages compétitifs de la zone franche, en simplifiant les procédures pour les entreprises, et en offrant des mesures incitatives pour attirer et retenir les investisseurs. Les stratégies de promotion et de gestion sont essentielles pour maintenir la compétitivité de la zone franche sur la scène internationale.

VI. Leçons Apprises

Les leçons apprises à partir de l'expérience des investissements étrangers directs (IED) dans une zone franche comme Jebel Ali peuvent fournir des insights précieux pour d'autres zones franches ou régions qui cherchent à attirer des IED. Voici quelques leçons importantes et des recommandations pour ces zones :

Leçons Apprises:

1. **Planification Stratégique :** Une planification stratégique solide est essentielle. Il est important d'identifier les secteurs cibles, les avantages concurrentiels, et les objectifs clairs dès le départ.
2. **Infrastructure de Qualité :** L'investissement dans une infrastructure de qualité, y compris les ports, les aéroports, les routes, et les télécommunications, est crucial pour attirer des entreprises internationales.
3. **Avantages Fiscaux et Incitatifs :** Des avantages fiscaux attractifs et des incitations financières sont des incitateurs majeurs pour les investisseurs étrangers. Ils doivent être conçus de manière à être compétitifs sur la scène internationale.

4. **Promotion Active** : La promotion internationale est essentielle pour attirer des investissements. Les zones franches doivent investir dans des campagnes de marketing ciblées et participer à des événements commerciaux mondiaux.
5. **Flexibilité Réglementaire** : Les réglementations doivent être conçues de manière à être transparentes et flexibles, facilitant ainsi les procédures pour les investisseurs.
6. **Diversification Économique** : La diversification de l'économie locale est un objectif stratégique important pour réduire la dépendance à certains secteurs et renforcer la résilience économique.

Recommandations pour d'Autres Zones Franches ou Régions :

1. **Élaborer une Stratégie Clair** : Développer une stratégie claire avec des objectifs spécifiques et des indicateurs de performance pour évaluer le succès des investissements étrangers.
2. **Investir dans l'Éducation et la Main-d'Œuvre** : Développer des programmes de formation et d'éducation pour renforcer la main-d'œuvre locale et répondre aux besoins du marché du travail.
3. **Établir des Partenariats** : Collaborer avec des organisations locales, des entreprises, et des institutions éducatives pour créer un écosystème favorable à l'innovation et à la croissance économique.
4. **Soutenir l'Innovation** : Encourager la recherche, le développement et l'innovation en offrant des incitations financières et des facilités pour les entreprises technologiques et innovantes.
5. **Mise à Jour Régulière des Stratégies** : Les stratégies doivent être mises à jour régulièrement pour s'adapter aux changements économiques mondiaux, aux besoins des investisseurs et aux évolutions de l'environnement des affaires.
6. **Créer un Environnement Propice aux Affaires** : Faciliter les procédures administratives, garantir la sécurité juridique des investissements et créer un environnement propice aux affaires sont des facteurs essentiels pour attirer des IED.

En fin de compte, le succès des IED dans une zone franche dépend de la planification stratégique, de la mise en œuvre efficace des avantages fiscaux et réglementaires, de la promotion active, et de la création d'un environnement favorable aux entreprises. Les leçons tirées de l'expérience de Jebel Ali peuvent servir de modèle pour d'autres zones franches ou régions qui souhaitent attirer des investissements étrangers.

Voici quelques exemples pour d'autres zones franches arabes :

1. Zone Franche de Tanger Automotive City, Maroc :

- **Avantages Clés** : Avantages fiscaux, réduction des droits de douane, facilités de financement, proximité de l'Europe.
- **Exemple de Réussite** : Implantation de nombreuses entreprises automobiles internationales, dont Renault et Peugeot.
- **Leçon Apprise** : Les incitations fiscales et l'accès aux marchés voisins peuvent être des atouts majeurs.

2. Zone Franche de Qatar Financial Centre (QFC), Qatar :

- **Avantages Clés :** Avantages fiscaux, réglementation financière de pointe, accès aux marchés du Moyen-Orient.
- **Exemple de Réussite :** Attirer des institutions financières internationales, telles que Citibank et HSBC.
- **Leçon Apprise :** La réglementation et la supervision financières de haute qualité sont essentielles pour attirer des investissements dans le secteur financier.

3. Zone Franche de Casablanca, Maroc :

- **Avantages Clés :** Avantages fiscaux, réduction des droits de douane, facilités de financement, hub logistique régional.
- **Exemple de Réussite :** Développement du secteur de la logistique et de la distribution.
- **Leçon Apprise :** La géographie stratégique et les infrastructures de transport sont des atouts importants.

4. Zone Franche de Shuwaikh, Koweït :

- **Avantages Clés :** Avantages fiscaux, exonération des droits de douane, emplacement stratégique sur la côte du Golfe.
- **Exemple de Réussite :** L'attraction d'entreprises internationales dans le secteur de la logistique et du transport maritime.
- **Leçon Apprise :** La localisation géographique stratégique et les avantages fiscaux sont des atouts majeurs pour attirer des IED.

5. Zone Franche de Sohar, Oman :

- **Avantages Clés :** Avantages fiscaux, infrastructures de qualité, accès à la côte d'Oman.
- **Exemple de Réussite :** Le développement de l'industrie pétrochimique et manufacturière, avec l'implantation de grandes entreprises internationales.
- **Leçon Apprise :** L'investissement dans l'industrie et la chimie peut attirer des IED et favoriser la diversification économique.

6. Zone Franche du Qatar (QFZ), Qatar :

- **Avantages Clés :** Avantages fiscaux, accès aux marchés du Moyen-Orient, réglementation favorable aux entreprises.
- **Exemple de Réussite :** Attirer des entreprises dans les secteurs de la finance, de la technologie et des médias.
- **Leçon Apprise :** La réglementation commerciale favorable aux entreprises peut stimuler l'attrait des IED.

Ces exemples montrent que les zones franches dans les pays arabes partagent souvent des caractéristiques telles que des avantages fiscaux, des infrastructures de qualité et un accès à des marchés régionaux. Cependant, la spécificité de chaque zone, son emplacement géographique, son secteur cible et sa stratégie de promotion contribuent à leur succès individuel. Les leçons apprises incluent l'importance de l'investissement dans l'infrastructure, la réglementation adaptée, la diversification économique et la promotion active pour attirer des IED et stimuler la croissance économique locale.

Conclusion

En conclusion, cette étude a examiné les investissements étrangers directs (IED) dans la Zone Franche de Jebel Ali, en mettant en évidence plusieurs conclusions importantes :

1. **Impact Économique Majeur** : Les IED ont eu un impact économique significatif sur la région de Jebel Ali, contribuant à la croissance du PIB, à la création d'emplois, à la diversification économique et au renforcement de la compétitivité internationale.
2. **Diversification Économique** : L'une des réalisations clés a été la réduction de la dépendance à certains secteurs, grâce à l'attraction d'entreprises dans une variété de secteurs, notamment la logistique, la technologie, et la fabrication.
3. **Création d'Emplois et Développement de la Main-d'Œuvre** : Les IED ont généré des milliers d'emplois directs et indirects, contribuant à réduire le taux de chômage et à améliorer la qualité de vie des résidents locaux.
4. **Transfert de Technologie** : Les entreprises étrangères ont apporté des technologies et des pratiques commerciales avancées, contribuant ainsi au développement technologique et à l'innovation locale.
5. **Avantages Fiscaux et Réglementaires** : Les avantages fiscaux et les incitations ont joué un rôle clé dans l'attraction d'investissements étrangers. Une réglementation transparente et souple a également été un facteur de réussite.
6. **Promotion Active** : La promotion internationale a été essentielle pour attirer des investisseurs étrangers. Les efforts de marketing ciblés et la participation à des événements mondiaux ont contribué au succès.
7. **Éducation et Formation** : Les programmes de formation et d'éducation ont renforcé les compétences locales et aligné la main-d'œuvre sur les besoins du marché du travail.

Il est important de souligner l'importance continue des IED pour le développement économique local. Les investissements étrangers apportent des capitaux, des connaissances et des opportunités qui stimulent la croissance économique, améliorent la qualité de vie des populations locales, et contribuent à la création d'un écosystème favorable à l'innovation.

Cependant, pour maintenir le succès des IED, il est crucial de continuer à investir dans l'infrastructure, l'éducation, l'innovation et la promotion. Les leçons tirées de l'expérience de Jebel Ali servent de modèle pour d'autres zones franches et régions qui cherchent à attirer des investissements étrangers et à stimuler leur développement économique. En fin de compte, les IED restent un moteur essentiel de la croissance économique et du progrès.

Références :

1- Diaw, Adama; Guidime, Dètonji Camille , « Une analyse dynamique des déterminants des investissements directs étrangers dans les pays de la Communauté Économique Des États de l'Afrique » , **Revue canadienne d'études du développement**, 03/2013, Volume 34, Issue 1.

2-Yabi, Gilles Olakounlé, « Les investissements directs étrangers sont-ils réellement un moteur de la croissance dans les pays en développement? », **Revue canadienne d'études du développement**, 01/2004, Volume 25, Issue 2.

3- CHOPLIN Armelle, VIGNAL Leïla, « Les investissements arabes du Golfe au Maghreb et au Moyen-Orient, vecteurs d'une intégration régionale ? », *Autrepart*, 2015/4 (N° 76), p. 29-48. DOI : 10.3917/autr.076.0029. URL : <https://www.cairn.info/revue-autrepart-2015-4-page-29.htm>

4- https://unctad.org/system/files/official-document/wir2023_en.pdf