



جامعة غرداية



كلية العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير

قسم العلوم المالية والمحاسبة

مذكرة مقدمة لاستكمال متطلبات الماستر

في ميدان: العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير

فرع علوم مالية ومحاسبة، تخصص محاسبة

بمعنوان:

أثر التحول الرقمي على الرقابة الميزانية لجماعات المحلية دراسة حالة المراقبة الميزانية لولاية غرداية

تحت إشراف :

إعداد الطالبة :

د. بن شاعة وليد

أمام اللجنة المكونة من:

عمار ملاك

الصفة	الرتبة	الاسم و اللقب
رئيسا	أستاذ محاضر أ	بن نوي مصطفى
مشرفا	أستاذ محاضر أ	بن شاعة وليد
مناقشا	أستاذ محاضر أ	بن طجين عبد الرحمان

السنة الجامعية : 2026/2025



جامعة غرداية

كلية العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير

قسم العلوم المالية والمحاسبة

مذكرة مقدمة لاستكمال متطلبات الماستر

في ميدان: العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير

فرع علوم مالية ومحاسبة، تخصص محاسبة

بعنوان:

أثر التحول الرقمي على الرقابة الميزانية لجماعات المحلية دراسة حالة المراقبة الميزانية لولاية غرداية

إعداد الطالبة :

تحت إشراف :

عمار ملاك

امام اللجنة المكونة من:

د. بن شاعة وليد

الاسم و اللقب	الرتبة	الصفة
بن نوي مصطفى	أستاذ محاضر أ	رئيسا
بن شاعة وليد	أستاذ محاضر أ	مشرفا
بن طجين عبد الرحمان	أستاذ محاضر أ	مناقشا

السنة الجامعية : 2026/2025

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

١٤٣٨

اهداء

قال الله تعالى : " و قل رب زدني علما "

الى من كان دعاؤهما سر نجاحي ورضاهما غايتي في هذه الحياة الى من تعبوا من
اجلي و لم يبخلوا علي يوما بالعطاء والحب والدعم والدي العزيزين حفظهما الله واطال في
عمرهما

الى اخوتي سندس ، رهف ومحسن الذين كانوا سندا لي في لحظات الضعف قبل القوة
الى كل افراد عائلتي الذين لم يتوقفوا عن تشجيعي ودعمي

الى صديقاتي سارة ، ملاك وصفية لوقوفهم جانبي بالكلمات الطيبة والنصائح
الى روح فقيدي جدي الغالي وفقيدتي الغالية خالتي سارة اهدي لهما هذا النجاح راجية من
المولى ان يرحمهما ويسكنهما الدرجات العليا

و الى كل اساتذتي الكرام الذين اناروا لي طريق العلم والمعرفة
ها انا اليوم أكملت واتممت اول الثمرات بفضل الله سبحانه
وتعالى فالحمد لله حمدا كثيرا على كل ما وهبني

عمار ملاك

شكر و عرفان

نحمد الله و نشكره على إتمام هذا العمل، أتقدم بالشكر الجزيل وصادق العرفان والامتنان الى استاذي
المشرف الأستاذ بن شاعة وليد لإشرافه وتوجيهه طيلة انجاز هذا العمل

واشكر كل اساتذتي بقسم العلوم المالية والمحاسبة

كما أتوجه بالشكر الجزيل على مناقشة هذه المذكرة وتصويبها لكل الأعضاء وأتقدم بالشكر
المسبق للجنة المناقشة واشكر كل من امدني بالنصائح والارشادات والمساعدة طيلة اعداد هذه
المذكرة

ملخص :

هدفت هذه الدراسة الى التعرف على اثر التحول الرقمي بجميع ابعاده الثلاثة : البنية التقنية، البنية الأمنية، البنية القانونية على الرقابة الميزانية لجماعات المحلية، دراسة حالة المراقبة الميزانية لولاية غرداية واعتمدت الدراسة على المنهج الوصفي التحليلي وتم استخدام الاستبيان كأداة لجمع البيانات حيث تم توزيعه على عينة عشوائية مكونة من 30 عامل مقسمة بين عمال المراقبة الميزانية لولاية غرداية وعمال المراقبة الميزانية لبلدية غرداية، وقد تم معالجة البيانات باستخدام برنامج SPSS (VERSION 24)، من خلال مجموعة من الأساليب الإحصائية المناسبة

وقد توصلت هذه الدراسة الى وجود علاقة ذات دلالة إحصائية للتحول الرقمي على الرقابة الميزانية للجماعات المحلية مما يدل على ان زيادة الاهتمام بالتحول الرقمي يؤدي الى تطوير أساليب المراقبة الميزانية.

الكلمات المفتاحية : تحول رقمي، رقابة ميزانية، بنية تقنية، بنية أمنية، بنية قانونية

Abstract :

This study aimed to identify the impact of digital transformation with all its three dimensions (technical infrastructure, security infrastructure, and legal infrastructure) on the budgetary control of local authorities, focusing on the budgetary control department of the Ghardaia Province. The study adopted a descriptive-analytical approach, utilizing a questionnaire as the primary tool for data collection. The questionnaire was distributed to a random sample of 30 employees, divided between the budgetary control staff of the Ghardaia Province and the budgetary control staff of the Ghardaia Municipality. The data was processed using the SPSS software (Version 24), applying a set of appropriate statistical methods.

The study concluded that there is a statistically significant relationship between digital transformation and the budgetary control of local authorities. This indicates that an increased focus on digital transformation leads to the development and advancement of budgetary control methods.

Keywords: Digital Transformation, Budgetary Control, Technical infrastructure

فهرس المحتويات

الصفحة	العنوان
–	البسمة
I	اهداء
II	شكر وعرفان
III	الملخص
IV–VI	فهرس المحتويات
VII	قائمة الجداول
VIII	قائمة الاشكال
IX	قائمة الملاحق
أ-ج	مقدمة
21-1	الفصل الأول: الاطار النظري للتحول الرقمي والرقابة الميزانياتية
2	تمهيد
8-3	المبحث الأول: التحول الرقمي
3	المطلب الأول: ماهية التحول الرقمي
4	المطلب الثاني: أهمية وأهداف التحول الرقمي
5	المطلب الثالث: متطلبات التحول الرقمي وتحدياته
17-8	المبحث الثاني: الرقابة الميزانياتية
9	المطلب الأول: ماهية الرقابة الميزانياتية
10	المطلب الثاني: أساليب ومستويات الرقابة الميزانياتية

15	المطلب الثالث: الهيئات الرقابية في الجزائر
20-17	المبحث الثالث: الدراسات السابقة
17	المطلب الأول: الدراسات السابقة في الجزائر
18	المطلب الثاني: الدراسات السابقة خارج الجزائر
19	المطلب الثالث: مقارنة بين الدراسات السابقة والدراسة الحالية
21	خلاصة الفصل الأول
46-22	الفصل الثاني: دراسة حالة المراقبة الميزانية لولاية غرداية
23	تمهيد
26-24	المبحث الأول: تقديم هيئة المراقبة الميزانية لولاية وبلدية غرداية
24	المطلب الأول: تعريف المراقبة الميزانية لولاية وبلدية غرداية
25	المطلب الثاني: مهام المراقبة الميزانية وهيكلها التنظيمي
33-27	المبحث الثاني: الاطار المنهجي للدراسة
27	المطلب الأول: مجتمع وعينة الدراسة
28	المطلب الثاني: منهج الدراسة
29	المطلب الثالث: الأدوات والأساليب المستخدمة
31	المطلب الرابع: صدق وثبات أداة الدراسة
45-33	المبحث الثالث: مناقشة وتحليل نتائج الاستبيان
33	المطلب الأول : تحليل خصائص العينة
37	المطلب الثاني : عرض وتحليل محاور الاستبيان
40	المطلب الثالث :اختبار الفرضيات

46	خلاصة الفصل الثاني
49-47	خاتمة
55-50	المراجع
-	الملاحق

قائمة الجداول

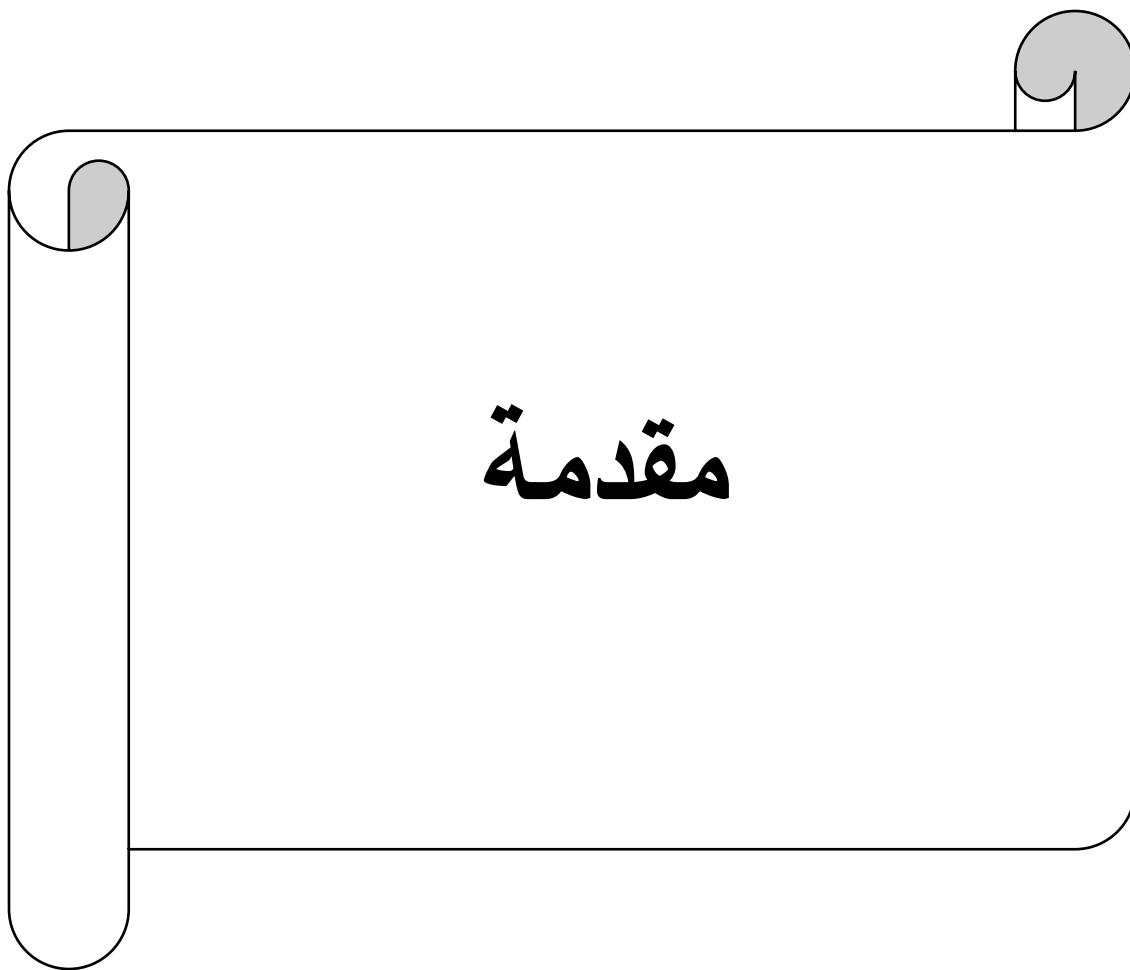
الرقم	عنوان الجدول	الصفحة
1-1	مزايا وعيوب الرقابة الميزانية السابقة	12
2-1	مقارنة بين الدراسة الحالية والدراسات السابقة	19
1-2	الاحصائيات المتعلقة بتوزيع استمارة الاستبيان	28
2-2	تصنيف عبارات الاستبيان	29
3-2	توزيع درجات مقياس ليكارت المستخدم	30
4-2	يوضح صدق الاتساق البنائي لأبعاد المحور الأول	31
5-2	اختبار الفا كرونباخ	32
6-2	اختبار Kolmogorov Smirnov	33
7-2	توزيع افراد العينة حسب الجنس	33
8-2	توزيع افراد العينة حسب الفئة العمرية	34
9-2	توزيع العينة حسب المستوى التعليمي	35
10-2	توزيع الافراد حسب الخبرة المهنية	36
11-2	يوضح مستويات مقياس ليكارت الخماسي	37
12-2	نتائج تحليل إجابات افراد العينة على عبارات المحور الأول : التحول الرقمي	38
13-2	نتائج تحليل إجابات افراد العينة للمحور الثاني : الرقابة الميزانية	39
14-2	نتائج اختبار الفرضية الرئيسية	41
15-2	نتائج اختبار الفرضيات الفرعية	42
16-2	ملخص النتائج	45

قائمة الاشكال

الرقم	عنوان الشكل	الصفحة
1-1	التحديات التي تواجه التحول الرقمي	8
2-1	أنواع الرقابة الميزانية	11
1-2	الهيكل التنظيمي للمراقبة الميزانية	26
2-2	توزيع افراد العينة حسب الجنس	34
3-2	توزيع افراد العينة حسب الفئة العمرية	35
4-2	توزيع العينة حسب المستوى التعليمي	36
5-2	توزيع الافراد حسب الخبرة المهنية	37

قائمة الملاحق

الصفحة	عنوان الملاحق	الرقم
-	استبانة الدراسة	1
-	قائمة محكمي الاستبيان	2
-	مخرجات برنامج spss	3



توطئة

يشهد العالم اليوم ثورة تقنية تكنولوجية عظيمة في الحصول على المعلومات والتقنيات الحديثة. لذا صار من الضروري امتلاك الافراد لبعض التقنيات والخبرات التكنولوجية للتواصل وتبادل المعلومات داخل العالم الرقمي. وفي هذا الصدد اضحى التحول الرقمي ظاهرة لا يمكن تجاهلها أو الاستغناء عنها، فهو يشكل احد الدعائم الرئيسية لتطوير الإدارات في مختلف المجالات، اذ يساهم في إعادة تشكيل العمليات الإدارية مما يتيح تحقيق كفاءة اعلى وتوفير الوقت والموارد. حيث لم يعد الاعتماد على الأساليب التقليدية في التسيير والرقابة كافيا لمواكبة متطلبات السرعة، الدقة والشفافية التي تفرضها البيئة الاقتصادية والمؤسسية الراهنة خاصة في ظل تزايد حجم الموارد المالية وتعقد العمليات الإدارية.

وفي هذا السياق برز التحول الرقمي كخيار استراتيجي يهدف الى تحديث منظومة الرقابة الميزانية عبر توظيف الأنظمة المعلوماتية، بما يسمح بتحسين جودة الرقابة وتعزيز الشفافية والحد من مظاهر التلاعب وسوء التسيير.

ومن هذا المنطلق تتبلور أهمية هذه الدراسة لتسليط الضوء على اثر التحول الرقمي على الرقابة الميزانية للجماعات المحلية كونه موضوعا يلامس واقع اصلاح الإدارة العمومية وعصرنتها.

1- الإشكالية:

وانطلاقا مما سبق ولإبراز أثر التحول الرقمي على الرقابة الميزانية يمكن صياغة الإشكالية الرئيسية للدراسة على النحو التالي:

هل يوجد اثر التحول الرقمي على الرقابة الميزانية للجماعات المحلية _دراسة حالة المراقبة الميزانية

-لولاية غرداية-؟

انطلاقا من التساؤل الرئيسي، وبهدف الإحاطة بالموضوع من مختلف جوانبه، نطرح التساؤلات الفرعية التالية:

- هل هناك أثر للبنية التقنية على الرقابة الميزانية للجماعات المحلية - دراسة حالة المراقبة الميزانية لولاية غرداية-؟

- هل هناك أثر للبنية الامنية على الرقابة الميزانية للجماعات المحلية - دراسة حالة المراقبة الميزانية لولاية غرداية- ؟

-هل هناك أثر للبنية القانونية على الرقابة الميزانية لجماعات المحلية -دراسة حالة المراقبة الميزانية لولاية غرداية- ؟

2- الفرضيات:

للإجابة على الأسئلة المطروحة تمت صياغة مجموعة من الفرضيات كالتالي:

الفرضية الرئيسية:

يوجد أثر ذو دلالة إحصائية للتحويل الرقمي على الرقابة الميزانية لجماعات المحلية -دراسة حالة المراقبة الميزانية لولاية غرداية-

الفرضيات الفرعية:

1- يوجد أثر ذو دلالة إحصائية للبنية التقنية على الرقابة الميزانية لجماعات المحلية -دراسة حالة المراقبة الميزانية لولاية غرداية-

2- يوجد أثر ذو دلالة إحصائية للبنية الامنية على الرقابة الميزانية لجماعات المحلية -دراسة حالة المراقبة الميزانية لولاية غرداية-

3- يوجد أثر ذو دلالة إحصائية للبنية القانونية على الرقابة الميزانية لجماعات المحلية -دراسة حالة المراقبة الميزانية لولاية غرداية-

3- أهمية الدراسة:

تبرز أهمية هذه الدراسة في النقاط التالية:

-إبراز دور التحويل الرقمي في تحسين فعالية الرقابة الميزانية لجماعات المحلية
- فهم مدى حاجة المؤسسات الى الاعتماد على أساليب رقمية لتعزيز الشفافية والمساءلة

4- أهداف الدراسة:

تسعى الدراسة الى تحقيق الأهداف التالية:

-التعرف على التحويل الرقمي وأهميته

-تبيان العلاقة بين التحويل الرقمي والرقابة الميزانية

-معرفة مدى مساهمة التحويل الرقمي في تعزيز الشفافية وتحسين فعالية وكفاءة الرقابة الميزانية

5- أسباب اختيار الموضوع:

من الأسباب التي جعلتني اختار هذا الموضوع هي الأهمية البالغة لهذا الموضوع فمنها ما هو شخصي وما هو موضوعي وعليه فإن أسباب اختياري للموضوع تتمثل فيما يلي:

5-1 الأسباب الموضوعية:

- حادثة الموضوع والذي ينطلق من حادثة التحول الرقمي واستخدامه في الرقابة الميزانية
- معرفة أثر التحول الرقمي على الرقابة الميزانية
- الدور الفعال للتحول الرقمي في تحديث وتسهيل العمليات الإدارية والمالية
- يعتبر موضوع التحول الرقمي قيمة علمية وتطوره المستمر يتطلب من الباحث التعمق في معالجة موضوعه

5-2 الأسباب الشخصية:

- الرغبة في دراسة مثل هذه المواضيع
- كون الموضوع يرتبط ارتباطا مباشرا بتخصصي

6- منهجية الدراسة:

اعتمدت الدراسة على المنهج الوصفي في الجانب النظري من خلال استعراض مختلف المفاهيم الأساسية وهي التحول الرقمي والرقابة الميزانية، كما تم الاعتماد على المنهج التحليلي في الجانب التطبيقي حيث تم الاعتماد على المنهج الإحصائي الوصفي من خلال استخدام أسلوب الاستبيان وذلك بالاعتماد على برنامج التحليل الإحصائي spss (إصدار 24) لتحليل آراء الموظفين في المراقبة الميزانية لولاية غرداية.

7- حدود الدراسة:

الاطار المكاني: تتمثل في بيئة العمل المحددة التي تمت دراستها والمتمثلة في المراقبة الميزانية لولاية غرداية والمراقبة الميزانية لبلدية غرداية

الاطار الزمني: تم اعداد هذه المذكرة في الفترة الممتدة من 2025/11/20 الى 2026/04/07

نموذج الدراسة:



8- صعوبات الدراسة:

- قلة عدد موظفين المراقبة الميزانية لبلدية غرداية مما يجعل العينة صغيرة مما أدى الى الاعتماد على المراقبة الميزانية لولاية غرداية

9- هيكل الدراسة:

للإجابة عن الإشكالية والأسئلة الفرعية قسمنا الدراسة الى فصلين الفصل الأول نظري والفصل الثاني تطبيقي. **الفصل الأول:** تناول الاطار النظري للتحول الرقمي والرقابة الميزانية وتم تقسيمه الى ثلاث مباحث، أولاً التحول الرقمي وذلك من خلال تحديد مفهومه وأهميته وأهدافه وأهم متطلباته وأخيرا التحديات التي تواجهه، اما في المبحث الثاني تطرقنا الى الرقابة الميزانية من خلال تعريفها واساليبها ومستويات تنفيذها وأيضاً أنواعها، كما قدمت أخيراً في المبحث الثالث الدراسات السابقة التي عالجت هذا الموضوع من مختلف جوانبه. **الفصل الثاني:** كان بعنوان دراسة حالة حيث قسمنا هذا الفصل الى ثلاث مباحث، المبحث الأول تطرقنا فيه الى تعريف المؤسسة قيد الدراسة والمتمثلة في المراقبة الميزانية لولاية غرداية والمراقبة الميزانية لبلدية غرداية اما المبحث الثاني كان فيه الاطار المنهجي للدراسة وأخيراً المبحث الثالث قمنا خلاله بعرض وتحليل نتائج الدراسة وختمناها بخلاصة للفصل وخاتمة عامة قدمنا فيها اهم نتائج هذه الدراسة.

الفصل الأول:

الإطار النظري للتحول الرقمي

والرقابة الميزانية

الفصل الأول: الإطار النظري للتحول الرقمي والرقابة الميزانية

تمهيد

في ظل التطور المتسارع لتكنولوجيا المعلومات والاتصال برز مفهوم التحول الرقمي إذ أصبحت التقنيات الحديثة عنصرًا أساسيًا في تطوير الإدارة والرقابة داخل المؤسسات العمومية. ويُعد التحول الرقمي أكثر من مجرد إدخال التكنولوجيا، فهو تغيير شامل في طريقة العمل والتفاعل مع البيئة المحيطة، في المقابل تمثل الرقابة الميزانية أداة لضمان حسن تسيير المال العام واحترام القوانين والتنظيمات.

ففي هذا الفصل سنحاول تقديم مختلف الجوانب النظرية ذات الصلة بالموضوع وعليه قسمنا هذا الفصل إلى ثلاث مباحث:

المبحث الأول: التحول الرقمي

المبحث الثاني: الرقابة الميزانية

المبحث الثالث: الدراسات السابقة

الفصل الأول: الإطار النظري للتحول الرقمي والرقابة الميزانية

المبحث الأول: التحول الرقمي

يشهد العالم اليوم تطورا تكنولوجيا متسارعا جعل التحول الرقمي ضرورة استراتيجية للمؤسسات لتحسين كفاءتها

المطلب الأول: ماهية التحول الرقمي

أولا : مفهوم التحول الرقمي

- التحول الرقمي هو برنامج شمولي يمس المؤسسة ويمس أسلوب عملها داخليا، وأيضا كيفية تقديم خدماتها للجمهور المستهدف بشكل اسهل واسرع، ولا يقتصر على أدوات تكنولوجية، ولكن الالتزام بالتفكير حول كيفية التحكم في الآليات والعمليات الإدارية ومهارات الفرد وكيفية تطبيقها.¹

- يمكن تعريف التحول الرقمي (Digital transformation) بأنه : عملية تحويل نموذج اعمال المؤسسات الحكومية او شركات القطاع الخاص الى نموذج يعتمد على التكنولوجيات الرقمية في تقديم الخدمات وتصنيع المنتجات وتسيير الموارد البشرية.²

من خلال هذه التعاريف يمكن القول ان التحول الرقمي هو عملية شاملة تقوم على توظيف التقنيات الرقمية الحديثة في تسيير الموارد والعمليات بما يساهم في تحسين الأداء ودعم الرقابة المالية والحد من الأخطاء والتجاوزات مع تعزيز الشفافية.

ثانيا : خصائص التحول الرقمي:

من بين الخصائص التي يتميز بها التحول الرقمي ما يلي :³

1-التفاعلية: حيث يتبادل القائم بالاتصال والمتلقي الأدوار وتكون ممارسة الاتصال ثنائية وليست احادية

2-اللاتزامية: إمكانية التفاعل مع العملية الاتصالية في الوقت الذي يناسب الفرد سواء كان مستقبلا أو مرسلا

¹ محمد حاج قاسي، "التحول الرقمي في الجزائر في ظل تحديات رقمنة الاقتصاد والإدارات العمومية"، مجلة الدراسات القانونية والاقتصادية، المجلد 05، العدد 02، جامعة البليدة 02، البليدة، 2022، ص 1104.

² توفيق حناشي، " التحولات الرقمية في الدول العربية"، المجلد 05، العدد 02، مجلة دراسات في الاقتصاد وإدارة الاعمال، جامعة العربي التبسي، تبسة، الجزائر، ص: 145.

³ زينب بلخير، امال بوسمينه، "حاضرات الاعمال التقنية في الجزائر بين الواقع وتحديات التحول الرقمي"، مجلة طبنة للدراسات العلمية الاكاديمية، المجلد 6، العدد 1، المركز الجامعي الشهيد سي الحواس، بركة، الجزائر، 2023، ص 147.

الفصل الأول: الاطار النظري للتحول الرقمي والرقابة الميزانياتية

- 3- المشاركة والانتشار: السماح لكل فرد يمتلك وسائل بسيطة أن يكون ناشرا لرسالته ويشاركها مع الآخرين.
- 4-المرونة: تتسم الشبكة الرقمية بالمرونة حيث تخضع النظم الرقمية عادة للتحكم من جانب برامج Software بالحاسوب مما يسمح بقدر عالي من جودة الاستخدام.
- 5-الذكاء: قدرة النظام الرقمي على مراقبة أوضاع القنوات الاتصالية بصفة مستمرة وتصحيح مسارها.
- 6-التنوع: تطور المستحدثات الرقمية في الاتصال يمنح للمتلقي خيارات أكثر لتوظيف الاتصال حسب حاجاته
- 7-التكامل: تمثل شبكة الانترنت المظلة الاتصالية التي تجمع بين نظم الاتصال والوسائل الرقمية المختلفة عن طريق توفير أساليب التعرض والاتاحة ووسائل التخزين بأسلوب متكامل.

المطلب الثاني: أهمية واهداف التحول الرقمي

أولاً: أهمية التحول الرقمي

تكمن أهمية التحول الرقمي في كونه أصبح عنصرا أساسيا، ومن أهميته نجد:¹

- تحسين الكفاءة والإنتاجية: يمكن التحول الرقمي المؤسسات والافراد من تحسين كفاءتهم وزيادة انتاجيتهم، من خلال استخدام التكنولوجيا الرقمية في تنظيم العمليات وتبسيطها.
- تحسين الجودة والدقة: تقديم المنتجات والخدمات بجودة افضل ودقة اعلى مما يزيد رضا العملاء والانتاجية
- تمكين الابتكار والابداع: تعتبر التكنولوجيا الرقمية قاعدة للابداع من خلال تطوير حلول جديدة للتحديات

ثانيا : اهداف التحول الرقمي: تشمل اهداف التحول الرقمي :²

- 1- توفير المعلومات التشاركية: اتاحة كم هائل من المعلومات عبر وسائط رقمية، لتسهيل الوصول والمشاركة.
- 2-حماية مصادر المعلومات الاصلية: حفظ المعلومات الاصلية من التلف عبر تحويلها لصيغ رقمية قابلة للاسترجاع
- 3- تسهيل البحث واسترجاع المعلومات: باستخدام تقنيات متعددة، يمكن تحسين عملية البحث داخل المجموعات الرقمية واسترجاع المعلومات بشكل اسرع واكثر دقة.

¹ سعد صلال ، الرقمنة ، ط1، دار ابجد للنشر ، مصر ، 2022 ، ص55

² بن احمد فاطمة الزهراء، بن احمد نادية، التحول الرقمي في الجزائر الواقع والتحديات -دراسة حالة- ، لمجلة الجزائرية للمالية العامة، مجلة صادرة عن جامعة اوبكر بلقايد تلمسان، الجزائر، المجلد 15، العدد 01، 2025/03/01، ص506505

الفصل الأول: الإطار النظري للتحول الرقمي والرقابة الميزانية

- 4- تقديم خدمات معلوماتية متطورة: تقديم خدمات حديثة كالخدمة المرجعية الرقمية والترجمة الآلية.
- 5- تقليل زمن إيصال المعلومات: تقليص المدة الزمنية لانتقال المعلومة من مصدرها الى المستخدم النهائي.
- 6- إتاحة معلومات أصلية محدثة: توفير معلومات مرقمة قابلة للتحديث لتلبية احتياجات المستخدمين المتغيرة.

المطلب الثالث: متطلبات التحول الرقمي والتحديات التي تواجهه

أولاً: متطلبات التحول الرقمي

تعتبر متطلبات التحول الرقمي عملية ضرورية، ومن أهم هذه المتطلبات : ¹

- 1- البنية التحتية لتكنولوجيا المعلومات: الموارد التكنولوجية المشتركة التي تزود الأرضية لتطبيقات نظام المعلومات في المؤسسة والتي تتضمن الاستثمار في الأجهزة، البرمجيات والخدمات
- 2- العنصر البشري: الخبراء والمختصون في حقل المعرفة، ويمثلون القيادات الرقمية والمحللون للموارد المعرفية
- 3- الابداع والابتكار: الدول المتقدمة استطاعت ان تبقى على مكانتها من خلال الاهتمام بالابداع والابتكار والتطوير الذي يهدف لاكتشافات أخرى من تكنولوجيا ومنتجات جديدة تضمن نجاح التحول الرقمي
- 4- النظام الاقتصادي والمؤسسي: تطوير النظم والبنى التشريعية الداعمة للتحول الرقمي للقطاع الخاص او العام مع ضرورة توفير برمجيات حماية من التلف والقرصنة مثل برنامج كاسبرسكي (KASPERSKY) وغيره لحماية وامن الخصوصيات والبيانات.

5- متطلبات تشريعية: ²

- اصدار التشريعات التي تسمح بسهولة التحول الرقمي
- إعادة النظر في القوانين واللوائح الحاكمة للعمل.

¹ مختار خديجة، بوقريش فريد، "التحول الرقمي في الجزائر في ظل جائحة كوفيد 19"، المجلد 06، العدد 02، مجلة هيروودوت للعلوم الإنسانية و الاجتماعية، معهد مؤسسة هيروودوت للبحث العلمي و التكوين بالجزائر، 2022، ص 857.856 .

² امال زيدان، " التحول الرقمي بمؤسسات التعليم الجامعي "، المجلة المصرية لبحوث الاعلام، عدد 75، مصر 2021، ص 473.

الفصل الأول: الأطار النظري للتحول الرقمي والرقابة الميزانية

ثانيا : التحديات التي تواجه التحول الرقمي

1-التحديات التقنية: ¹

أ- ضعف البنية التحتية الرقمية: تعد من الأساسيات التي يقوم عليها التحول الرقمي، أي بدون بنية قوية لدعم الشبكات وأجهزة الحوسبة يكون من الصعب تنفيذ تقنيات جديدة.

ب- مشاكل في الامن المعلوماتي: تزايد الاعتماد على التكنولوجيا الرقمية يزيد من المخاطر الأمنية مثل الهجمات السيبرانية، والاختراقات الأمنية للبيانات وللحفاظ على خصوصية المستخدمين يتطلب استثمارات ضخمة في الأنظمة الأمنية.

2- التحديات السياسية: ²

- غياب الإدارة السياسية الفاعلة: التي تعمل على دعم التحول إلى الإدارة الإلكترونية، وتقديم العمل السياسي اللازم لإقناع الجهات الإدارية بضرورة تطبيق التكنولوجيا الحديثة ومواكبة الثورة الرقمية.

3- التحديات البشرية: ³

أ- نقص الكفاءات والخبرات المتخصصة: التحول الرقمي يتطلب مهارات في الذكاء الاصطناعي والبيانات الضخمة ..الخ

ب- ضعف ثقافة التحول الرقمي داخل المؤسسات: تبني التقنيات الرقمية بشكل جزئي وغير فعال بسبب ضعف الوعي الثقافي حول أهمية التحول الرقمي فهذا يتطلب تغييرا في العقلية التنظيمية.

¹ العربي قلاع الدم، جعني أمانة، تحديات التحول الرقمي في المؤسسات الاقتصادية الجزائرية بين الطموح والواقع، ملتقى وطني حول: "مخاطر الهندسة الاجتماعية ومتطلبات تحقيق الامن المجتمعي للمؤسسات الاقتصادية"، جامعة غرداية، يوم 04 ماي 2025، ص 65.

² أليمين سعادة، مسعود بويابون، واقع التحول في الجزائر وإمكانية استفادتها من تجارب الدول في هذا المجال (تجربة المملكة العربية السعودية نموذجا)، ملتقى وطني حول: التحول الرقمي في الجزائر كآلية لدعم تنافسية الإقتصاد الوطني وكسب رهان التنمية في ظل الأزمات والتحديات الراهنة، جامعة العربي بن مهيدي، أم البواقي، يوم 23 سبتمبر 2021، ص 171 .

³ العربي قلاع الدم، جعني امانة، مرجع سبق ذكره ، ص 6

الفصل الأول: الاطار النظري للتحول الرقمي والرقابة الميزانية

4- التحديات الإدارية:

أ- غياب الاستراتيجية الفعالة: عند تحويل مكان العمل من مكان مادي إلى رقمي، يتعين على المؤسسات أن يكون لديها إستراتيجية محددة للتأكد من سير العملية بسلاسة، من ناحية أخرى يمكن أن يؤدي عدم وجود استراتيجية مناسبة إلى نتائج كارثية، حيث يعد التحول الرقمي خطوة كبيرة للأفراد، وابتعادا عن الأعراف التقليدية، لا يمكن ان يؤدي الى التغيير المفاجئ الى تعطيل تدفق العمل فحسب بل يؤثر أيضا على الموظفين.

ب- الافتقار الى التدريب والتخطيط المناسبين: لا يأتي التحول الرقمي مع دليل أو مقطع فيديو يمكن التعلم منه، فيجب على المؤسسة ان يكون لديها تخطيط وتدريب مناسبان لتجنب المشاكل الواضحة، حيث ان غياب التخطيط يشكل عائقا رئيسيا أمام التحول الرقمي، ومن خلال التخطيط السليم من البداية إلى النهاية وتدريب الموظفين يمكن لمدرء المؤسسات تقليل فرص الفشل وزيادة فرصهم في النجاح.¹

5- التحديات القانونية:

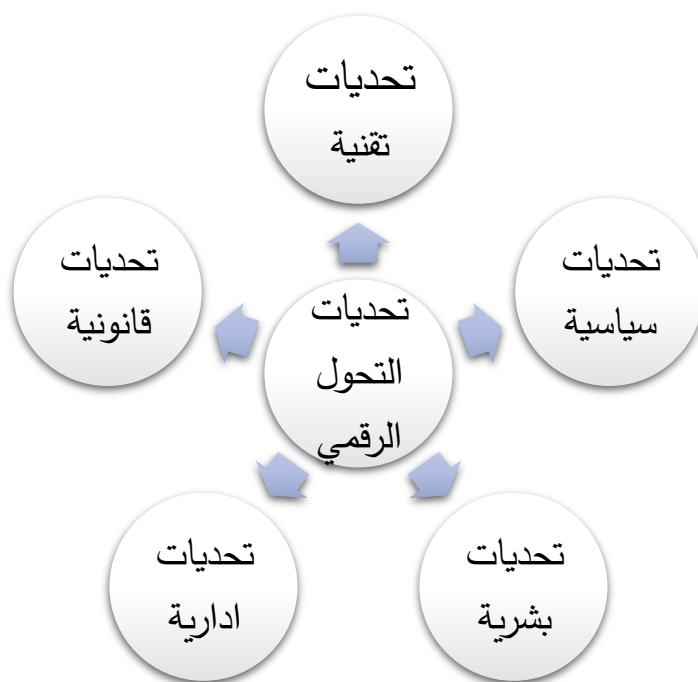
نقص التشريعات المواءمة للتطور الرقمي: التشريعات والانظمة القانونية قد لا تكون محدثة بما يكفي لمواكبة التطور السريع في مجال التكنولوجيا الرقمي مما يؤدي الى تقاعس في حماية البيانات او حقوق الملكية الفكرية.²

¹ سهام سليم الجعافرة، "الرقمنة وتحسين اداء جودة الخدمة في البلديات"، مجلة العلوم الإنسانية والطبيعية ، المجلد 04،

العدد 02، الجامعة الأردنية، 2022، ص 800 .

² العربي قلاع الدم، جعني امانة، مرجع سبق ذكره، ص 6 .

الشكل 1-1: التحديات التي تواجه التحويل الرقمي



المصدر : اعداد الطالبة بالاعتماد على مرجع سابق

المبحث الثاني: الرقابة الميزانية

تمثل مختلف الإجراءات الهادفة للتأكد من ان ما تم التنبؤ به مطابق لما وقع فعليا والعمل على اكتشاف الأخطاء التي لا بد من معالجتها واكتشاف مختلف نقاط الضعف

المطلب الأول: ماهية الرقابة الميزانية

للرقابة الميزانية دور هام في الحياة الاقتصادية والاجتماعية وفي تحقيق الأهداف المسطرة وضمان حسن سير التصرفات المالية والمحاسبية وحماية المال العام من التلاعب.

أولا: تعريف الرقابة الميزانية:

-يعرف الدكتور احمد صقر الرقابة بأنها: "مجموعة العمليات والأسباب التي بمقتضاها التحقق من الأداء الذي حددته الأهداف والمعايير الموضوعه "

الفصل الأول: الاطار النظري للتحوّل الرقمي والرقابة الميزانية

-وتعرف الرقابة الميزانية على أنها: "مجموعة من الإجراءات التي تقوم بها أجهزة معينة، بغية المحافظة على الأموال العامة، وضمان حسن تحصيلها وإنفاقها بدقة وفعالية واقتصادية وفقا لما اقتره السلطة التشريعية بالموازنة والقوانين المالية الأخرى، ووفقا للخطط الموضوعة للجهات الخاضعة للرقابة".¹

ومن خلال هذه التعريفات نستطيع القول بأن الرقابة الميزانية هي: مجموعة الإجراءات والمبادئ التي تقوم بها أجهزة معينة من أجل الحفاظ على المال العام والعمل على كشف الأخطاء والانحرافات والبحث عن أسبابها لتجنب وقوعها مستقبلا.

ثانيا: أهمية الرقابة الميزانية

- للرقابة الميزانية أهمية كبيرة في ما تقدمه من خدمات ومعلومات وذلك على النحو التالي:²
- أداة تلزم الموظفين على احترام وتطبيق القوانين والتنظيمات المعمول بها.
 - أحد أركان الإدارة المالية التي تقوم على متابعة تنفيذ الخطط وتحليل النتائج مقارنة مع الخطط والاهداف والسياسات
 - تقييم الآثار والنتائج وتطوير الأداء الفردي والتنظيمي بشكل يكفل حسن سير الاعمال.
 - الاشراف على الموظفين اثناء قيامهم بالعمليات المالية، حيث يمكن منع وقوع المخالفات سواء كانت اثناء او بعد التنفيذ.³

ثالثا: اهداف الرقابة

للرقابة الميزانية مجموعة من الأهداف التقليدية والحديثة:⁴

¹ محمد رسول العموري، "الرقابة المالية العليا"، الطبعة الأولى، منشورات الحلبي الحقوقية، بيروت، لبنان، 2005، ص 24

² هبة احمد أيوب، "اثر الرقابة المالية في تنمية و استدامة التمويل في المنظمات الدولية العاملة في سوريا"، رسالة

ماجستير، إدارة اعمال، الجامعة الافتراضية السورية، سوريا، 2020، ص 22

³ سهاد عبد الجمال عبد الكريم، "الرقابة المالية المستقلة في التشريع العراقي"، مجلة الرافدين للحقوق، العراق، المجلد 14،

العدد 51، 25 نوفمبر 2011، ص 248

⁴ تقرورت محمد، حذبي عبد القادر، "فعالية الرقابة السابقة الملتمزم بها"، مجلة حوليات جامعة بشار في العلوم الاقتصادية،

المجلد 3، العدد 1، ص 125.124

الفصل الأول: الاطار النظري للتحويل الرقمي والرقابة الميزانية

- _التأكد من سلامة العمليات المحاسبية والتحقق من صحة الدفاتر والسجلات والمستندات
- _التأكد من عدم تجاوز حدود الاعتمادات المقررة والتأكد من صحة توقيع الموكل لهم سلطة الاعتماد
- _التأكد من كفاية المعلومات والأنظمة والإجراءات المستخدمة
- _مدى التزام الإدارة في تنفيذها للميزانية وفقاً للسياسة المعتمد

المطلب الثاني: أساليب الرقابة الميزانية ومستوياتها

للرقابة الميزانية أساليب يجب اتباعها وفي هذا المطلب تم التطرق الى هذه الأساليب والمستويات

أولاً: أساليب الرقابة الميزانية¹

1_الملاحظة والملاحظة Observation: مراقبة الوحدات اثناء القيام بالعمل، بواسطة الرؤساء والمشرفين بهدف تصحيح ما يقع من أخطاء فور وقوعها ومراجعة النتائج المحققة.

2- المراجعة والفحص والتفتيش:

المراجعة Verification والفحص Inspection، فحص الحسابات والدفاتر بحيث يستطيع المراجع الاقتناع بسلامة المركز المالي وصحة حسابات النتيجة او عدم سلامتها يقوم بها مراقب الحسابات الخارجي او أجهزة الرقابة الخارجية المتخصصة، وقد يباشر هذا العمل الرقابي بأساليب عديدة ومتنوعة منها:

- **المراجعة الاختبارية:** أخذ عينة من مجموعة المستندات والعمليات المالية للوحدة محل المراجعة
- **المراجعة المستمرة:** الفحص والمراجعة بصفة مستمرة للمستندات والقيود المحاسبية طوال العام
- **المراجعة الدورية:** تتم على فترات دورية خلال السنة كما يتم في حالة جرد المخازن
- **المراجعة النهائية:** المراجعة والفحص الذي يتم بعد انتهاء السنة المالية واعداد القوائم الختامية، للوقوف على حقيقة هذه القوائم المالية وبيان مدى صحتها ومطابقتها للواقع

¹ تركي ادريس، مزغيش علي، " دور الرقابة المالية في ترشيد النفقات العمومية دراسة حالة مديرية التجهيزات العمومية _قالمة_ "، مذكرة نيل شهادة الماستر، كلية العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير، علوم مالية والمحاسبة، جامعة

الفصل الأول: الإطار النظري للتحوّل الرقمي والرقابة الميزانية

- **المراجعة الشاملة:** اجراء فحص متكامل بين أنواع الرقابة في نظام واحد متناسق فيتضمن الرقابة المحاسبية والاقتصادية

3- الحوافز والجزاءات: تقرير الحوافز للجهود الممتازة وللعامل الكفاء وتوقيع الجزاءات على العامل المخالف المهمل يعتبر أسلوب غير مباشر من أساليب الرقابة مما يساعدها على تحقيق أهدافها

ثانيا: مستويات الرقابة الميزانية

تظهر مستويات الرقابة الميزانية فيما يلي: ¹

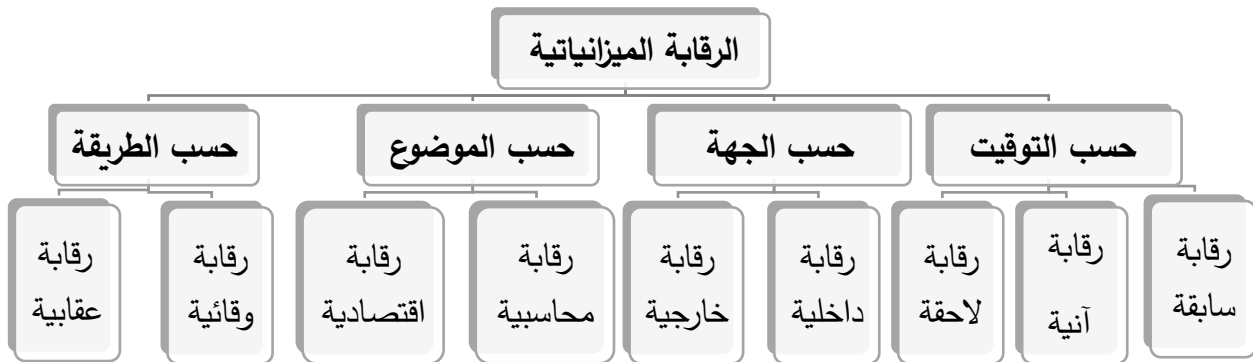
1- رقابة المطابقة (الرقابة الميزانية التقليدية): توضح ما اذا كانت العمليات المالية قد اديرت بصورة مناسبة، وتقوم على متابعة بنود الإيرادات والنفقات، ويهدف هذا المستوى الى تحديد ما اذا كانت البيانات المالية تمثل بوضوح المركز المالي للمؤسسة ونتائج اعمالها وذلك وفقا للمبادئ المحاسبية المقبولة بصفة عامة

2- رقابة الكفاءة او التوفير (رقابة الأداء): تبين ما اذا كانت المؤسسة تدير مواردها بطريقة اقتصادية، تهدف الى تحديد وسائل تحسين العمليات وتخفيض التكاليف

3- مراقبة نتائج البرامج: يحدد ما اذا كانت النتائج او المنافع المستهدفة قد تحققت وما اذا كانت الأهداف الموضوعية قد تم تغطيتها

ثالثا: أنواع الرقابة الميزانية: تعددت جهات تحديد انواع الرقابة الميزانية واهم هذه الأنواع:

الشكل 1-2: أنواع الرقابة الميزانية



المصدر: اعداد الطالبة بالاعتماد على مرجع سبق ذكره

¹ رشيد احمد حسن، " الإدارة المالية "، دار المعارف، مصر، 2005، ص 271

الفصل الأول: الإطار النظري للتحوّل الرقمي والرقابة الميزانية

أولاً: من حيث التوقيت

يمكن تقسيمها الى:

1-الرقابة السابقة: هذه الرقابة تكون سابقة لعملية التنفيذ، حيث تمنع وقوع الأخطاء والتجاوزات وتؤكد مطابقة التصرف المالي مع القوانين والأنظمة المعمول بها وبالتالي فهي رقابة وقائية.¹ ولهذه الرقابة مزايا وعيوب نذكر منها:

الجدول 1-1: مزايا وعيوب الرقابة الميزانية السابقة

المزايا	العيوب
1-تدفع الموظفين الى تحري الدقة في تطبيق وتنفيذ القوانين واللوائح والتعليمات المالية	1-صعوبة مراجعة العملية المالية في مجموعها وخاصة بالنسبة للارتباطات الكبيرة
2-تعمل على التنبؤ بالمخاطر والتحذير منها قبل وقوعها ما تقلل من فرص ارتكاب الاخطاء وتحول	2-يترتب عنها تأخير تنفيذ اعمال الإدارة بسبب عدم مرونة من يقومون بالرقابة
3-تعمل على تدارك ضعف او عدم خبرة الإدارة في بعض جهات المشمولة بالرقابة قبل حدوث	3-تقييد الرقابة اللاحقة بالنتائج التي توصلت اليها الرقابة السابقة

المصدر: اعداد الطالبة بالاعتماد على مرجع سبق ذكره

- الرقابة الآنية: هي الرقابة التي تتزامن مع تنفيذ الإيرادات والنفقات، ويبدأ هذا النوع مع بداية العملية ويستمر بمتابعتها ليتحول الى رقابة نهائية وتتميز هذه الرقابة ب:

- اكتشاف الأخطاء والانحرافات في وقت مبكر مما يسمح بمعالجتها
- الوقوف على نقاط الضعف والقوة في الوقت المناسب لوجود وقت كافٍ للمدقق من أجل التصحيح

¹ بوعلاق صبرينة ، "دور الرقابة المالية في تحسين الأداء المالي في مراكز البحث العلمي والتطوير التكنولوجي" ، مذكرة ماستر اكاديمي، علوم اقتصادية والتسيير والعلوم التجارية، علوم المالية والمحاسبة، ورقة، 2016.2017 ، ص 5

الفصل الأول: الإطار النظري للتحوّل الرقمي والرقابة الميزانية

- انجاز اعمال المراجعة والفحص النهائية في وقت اقل بسبب الانتظام الدوري للفحص، وانجاز الاعمال في الوحدة الاقتصادية في اوقاتها دون اهمال او تأخير.¹

3_الرقابة اللاحقة: هي الرقابة التي تأتي بعد تنفيذ كل عمليات الميزانية بعد الانتهاء من السنة المالية وقفل الحسابات واستخراج الحسابات الختامية للموازنة، فهي تكشف المخالفات والانحرافات المالية التي تقع.²
-من اهم ميزاتها انها:

- تمكن من دراسة النشاط كله بعد الانتهاء من البرنامج، فهي رقابة شمولية كثر من الرقابة السابقة
 - لا تتسبب في عرقلة البرامج والمخططات الحكومية لأنها تتم بعد الانتهاء من التنفيذ
- اما عيبها فهو انها تتم بعد ان يحدث خرق للقوانين وبعد ان تكون الانحرافات قد تمت وقد يصعب استرداد الأموال العمومية التي ضاعت نتيجة هذه الانحرافات.³

ثانيا: من حيث الجهة التي تتولى الرقابة

- 1-الرقابة الداخلية:** هي الخطة التنظيمية والوسائل الموضوعة من قبل الإدارة للمساعدة في تحقيق الأهداف والتأكد من سلامة وكفاءة تنفيذ الاعمال ومنع واكتشاف الخطأ وأيضا التأكد من صحة اكمال السجلات المحاسبية واعداد البيانات المالية السليمة في الوقت المحدد.⁴
- 2-الرقابة الخارجية:** تلك الرقابة التي تمارسها الجهات التي لا تتبع السلطة التنفيذية وتتمثل في رقابة السلطة التشريعية وتكون في أجهزة رقابة متخصصة تابعة للبرلمان مثل رقابة ديوان المحاسبة، الرقابة القضائية والتي تنتظر في الشكاوي التي ترد واتخاذ القرارات المناسبة.⁵
- وتهدف الى:

¹ اكرم إبراهيم حمادة، "الرقابة المالية في القطاع الحكومي"، دار جهيئة للنشر والتوزيع، الأردن، 2006، ص 30

² مصطفى الفار، "الإدارة العامة"، دار أسامة للنشر والتوزيع، الأردن، 2008، ص 91

³ سوزي عدلي ناشد، "الوجيز في المالية العامة"، دار الجامعية الجديدة، الإسكندرية، مصر، 2000، ص 345

⁴ عوف محمد الكفراوي، "الرقابة المالية النظرية والتطبيق"، الطبعة الثانية، جامعة الإسكندرية، 2002، ص 25

⁵ مبارك محمد الدوسري، "تقييم اثر الرقابة المالية التي يمارسها ديوان المحاسبة على المؤسسات العامة في دولة الكويت"، رسالة ماجستير في المحاسبة، جامعة الشرق الأوسط، الأردن، 2011، ص 25

الفصل الأول: الإطار النظري للتحويل الرقمي والرقابة الميزانية

- فحص العمليات المالية ومدى الالتزام بالقوانين والأنظمة والتعليمات ومراقبتها من أجل التحقق مما إذا كانت القوائم المالية تمثل بصدق المركز المالي للدائرة
- فحص ومراجعة نتائج البرامج من أجل بيان مدى تحقيق النتائج وما إذا كانت الدائرة قد قامت بأخذ البدائل التي تحقق النتائج المرجوة بأقل تكلفة.¹

ثالثاً: من حيث موضوع الرقابة

- 1- الرقابة المحاسبية (المستندية): تعد جزءاً لا يتجزأ من الرقابة المالية وتشمل أهدافها دوراً مهماً في الرقابة اللاحقة، وتتم بغرض التأكد من تنفيذ الإجراءات واللوائح والقوانين الموضوعة.²
- 2- الرقابة الاقتصادية (التقييمية): هي الرقابة التي تمتد لتشمل متابعة تنفيذ الأعمال والمشاريع والبرامج ومعرفة تكلفتها وما قد صاحب التنفيذ من اسراف والتأكد من كفاءة الجهات القائمة بالتنفيذ.³ من أهدافها:⁴

- التعرف على مدى قدرة المنظمة على تحقيق أهدافها الموضوعية
- تفسير الانحرافات في النتائج الفعلية وفقاً لما ورد في برنامج الأداء تفسيراً واضحاً
- اتخاذ الخطوات اللازمة لتجنب حدوث الانحرافات في المستقبل

رابعاً: حيث طريقة معالجة الأخطاء

- 1- الرقابة الوقائية: الرقابة التي تقي المنفذ من الوقوع في الأخطاء فهي تحميه من التصرفات المخالفة للقوانين والقواعد التنظيمية المعمول بها.⁵

¹ حمدي سليمان لقييلات، "الرقابة الإدارية والمالية على الأجهزة الحكومية"، دراسة تحليلية وتطبيقية، دار الثقافة للنشر والتوزيع، الطبعة الثانية 1431هـ/2010م ، ص 129

² عبد الفتاح محمد حسن، محمد السيد سرياً، "الرقابة والمراجعة الداخلية على مستوى الجزئي والكلي"، الدار الجامعية، مصر، 2004، ص 393

³ محمد شاكر عصفور ، "أصول المالية العامة"، دار المسيرة ، عمان ، 2008، ص 163

⁴ مبارك محمد الدوسري، مرجع سبق ذكره، ص 38

⁵ عبد الكريم صادق يركات ، اخرون، "المالية العامة"، الدار الجامعية، بيروت ، 1986، ص 445

الفصل الأول: الإطار النظري للتحويل الرقمي والرقابة الميزانية

2. الرقابة العقابية: الرقابة التي تقيم نوعية التسيير وتكشف الأخطاء فيتم تسليط العقوبات على مرتكبيها وهي ضرورية كي لا تتكرر مثل هذه الاعمال.¹

المطلب الثالث: الهيئات الرقابية في الجزائر

أولاً: الهيئات الداخلية: تتكون من:

1-المراقب المالي: (تم تغيير تسميته الى المراقب الميزانياتي حسب القانون الجديد المعدل والمتمم للنفقات العمومية 15- 18) هو شخص تابع لوزارة المالية ويتم تعيينه بمقتضى قرار وزاري يمضيه الوزير المكلف بالميزانية، ويكون مقره الوزارة المعين بها او على مستوى الولاية ويعمل بمساعدة مساعدين له يعينون بموجب قرار وزاري.²

تتمثل مهامه في:

- القيام بمسك سجلات وتدوين التأشيرات ومذكرات الرفض
- مسك محاسبة التعداد الميزانياتي
- تقديم نصائح للأمر بالصرف في المجال المالي³
- التأكد من صحة وسلامة العمليات المالية وفحص دقة العمليات والبيانات المالية المثبتة في الدفاتر ووضع الإجراءات الوقائية الكفيلة بمنع وقوع الانحرافات والأخطاء.⁴

2-المحاسب العمومي: هو كل موظف او عون له الصفة القانونية للممارسة باسم الدولة او الجماعات المحلية والهيئات العمومية، وعمليات الايرادات والنفقات وحيازة وتداول الأموال والقيم العمومية.⁵

¹بوعلاق صبرينة،"دور الرقابة المالية في تحسين الأداء المالي في مراكز البحث العلمي والتطوير التكنولوجي"، مذكرة ماستر، فرع العلوم المحاسبية،جامعة قاصدي مرباح، ورقلة، ص 8

² المرسوم التنفيذي 414.92 المتعلق بالرقابة السابقة للنفقات، المؤرخ في 14 نوفمبر 1992، الجريدة الرسمية، العدد 82

³ خالد سكوتي،" الدور الرقابي للمراقب المالي"، مجلة العلوم القانونية والاجتماعية، جامعة زيان عاشور بالجلفة، الجزائر، المجلد 5، العدد 1، مارس 2020، ص 181.182

⁴ صلاح بجلاب ، فارس فضيل ، "الرقابة المالية ودورها في تحقيق الرشادة المالية للنفقات العمومية المحلية"، مجلة افاق علمية، جامعة دالي إبراهيم بالجزائر، المجلد 13، العدد 4، 11 أكتوبر 2021، ص 728

⁵ حسن الصغير، "دروس في المالية العامة والمحاسبة العمومية"، دار المحمدية، الجزائر، 2001، ص 12

الفصل الأول: الإطار النظري للتحوّل الرقمي والرقابة الميزانية

يعرف المشرع الجزائري المحاسب العمومي حسب المادة 33 من القانون رقم 90-21 المتعلق بالمحاسبة العمومية " كل شخص يعين قانونا للقيام بالعمليات الخاصة بأموال الدولة سواء مباشرة او بواسطة محاسبون آخرون ".

مهامه: يتمثل دور المحاسب العمومي في مراقبة اعمال الامرين بالصرف والتدقيق في شرعية الوثائق التي صادقوا عليها، ويمكن التعرف على هذه المهام من خلال المادة 36 من القانون 90 - 21 المتعلق بالمحاسبة العمومية وتتمثل في:¹

- مطابقة العملية مع القوانين والأنظمة المعمول بها
- التأكد من صفة الامر بالصرف او المفوض
- التأكد من ان الديون لم تسقط اجالها او انها محل معارضة
- الطابع الابرائي للدفع

3-المفتشية العامة للمالية: تم انشاءها بموجب المرسوم رقم 80-53 المؤرخ في 01/03/1980 المحدد لتنظيم وسير المفتشية العامة للمالية².

مهامها:³

- انجاز الدراسات والتحليل من اجل تقدير فعالية تسيير وإدارة الموارد المالية
- تقييم تطبيق الاحكام التشريعية والتنظيمية وتكييفها مع الأهداف المحددة
- انجاز مهمة التدقيق في القروض الدولية والأجنبية والرقابة على عمليات الصرف وحركة رؤوس الأموال

¹ المادة 36 من القانون 2190، المتعلق بالمحاسبة العمومية

² المرسوم الرئاسي رقم 53.80، المحدد لتنظيم وسير وصلاحيات المفتشية العامة للمالية، المؤرخ في 01 مارس 1980، الجريدة الرسمية، العدد 10

³ بلواضح الجيلالي، "دور هيئات الرقابة المالية في الحد من الفساد وحماية المال العام في الجزائر"، مجلة افاق علوم الإدارة و الاقتصاد، جامعة المسيلة، المجلد 6، العدد 1، 2022، ص 568

الفصل الأول: الإطار النظري للتحوّل الرقمي والرقابة الميزانية

ثانيا: الهيئات الخارجية

- 1- رقابة البرلمان: يتشكل البرلمان في الجزائر من غرفتين المجلس الشعبي الوطني ومجلس الأمة¹، وهي رقابة دستورية تمارس من البرلمان على أعمال الحكومة لتحقيق المصلحة العامة.²
- 2- رقابة مجلس المحاسبة: هي المؤسسة العليا للرقابة البعدية لأموال الدولة والمرافق العمومية³، وتم توسع مهام مجلس المحاسبة حسب الامر 95-20 الصادر في 17 جويلية 1995 ومهمته التدقيق في شروط استعمال للموارد المادية والأموال العمومية.⁴

المبحث الثالث: الدراسات السابقة

نتطرق في هذا المبحث الى اهم الدراسات السابقة التي لها علاقة بموضوع الدراسة وهو التحوّل الرقمي

المطلب الأول: الدراسات السابقة في الجزائر

- 1- الدراسة الاولى: بعلي ملاك، ميلي نريمان، بعنوان: أثر التحوّل الرقمي على الأداء المالي للمؤسسة دراسة ميدانية على مستوى الصندوق الوطني للتأمينات الاجتماعية للعمال الاجراء - وكالة قالمّة -، مذكرة تخرج لاستكمال متطلبات نيل شهادة الماستر تخصص مالية مؤسسة، 2024-2025
- الهدف من الدراسة: الالام بالمفاهيم الأساسية للمتغيرات المتعلقة بالتحوّل الرقمي والأداء المالي للمؤسسة ومعرفة مدى اثر التحوّل الرقمي على الأداء المالي
- عينة الدراسة: 30 فرد لعمال الصندوق الوطني للتأمينات الاجتماعية للعمال الاجراء

¹ مجاهد رشيد، "دور اليات الرقابة المالية في الحفاظ وترشيد المال العام"، مجلة الاقتصاد والإحصاء التطبيقي، المجلد 14، العدد 1، 2017، ص 133

² سهام العيداني، " الدور الرقابي للبرلمان في مجال قانون المالية "، مجلة الحقوق والعلوم الإنسانية"، الجزائر، المجلد 10، العدد 4، ص 457-458

³ المادة 02 من الامر رقم 2095 المؤرخ في 17 يوليو 1995 يتعلق بمجلس المحاسبة، الجريدة الرسمية، العدد 39، ص 03

⁴ تركي ادريس، مزغيش علي، "دور الرقابة المالية في ترشيد النفقات العمومية دراسة حالة مديرية التجهيزات العمومية"، قالمّة، مذكرة ماستر، تخصص مالية مؤسسة، 2024-2025، ص 43

الفصل الأول: الاطار النظري للتحول الرقمي والرقابة الميزانية

الاطار المكاني والزمني: الصندوق الوطني للتأمينات الاجتماعية للعمال الاجراء-وكالة قالمه- بتاريخ

2025/02/20 الى 2025/04/15

منهج الدراسة: المنهج الوصفي التحليلي

اهم النتائج والتوصيات: وجود اثر ذو دلالة إحصائية للتحول الرقمي على الأداء المالي بالصندوق الوطني للتأمينات الاجتماعية، ومن اهم التوصيات تعزيز الثقافة الرقمية لدى الزبائن

2-الدراسة الثانية:فايزة حشلاف، رفيقة شرابشة، بعنوان: التحول الرقمي في التعليم العالي (اهداف، متطلبات، تحديات)، المجلد 06، العدد 01، الجزائر، 2024

الهدف من الدراسة: عرض بعض الحثيات النظرية المتعلقة بموضوع التحول الرقمي في التعليم العالي بحيث تم اعتماد المنهج الوصفي لتحليل مختلف الادبيات التي وردت في الموضوع

اهم النتائج والتوصيات: تدعيم ونشر ثقافة التحول الرقمي وخاصة في التعليم العالي لما لها من مزايا وفوائد على مختلف عناصر العملية التعليمية

3-الدراسة الثالثة: صدوقي غريسي، سي الطيب الهشمي رضا، علي العبسي، بعنوان: واقع واهمية التحول الرقمي و الاتمة، مجلة اراء للدراسات الاقتصادية والإدارية، المركز الجامعي افلو، الجزائر، المجلد 03، العدد02، 2021 .

الهدف من الدراسة: تقديم مقال نظري يتعلق بالتحول الرقمي والاتمة، ونظرا لارتباطهما واهميتهما تم عرض أسباب ظهور التحول الرقمي واهم الخطوات الأساسية في عملية التحول الرقمي

اهم النتائج والتوصيات: تأهيل الافراد وتدريبهم وتكوينهم فنيا لغرض التعامل مع هذه التقنيات المتقدمة جدا وتوفير البنية التحتية اللازمة

المطلب الثاني: الدراسات السابقة خارج الجزائر

الدراسة الاولى: اسراء جمعة احمد بولحية، بعنوان: "اثر التحول الرقمي على الأداء العام لوزارة المالية" غزة، مجلة العلوم الاقتصادية والإدارية والقانونية، المجلد 8، العدد 9، الجامعة الإسلامية، غزة، فلسطين، 2024

الهدف من الدراسة: معرفة اثر التحول الرقمي على الأداء العام لوزارة المالية، وتوصلت هذه الدراسة الى ان التحول الرقمي يعتبر احدى أولويات وزارة المالية لتطوير أدائها العام وإن أهمية التحول الرقمي في المؤسسات

الفصل الأول: الإطار النظري للتحول الرقمي والرقابة الميزانية

الدراسة الثانية: محمد علي محمود زلط، بعنوان: "اثر التحول الرقمي على استراتيجيات إدارة الموارد البشرية دراسة ميدانية على العاملين بشركات الاتصالات في مصر"، المجلة العلمية للبحوث والدراسات التجارية، المجلد 37، العدد الثاني، معهد الجزيرة العالي للحاسب الآلي ونظم المعلومات الإدارية، مصر، 2023

الهدف من الدراسة: دراسة اثر التحول الرقمي على استراتيجيات إدارة الموارد البشرية، ومن نتائج هذه الدراسة وجود اثر ذو دلالة إحصائية للتحول الرقمي على استراتيجيات إدارة الموارد البشرية

الدراسة الثالثة: Bart, Abhi Bhattacharya, John Qi Dong, Nicolai Fabian, Michael Haenlein, A Systematic Review of Digital Transformation Literature (2013 – 2021) and the development of an overarching apriority model to guide future research, Scientific Journal, School of Business, Law and the Arts, Southern Cross University, Australia, 2022.

الهدف من الدراسة: اقتراح شبكة اسمية مسبقة تكشف عن التحول الرقمي الحالي كإطار عمل المدخلات العملية والمخرجات ويدعم الأسس النظرية السائدة في ادب التحول الرقمي المعاصر

المطلب الثالث: مقارنة بين الدراسات السابقة والدراسة الحالية

الجدول رقم 2-2: مقارنة بين الدراسة الحالية والدراسات السابقة

أوجه المقارنة	الدراسة الأولى	الدراسة الثانية	الدراسة الثالثة	الدراسة الحالية
الدراسات السابقة داخل الجزائر				
العنوان	أثر التحول الرقمي على الأداء المالي للمؤسسة	التحول الرقمي في التعليم العالي	واقع وأهمية التحول الرقمي والامتمة	اثر التحول الرقمي على الرقابة الميزانية
المنهج	المنهج الوصفي التحليلي	وصفي نظري	وصفي نظري	المنهج الوصفي التحليلي
الهدف	معرفة مدى اثر التحول الرقمي على الأداء المالي	التطرق الى مكونات التعلم الرقمي وتقنيات استخدام	معرفة أسباب ظهور التحول الرقمي واهم	تحسين الرقابة الميزانية ومعرفة اثر التحول الرقمي عليها

الفصل الأول: الإطار النظري للتحويل الرقمي والرقابة الميزانية

	الرقمنة في التعليم العالي	التقنيات والأدوات المطلوب استعمالهما	
اهم النتائج	وجود اثر ذو دلالة إحصائية للتحويل الرقمي على الأداء المالي بالصندوق الوطني للتأمينات الاجتماعية	تدعيم ونشر ثقافة التحويل الرقمي وخاصة في التعليم العالي	وجود اثر ذو دلالة إحصائية للتحويل الرقمي على الأداء المالي بالصندوق الوطني للتأمينات الاجتماعية
الدراسات السابقة خارج الجزائر			
العنوان	اثر التحويل الرقمي على الأداء العام لوزارة المالية	التحول الرقمي على استراتيجيات إدارة الموارد البشرية	A Systematic Review of Digital Transformation Literature
الهدف	معرفة اثر التحويل الرقمي على الأداء العام لوزارة المالية	دراسة اثر التحويل الرقمي على استراتيجيات إدارة الموارد البشرية	معرفة مدى مساهمة التحويل الرقمي في تعزيز الشفافية وتحسين فعالية وكفاءة الرقابة الميزانية

المصدر : اعداد الطالبة بالاعتماد على الدراسات السابقة

الفصل الأول: الاطار النظري للتحول الرقمي والرقابة الميزانية

خلاصة الفصل:

في ظل التطورات التكنولوجية المتسارعة اصبح التحول الرقمي احد العوامل الحاسمة في تعزيز الكفاءة، فمن خلال هذا الفصل تطرقنا الى ماهية التحول الرقمي وأهميته والأهداف التي يسعى الى تحقيقها من خلال توفير المعلومات التشاركية وتقديم خدمات معلوماتية متطورة ، كما تم عرض اهم متطلبات التحول الرقمي والتحديات التي تواجهه مثل ضعف البنية التحتية الرقمي ونقص المهارات وقلة الخبرة.

كما تطرقنا أيضا الى ماهية الرقابة واساليبها ومستويات تنفيذها وأنواعها، كما ذكرنا أيضا الهيئات الرقابية الداخلية والخارجية في الجزائر.

وأخيرا تطرقنا الى الدراسات السابقة التي عالجت هذا الموضوع من مختلف جوانبه.

الفصل الثاني:

دراسة حالة المراقبة

الميزانياتية لولاية غرداية

تمهيد:

يأتي هذا الفصل لاستكمال الدراسة من الجانب التطبيقي حيث يهدف الى اسقاط الاطار النظري على الواقع الميداني من خلال تحليل البيانات التي تم جمعها واختبار الفرضيات باستخدام الأدوات الإحصائية المناسبة. كما يسعى هذا الفصل الى ابراز مدى تأثير التحول الرقمي على الرقابة الميزانية داخل المؤسسة محل الدراسة وذلك بالاعتماد على نتائج الاستبيان وتحليلها وتفسيرها بطريقة علمية دقيقة بما يسمح بالخروج باستنتاجات موضوعية تدعم او تنفي الفرضيات المطروحة

وقد تم تقسيم هذا الفصل الى ثلاث مباحث كالتالي:

المبحث الأول: تقديم هيئة المراقبة الميزانية لولاية غرداية

المبحث الثاني: الاطار المنهجي للدراسة

المبحث الثالث: مناقشة وتحليل نتائج الاستبيان

المبحث الأول: تقديم هيئة المراقبة الميزانية لولاية بلدية غرداية

المطلب الأول: تعريف المراقبة الميزانية لولاية غرداية وبلدية غرداية

أولا: المراقبة الميزانية لولاية غرداية

المراقبة الميزانية لولاية غرداية هي مصلحة تابعة للمديرية الجهوية للميزانية بورقلة تعمل تحت وصاية الوزارة المالية للمديرية العامة للميزانية تختص بالرقابة المسبقة للنفقات العمومية، تم تأسيسها باعتماد ولائي للولاية في 1986 وقبل ذلك في سنة 1985 عند التقسيم الإداري سنة 1984 كانت عبارة عن مكتب للمراقبة المالية تابع للخزينة العمومية للولاية، تعاقبت منذ نشأتها ستة (06) مراقبين ماليين وثلاثة (03) مراقبين ماليين مساعدين وستة (06) رؤساء مكاتب منهم ثلاثة (03) رؤساء مكتب عمليات التجهيز والصفقات العمومية الى يومنا هذا.

ثانيا: المراقبة الميزانية لبلدية غرداية

قبل التطرق الى المراقبة الميزانية لبلدية غرداية يجب أولا ان نعرف ولو بشكل بسيط الهيكل التنظيمي الذي تنضوي تحته، حيث أن وزارة المالية هي الوزارة الوصية عنها وتشرف عليها المديرية العامة للميزانية والتي تتدرج تحتها 07 مديريات جهوية للميزانية. من بينها المديرية الجهوية للميزانية بورقلة والتي هي بدورها تشرف على 11 ولاية وهي: ورقلة، تمنراست غرداية الوادي ايليزي تقرت عين صالح المغير جانت عين قزام والمنيعه وبهذا نجد أن المراقبة الميزانية لبلدية غرداية تابعة للمديرية الجهوية للميزانية بورقلة وهي مصلحة من المصالح الخارجية للمديرية العامة للميزانية، فالمراقبة المالية لبلدية غرداية دخلت حيز الخدمة ابتداء من السنة المالية 2010، بمقتضى القرار الوزاري المشترك المؤرخ في 09 مايو 2010 الذي يحدد رزنامة تنفيذ الرقابة السابقة للنفقات التي يلتزم بها والمطبقة على ميزانيات البلديات، خاصة المادة 02 منه وحاليا بها 14 موظف 08 ذكور 06 إناث، يشرف عليهم مراقب ميزانياتي، و02 مراقبين ميزانياتيين مساعدين، اما المهام الموكلة لها فهي مراقبة الميزانيات لاربع بلديات وهي: غرداية، بنورة العطف وضاية بن ضحوة وكذا المؤسسة العمومية للصحة الجوارية والمعهد المتواجد بواد نشو ومراكز التكوين المهني والتمهين المتواجدة بإقليم هاته البلديات الأربع.

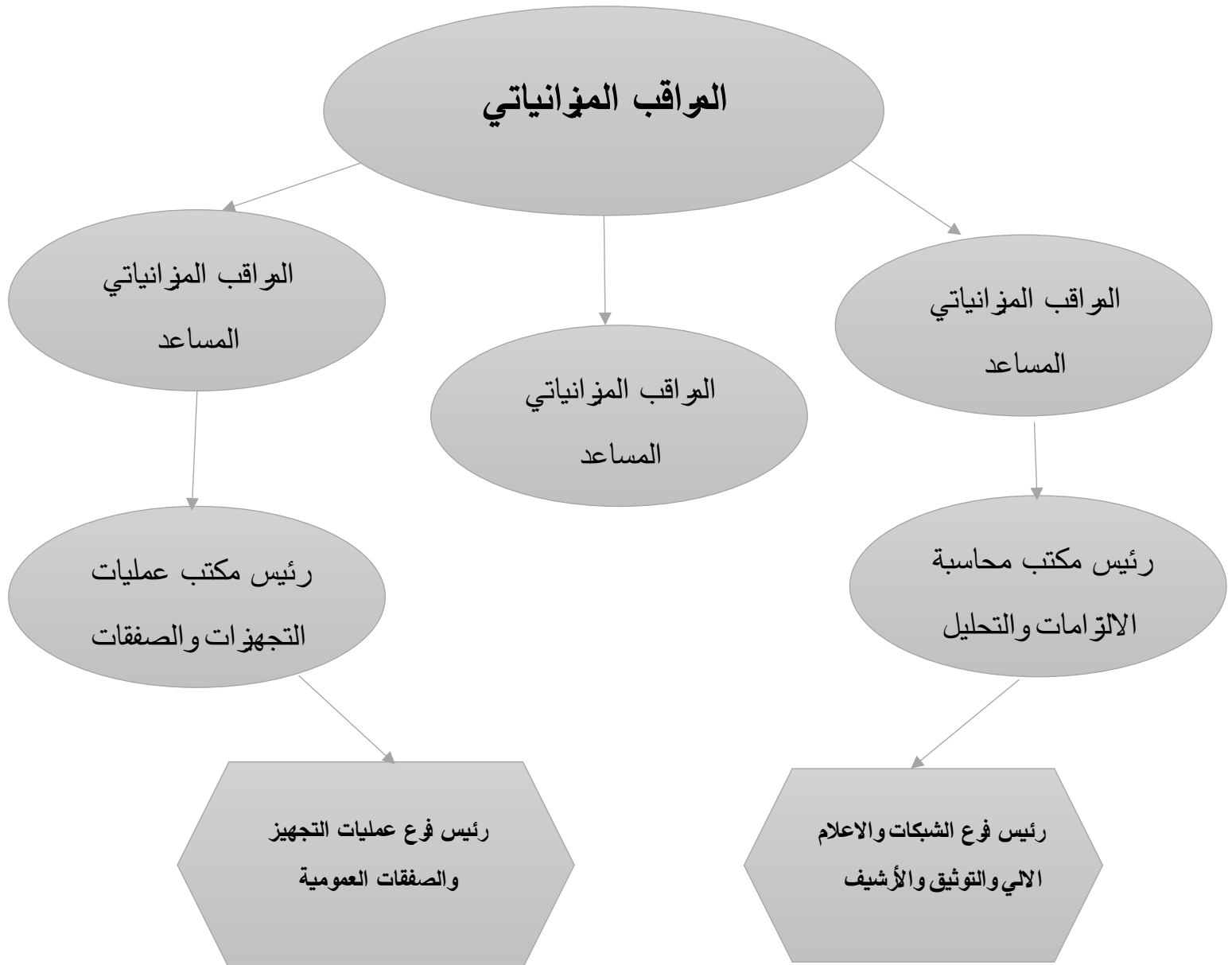
المطلب الثاني : مهام المراقبة الميزانية وهيكلها التنظيمي

أولاً: مهام المراقبة الميزانية: تتمثل مهمة المراقبة الميزانية في:

- تنفيذ الاحكام القانونية والتنظيمية فيما يتعلق بمراقبة النفقات الملتزم بها
- القيام بأية مهمة أخرى مترتبة عن عمليات الميزانية
- تمثيل الوزير المكلف بالمالية لدى لجان الصفقات العمومية ولدى المجالس الإدارية ومجالس توجيه المؤسسات العمومية ذات الطابع الاداري والمؤسسات الاخرى.
- اعداد تقارير سنوية عن النشاطات وعروض الاحوال الدورية الوافية التي توجه الى الوزير المكلف بالمالية.
- تنفيذ كل مهام الفحص والرقابة المتعلقة بجوانب تطبيق التشريع والتنظيم المتعلقين بالمالية العمومية.
- المشاركة في دراسة وتحليل النصوص التشريعية والتنظيمية المبادر بها من المديرية العامة للميزانية.

ثانيا: الهيكل التنظيمي للمراقبة الميزانية:

الشكل 2-1: الهيكل التنظيمي للمراقبة الميزانية



المصدر: اعداد الطالبة بالاعتماد على المعطيات

المبحث الثاني: الاطار المنهجي للدراسة

سوف نتطرق في هذا المبحث الى اهم عناصر الدراسة الميدانية والمتمثلة في المجتمع، العينة، المنهج، وتحديد الأدوات والأساليب المستخدمة في معالجة البيانات، وتهدف هذه الدراسة الى تحليل اثر التحول الرقمي على الرقابة الميزانية -دراسة حالة المراقبة الميزانية لولاية غرداية-، كما تم الاعتماد على أداة الاستبيان لجمع البيانات من موظفي المراقبة الميزانية وتم تحليل نتائجها باستخدام برنامج SPSS V24

المطلب الأول: مجتمع وعينة الدراسة

سنحاول في هذا المطلب التطرق الى المجتمع وعينة الدراسة

أولاً: مجتمع الدراسة

يعرف على انه: " يتكون من جميع الوحدات او الافراد او المشاهدات او الحالات التي تشترك في صفة او مجموعة من الصفات تميزها عن غيرها ويرغب الباحث في تعميم النتائج المتوصل اليها ⁴² " وعليه فإن مجتمع دراستنا يشمل جميع الموظفين العاملين بالمراقبة الميزانية لبلدية غرداية البالغ عددهم 14، والموظفين العاملين بالمراقبة الميزانية لولاية غرداية البالغ عددهم 18 موظف

ثانياً: عينة الدراسة

العينة هي جزء من مجتمع الدراسة يتم اختيارها بطريقة معينة وتحمل خصائص وصفات هذا المجتمع وتمثله، ونظرا لقلة عدد الموظفين العاملين بالمراقبة الميزانية للبلدية، تم الاعتماد على عينة من موظفي المراقبة الميزانية للولاية البالغ عددهم 16 وذلك بهدف الحصول على عدد كاف من الاستبيانات لخدمة اهداف الدراسة والمساعدة في تحقيق نتائج اكثر دقة. لتصبح عينة الدراسة 30 فردا، حيث تم توزيع 30 استمارة استبيان الكتروني وتم الرد على 30

⁴² طويطي مصطفى، الميلود وعيل، أساليب تصميم و اعداد الدراسات الميدانية . منظور احصائي . ، مطبوعة جامعية موسومة، البويرة، المجلس العلمي بكلية العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير بجامعة البويرة، ص 19 .

الجدول 2-1: الاحصائيات المتعلقة بتوزيع استمارة الاستبيان

البيان	عدد الاستبيانات الموزعة	عدد الاستبيانات المسترجعة	عدد الاستبيانات الغير مسترجعة
العدد	30	30	0
النسبة	100%	100%	100%

المصدر : من اعداد الطالبة

المطلب الثاني: منهج الدراسة

للتحقق من الإشكالية المطروحة تم الاستعانة بالمنهج الوصفي الذي يعتمد على الملاحظة بمختلف جوانبها ويعد هذا المنهج من اكثر المناهج استخداما في البحث العلمي نظرا لملاءمته لدراسة الواقع الاجتماعي اذ يسهم في فهم الظواهر وتحليلها واستخلاص القيم المرتبطة به. ويمر المنهج الوصفي بمرحلتين أساسيتين وهما:

-مرحلة جمع البيانات: وتتم من خلال أدوات البحث المناسبة مثل الملاحظة، الاستبيان او المقابلة بحيث تجمع معلومات دقيقة حول الظاهرة المدروسة

-مرحلة التحليل والتفسير: تصنف فيها البيانات وتحلل احصائيا ثم تفسر النتائج في ضوء الأطر النظرية والمفاهيم العلمية بما يتيح الوصول الى استنتاجات دقيقة تسهم في فهم الظاهرة واقتراح حلول او توصيات مناسبة عند الحاجة

المطلب الثالث: الأدوات والأساليب المستخدمة في الدراسة

اعتمدت الدراسة على أداة أساسية وهي الاستبيان للحصول على البيانات المطلوبة كونه من الأدوات الأكثر شيوعا في الدراسات والبحوث الاجتماعية والإنسانية⁴³

⁴³ طويطي مصطفى ، الميلود وعيل ، مرجع سبق ذكره ص 28 .

الفصل الثاني دراسة حالة المراقبة الميزانية لولاية غرداية

أولاً: الأدوات المستخدمة

1- بناء الاستبيان: تم تصميم استبيان الكتروني بناء على الاطار النظري للدراسة ولقد تم اتباع الخطوات التالية في اعداده وتصميمه:

- صياغة عدة نماذج للاستبيان الاولي

- عرض الاستبيان على الأستاذ المشرف للتأكد من ان عبارات الاستبيان تقيس متغيرات الدراسة

- وأخيرا بعد اختيار النموذج قمنا بعرض الاستبيان على ثلاثة (03) من الأساتذة المحكمين للاستفادة من توجيهاتهم وارشاداتهم للوصول الى استبيان يقيس متغيرات الدراسة

وبعد إعادة صياغة بعض العبارات وإضافة عبارات أخرى لتحسين أداة الدراسة تم تخلص هذا الاستبيان ليظهر في صورته النهائية المتكون من 30 عبارة وتم تقسيمه كما هو موضح في الجدول:

الجدول 2-2: تصنيف عبارات الاستبيان

عدد العبارات	البيان
	القسم الأول : البيانات الشخصية
.	القسم الثاني : يضم محورين
18	المحور الأول
6	التحول الرقمي
6	البعد الأول
6	البنية التقنية
6	البعد الثاني
6	البنية الأمنية
6	البعد الثالث
12	البنية القانونية
12	المحور الثاني
30	الرقابة الميزانية
	مجموع عدد عبارات الاستبيان

المصدر: اعداد الطالبة

2. مقياس ليكارت المستخدم

تم الاعتماد على مقياس ليكارت الخماسي (scale likert five point) بحيث يقابل كل عبارة تحمل الاختيارات التالية : موافق، موافق بشدة، محايد، غير موافق، غير موافق بشدة .

الجدول 2-3 : توزيع درجات مقياس ليكارت الخماسي

الدرجة	بدائل القياس
1	غير موافق بشدة
2	غير موافق
3	محايد
4	موافق
5	موافق بشدة

المصدر : من اعداد الطالبة

ثانيا : الأساليب الإحصائية المستخدمة في الدراسة

- التكرارية والنسب المئوية: لمعرفة توزيع البيانات حسب الدرجة
- المتوسط الحسابي: احد مقاييس النزعة المركزية التي سنتعرض لها وهو يعبر عن المتوسط الحسابي لمجموعة القيم التي يخضع لها المتغير المدروس وهو مجموع القيم مقسم على عددها وتكون القيمة محصورة بين درجات (1 و 5) تبعا للدرجات المعطاة لبدائل مقياس ليكارت المستخدم
- الانحراف المعياري: مقياس من مقاييس التشتت يستخدم لقياس وبيان تشتت إجابات مفردات عينة الدراسة حول وسطها الحسابي
- التوزيع الطبيعي: لتحديد مدى اعتدالية توزيع البيانات لكل محور من محاور الاستبيان
- معامل الثبات الفا كرونباخ: لاختبار مدى موثوقية أداة جمع البيانات المستخدمة في قياس المتغيرات التي اشتملت عليها الدراسة

-معامل بيرسون: لتقدر الصدق البنائي للاستمارة حيث يحسب معامل الارتباط بين درجة كل عبارة والمحور الذي يرتبط به

-حساب الارتباط: لمعرفة درجة العلاقة بين المتغير المستقل والمتغير التابع

-نموذج الانحدار البسيط: لتحديد اثر المتغير المستقل على المتغير التابع

المطلب الرابع: صدق وثبات أداة الدراسة

أولاً: حساب المؤشرات الإحصائية الدالة على صدق أداة الدراسة

يشير الصدق الى مدى صلاحية أداة جمع البيانات لقياس ما وضعت لقياسه أي ان عبارات الاستبيان تقيس فعلاً ما وضعت لقياسه، نعتبر احصائياً عن صدق الاتساق البنائي من خلال حساب معامل الارتباط بيرسون Pearson وهو محصور بين (-1 و 1) فإذا كانت قيمة sig لكل معامل ارتباط بيرسون اقل من مستوى الدلالة 0.05 فإنه توجد دلالة إحصائية أي توجد علاقة بين البعد والدرجة الكلية لمحوره

الجدول 2-4 : يوضح صدق الاتساق البنائي لأبعاد المحور الأول

الارتباط مع الدرجة الكلية للمحاور				
ابعاد و محاور الاستبيان		معامل الارتباط بيرسون	القيمة الاحتمالية sig	النتيجة
الصدق البنائي للابعاد				
1	البعد الأول : البنية التقنية	0,891	0,000	دال
2	البعد الثاني : البنية الأمنية	0,821	0,000	دال
3	البعد الثالث : البنية القانونية	0,794	0,000	دال

المصدر: من اعداد الطالبة بالاعتماد على مخرجات برنامج SPSS

-من خلال الجدول يتضح لنا ان معاملات الارتباط تراوحت بين اعلى قيمة بلغت 0,891 وادنى قيمة وهي 0,794، وهي قيم دالة احصائياً عند مستوى دلالة 0,05 لان قيمة sig لدى كل بعد هي اقل من مستوى 0,05 وبالتالي ابعاد المحور الأول التحول الرقمي تتميز بالصدق البنائي

الفصل الثاني دراسة حالة المراقبة الميزانية لولاية غرداية

ثانيا: حساب المؤشرات الإحصائية الدالة على ثبات أداة الدراسة

يشير الثبات الى الحد الذي يتم فيه فهم نتائج المقياس فهما صحيحا أي مدى دقة النتائج ودرجة التوافق في حالة تكرار توزيع الاستبيان

هناك عدة طرق لقياس الثبات منه طريقة الفا كرونباخ Cronbach's Alpha وهو الأكثر استخداما حيث يقيس درجة ثبات مجموعة من عبارات الاستبيان أي نسبة الحصول على نفس النتائج فيما لو اعيد تطبيق نفس الأداة وفق ظروف مماثلة اكثر من مرة وتتفق معظم البحوث على قيم العتبة لمعامل الفا هي اكبر من العتبة 0,60

الجدول 2-5 : اختبار الفا كرونباخ

البيان	عدد العبارات	قيمة الفا كرونباخ	النتيجة
ثبات جميع عبارات الاستبيان	30	0,946	ثابت

المصدر: من اعداد الطالبة اعتمادا على مخرجات spss

من خلال الجدول يتضح ان معامل الثبات الفا كرونباخ لعبارات الاستبيان ككل مساوية ل 0,946 أي 94% وهذا يدل على درجة عالية من الثبات أي ممتازة ومنه الاستبيان يتمتع بالصدق والثبات.

ثالثا : اختبار التوزيع الطبيعي

يستخدم هذا الاختبار لمعرفة ما اذا كانت بيانات الدراسة تخضع لتوزيع طبيعي ام لا وقد تم الاعتماد على الاختبار Kolmogorov-Smirnov وقد تم طرح فرضيتين كالتالي :

H_0 : الفرضية الصفرية : تتبع البيانات التوزيع الطبيعي

H_1 : الفرضية البديلة : لا تتبع البيانات التوزيع الطبيعي

إذا كان sig اقل من 0,05 يتم رفض الفرضية الصفرية وقبول البديلة اما اذا كان sig اكبر من 0,05 يتم قبول الفرضية الصفرية ورفض البديلة

الجدول 2-6: اختبار Kolmogorov Smirnov

Kolmogorov-Smirnov			نوع الاختبار
statistique	Ddl	sig	البيانات
0,134	30	0,177	المحور الأول
0,276	30	0,000	المحور الثاني

المصدر: اعداد الطالبة بالاعتماد على مخرجات spss

أظهرت نتائج اختبار التوزيع الطبيعي ان المحور الأول حقق قيمة ذات دلالة إحصائية بلغت 0,177 وهي اكبر من 0,05، مما يدل على ان بيانات المحور الأول تتبع التوزيع الطبيعي. بينما المحور الثاني فقد بلغت قيمة الدلالة الإحصائية 0,000 وهي اقل من 0,05 مما يدل على ان بيانات المحور الثاني لا تتبع التوزيع الطبيعي.

المبحث الثالث: مناقشة وتحليل نتائج الاستبيان

سنتطرق في هذا المبحث الى مناقشة وتحليل نتائج الاستبيان الموزع على افراد العينة وذلك من خلال تحليل البيانات المتحصل عليها باستعمال الأساليب الاحصائية المناسبة للوصول الى نتائج تساعد في اختبار الفرضيات.

المطلب الأول: تحليل خصائص عينة الدراسة

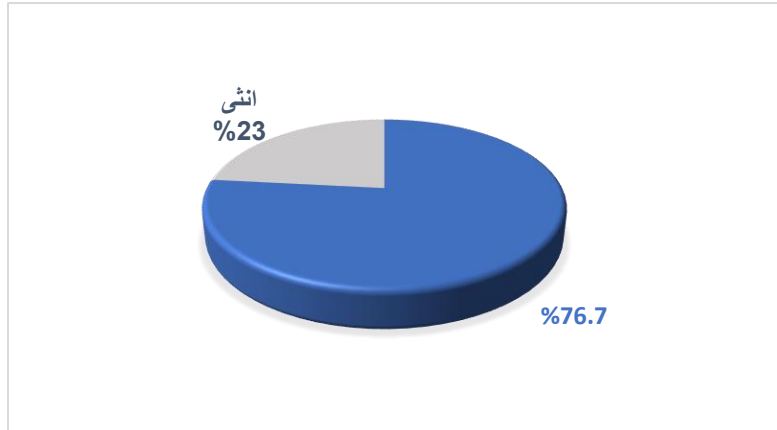
1. حسب الجنس:

الجدول 2-7: توزيع افراد العينة حسب الجنس

الجنس	التكرار	النسبة المئوية %
ذكر	23	76,7%
انثى	7	23,3%
المجموع	30	100%

المصدر : من اعداد الطالبة بالاعتماد على مخرجات spss

الشكل 2-2: توزيع افراد العينة حسب الجنس



المصدر: من اعداد الطالبة بالاعتماد على مخرجات SPSS

التحليل: يتضح من الجدول والشكل البياني ان توزيع العينة حسب الجنس قدرت ب 23 موظف من جنس الذكر بنسبة 76,7% و 7 موظفين من جنس انثى بنسبة 23,3% بالتالي فإن نسبة الذكور اكثر من نسبة الاناث، ويمكن تفسير ارتفاع نسبة الذكور عن الاناث لان مهام المراقبة الميزانية تتطلب درجة عالية من التركيز والمتابعة المستمرة وتحمل المسؤولية مما جعل الذكور اكثر

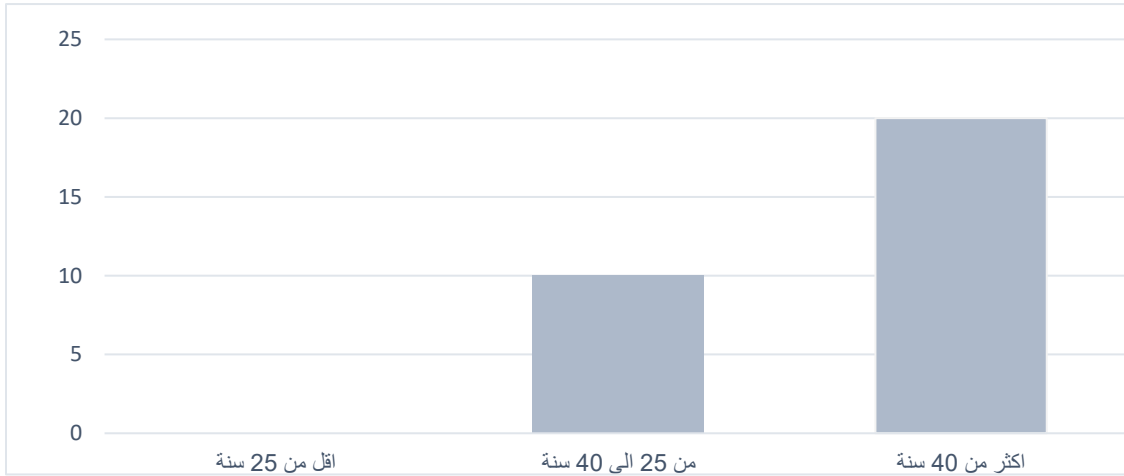
. حسب الفئة العمرية :

الجدول 2-8 : توزيع افراد العينة حسب الفئة العمري

النسبة المئوية	التكرار	الفئة العمرية
%0	0	اقل من 25 سنة
%33,3	10	من 25 الى 40 سنة
%66,7	20	اكثر من 40 سنة
%100	30	المجموع

المصدر : اعداد الطالبة بالاعتماد على مخرجات sps

الشكل 2-3: توزيع افراد العينة حسب الفئة العمرية



المصدر: من اعداد الطالبة بالاعتماد على مخرجات spss

التحليل: من خلال الجدول والشكل البياني يتضح لنا بان افراد العينة للفئة العمرية اكثر من 40 سنة كان 20 فرد بنسبة 66,7% وهي تمثل اغلب افراد العينة. بينما الفئة العمرية من 25 الى 40 سنة تمثل نسبة 33,3% بتكرار 10 افراد، وأخيرا الفئة العمرية اقل من 25 سنة قدرت ب 0% أي لا يوجد موظف عمره اقل من 25 سنة في إدارة المراقبة الميزانية وهذا ما يفسر استقرار الموارد البشرية بالمؤسسة واعتمادها على موظفين ذوي خبرة وتراكم مهني

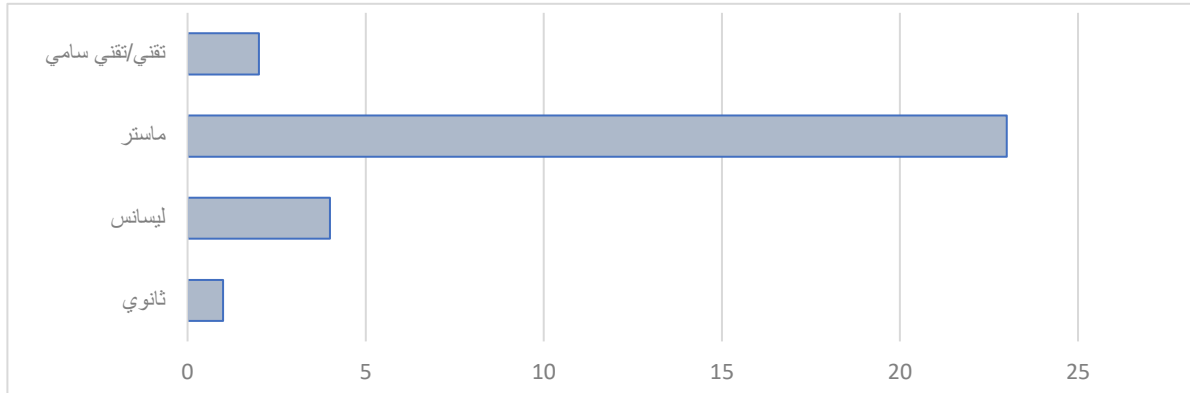
3. حسب المستوى التعليمي:

الجدول 2-9 : توزيع العينة حسب المستوى التعليمي

النسبة المئوية	التكرار	المستوى التعليمي
3,3	1	ثانوي
13,3	4	ليسانس
76,7	23	ماستر
6,7	2	تقني/تقني سامي
100	30	المجموع

المصدر : اعداد الطالبة بالاعتماد على مخرجات SPSS

الشكل 2-4 : توزيع العينة حسب المستوى التعليمي



المصدر : اعداد الطالبة بالاعتماد على مخرجات spss

التحليل : تبين من خلال الجدول والشكل البياني ان اغلب الموظفين لديهم مستوى ماستر والتي كانت بنسبة

76,7% بتكرار 23 موظف، بعدها تأتي نسبة 13,3% بتكرار 4 موظفين للمستوى التعليمي ليسانس، ثم

تليها تقني/تقني سامي بنسبة 6,7% بتكرار 2، وأخيرا مستوى ثانوي بنسبة 3,3%، وهذا ما يدل على ارتفاع

المستوى التعليمي للموظفين بالمؤسسة وهو ما يساعدهم على فهم مختلف الجوانب المتعلقة بالمراقبة

الميزانية والتحول الرقمي

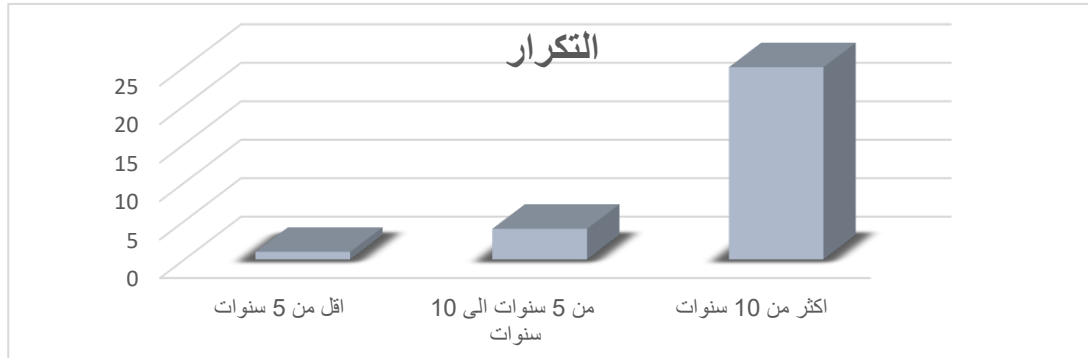
4. توزيع الافراد حسب الخبرة المهنية

الجدول 2-10: توزيع الافراد حسب الخبرة المهنية

الخبرة المهنية	التكرار	النسبة المئوية
اقل من 5 سنوات	1	3,3%
من 5 الى 10 سنوات	4	13,3%
اكثر من 10 سنوات	25	83,3%
المجموع	30	100%

المصدر: اعداد الطالبة بالاعتماد على مخرجات SPSS

الشكل 2-5: توزيع الافراد حسب الخبرة المهنية



المصدر: اعداد الطالبة بالاعتماد على مخرجات spss

التحليل: يتضح لنا من الجدول والشكل البياني ان اغلب افراد العينة ذوي الخبرة حيث ان فئة اكثر من 10 سنوات كانت هي اكثر نسبة والتي تقدر ب 83,3%، تليها فئة من 5 سنوات الى 10 سنوات بنسبة 13,3% أخيرا الخبرة المهنية لأقل من 5 سنوات بنسبة 3,3%، يدل هذا على امتلاكهم لمعرفة واسعة بطبيعة العمل.

المطلب الثاني: عرض وتحليل محاور الاستبيان

أولا : عرض وتحليل نتائج المحور الأول

يمكن تلخيص نتائج المحور الأول من خلال :

الجدول 2-11: يوضح مستويات مقياس ليكارت الخماسي

درجة القبول	الترميز	طول الفئة	المستوى الموافق له
غير موافق بشدة	1	[1,80-1]	منخفض جدا
غير موافق	2	[2,60-1,80]	منخفض
محايد	3	[3,40-2,60]	متوسط
موافق	4	[4,20-3,40]	مرتفع
موافق بشدة	5	[5-4,20]	مرتفع جدا

المصدر : من اعداد الطالبة بالاعتماد على الدراسات السابقة

الجدول 2-12 : نتائج تحليل إجابات افراد العينة على عبارات المحور الأول : التحول الرقمي

العبارات	المتوسط الحسابي	الانحراف المعياري	الاتجاه العام
1	3,80	1,030	مرتفع
2	3,86	0,973	مرتفع
3	3,83	0,874	مرتفع
4	3,53	1,074	مرتفع
5	2,96	1,188	متوسط
6	3,63	1,033	مرتفع
البعد الأول : البنية التقنية	3,82	1,469	مرتفع
7	3,36	1,449	متوسط
8	3,53	1,252	مرتفع
9	3,40	1,132	متوسط
10	3,23	1,250	متوسط
11	3,50	1,042	مرتفع
12	3,73	1,080	مرتفع
البعد الثاني : البنية الامنية	3,46	0,812	مرتفع
13	3,63	1,129	مرتفع
14	3,46	1,074	مرتفع
15	4,13	0,776	مرتفع
16	3,53	1,041	مرتفع
17	3,60	0,932	مرتفع
18	3,46	0,973	مرتفع

البعد الثالث : البنية القانونية	3,63	0,622	مرتفع
الدرجة الكلية للتحويل الرقمي	3,64	0,823	مرتفع

المصدر : اعداد الطالبة بالاعتماد على مخرجات SPSS

التعليق على الجدول: بشكل عام فإن المتوسط الحسابي لاجابات المستجوبين على جميع عبارات المحور الأول من الاستبيان نجده بلغ قيمة 3,64 وهو ضمن المجال المرتفع، بانحراف معياري قدره 0,82 وهي قيمة جيدة مما يعزز النتيجة الإحصائية، وسجلت العبارة الخامسة عشر اعلى قيمة من المتوسط الحسابي بمعدل 4,13 بينما ادنى قيمة فكانت عند العبارة الخامسة بمعدل 2,96.

ثانيا : عرض وتحليل نتائج المحور الثاني: الرقابة الميزانية

الجدول 2-13 : نتائج تحليل إجابات افراد العينة للمحور الثاني: الرقابة الميزانية

العبارات	المتوسط الحسابي	الانحراف المعياري	الاتجاه العام
19	3,76	0,85	مرتفع
20	3,73	1,04	مرتفع
21	3,50	1,16	مرتفع
22	3,46	1,04	مرتفع
23	3,60	1,03	مرتفع
24	3,86	0,73	مرتفع
25	3,70	1,05	مرتفع
26	3,86	0,81	مرتفع
27	3,80	0,92	مرتفع
28	3,93	0,73	مرتفع
29	3,93	0,69	مرتفع
30	3,76	1,00	مرتفع

المحور الثاني :	3,88	1,15	مرتفع
الرقابة الميزانية			

المصدر : اعداد الطالبة بالاعتماد على مخرجات SPSS

التعليق على الجدول: بشكل عام فان المتوسط الحسابي الإجمالي لاجابات المستجوبين على جميع عبارات المحور الثاني نجده قد بلغ 3,88 أي ضمن المجال المرتفع، بانحراف معياري قدره 1,15، بلغت اعلى قيمة من المتوسط الحسابي في العبارة 28 و 2 بمعدل 3,93 بينما ادنى قيمة كانت في العبارة 22 بمعدل 3,46

تقييم اراء المستجوبين :

-المتوسط الحسابي الإجمالي لاجابات المستجوبين على جميع عبارات المحور الأول من الاستبيان نجده قد بلغ 3,88 وهو ضمن المجال المرتفع بانحراف معياري قدره 1,15، وهي قيمة جيدة مما يعزز النتيجة الإحصائية حول ان التشتت بين اراءهم عال وهذا يدعم النتائج المتحصل عليها

المطلب الثالث: اختبار الفرضيات

نتطرق في هذا المطلب الى مناقشة نتائج اختبار الفرضيات المتعلقة باثر التحول الرقمي بابعاده المختلفة على الرقابة الميزانية للجماعات المحلية -المراقبة الميزانية لولاية غرداية-، وقد تم الاعتماد على نموذج الانحدار البسيط لتحليل العلاقة بين كل بعد من ابعاد التحول الرقمي كمتغير مستقل والرقابة الميزانية كمتغير تابع

أولاً: اختبار نتائج الفرضية الرئيسية:

لمعرفة الدلالة الإحصائية لنتائج المستجوبين ننظر الى قيمة الاختبار الاحصائي f TEST و كذا قيم SIG لاختبار F حيث :

إذا كانت قيمة SIG اكبر من مستوى الدلالة 0,05 فاننا نقبل الفرضية الصفرية H_0 و نرفض الفرضية البديلة H_1 .

اما إذا كانت قيمة SIG اصغر من مستوى الدلالة 0,05 فاننا نرفض الفرضية الإحصائية الصفرية H_0 و نقبل الفرضية البديلة H_1 .

الفرضية الرئيسية : "يوجد اثر ذو دلالة إحصائية للتحول الرقمي على الرقابة الميزانية للجماعات المحلية"

الفرضيات الإحصائية :

الفصل الثاني دراسة حالة المراقبة الميزانية لولاية غرداية

H_0 : لا يوجد اثر ذو دلالة إحصائية للتحويل الرقمي على الرقابة الميزانية للجماعات المحلية

H_1 : يوجد اثر ذو دلالة إحصائية للتحويل الرقمي على الرقابة الميزانية للجماعات المحلية

الجدول 2-14 : نتائج اختبار الفرضية الرئيسية

ANOVA				معامل الارتباط	معامل التفسير	المعنوية الجزئية لمعاملات الانحدار		
F	القيمة المحسوبة	SIG	R	R ²	معاملات نموذج الانحدار	B	T	SIG
11,38		0,002	0,538	0,289	الثابت	1,130	1,352	0,187
					التحول الرقمي	0,756	3,374	0,002

المصدر : اعداد الطالبة بالاعتماد على مخرجات SPSS

التحليل :

-يوضح الجدول ان معامل الارتباط R قدر ب 0,538 وهي موجبة الإشارة مما يدل على ان اتجاه العلاقة بين المتغيرين إيجابية (طردية)، اما معامل التفسير R² قدر ب 0,289 أي ان التحويل الرقمي ساهم بنسبة 28,9% في ظاهرة الرقابة الميزانية للجماعات المحلية قيمة معامل الانحدار B يظهر ان معامل الانحدار للمتغير المستقل التحويل الرقمي بلغ قيمة 0,756 وهي قيمة ذات تأثير معنوي موجب لانه يفحص قيمة T- (TEST) وهي دالة احصائيا حيث ان قيمة sig المصاحبة لها هي 0,002 وهي اقل من مستوى الدلالة 0,05 -اما القيمة الاحتمالية فيشر (F-test) نجد قيمته المحسوبة بلغت 11,38 وهي دالة احصائيا لان قيمة سيق المصاحبة لها بلغت 0,002 وهي اقل من مستوى الدلالة 0,05 وهذا يشير الى العلاقة الارتباطية

الفصل الثاني دراسة حالة المراقبة الميزانية لولاية غرداية

المدرسة بين المتغيرين التحول الرقمي والرقابة المالية، ومنه توجد علاقة ارتباطية موجبة دالة احصائيا بينهما، وبناءا على كل هذه النتائج السابقة نرفض الفرضية الصفرية H_0 ونقبل الفرضية البديلة H_1 التي تؤكد وجود اثر ذو دلالة إحصائية للتحويل الرقمي على الرقابة الميزانية للجماعات المحلية عند مستوى 0,05 .

ثانيا : اختبار الفرضيات الفرعية

تتمحور الفرضيات الفرعية في معرفة تأثير المتغير المستقل على المتغيرات التابعة البعد الأول: البنية التقنية، البعد الثاني: البنية الأمنية، البعد الثالث: البنية القانونية وعليه فسندرس العلاقة الارتباطية بينهما باستخدام تحليل الانحدار الخطي البسيط وسنلاحظ هذا في الجدول التالي :

الجدول 2-15: نتائج اختبار الفرضيات الفرعية

الفرضيات الفرعية	المعنوية الكلية للانحدار البسيط	القدرة التفسيرية	المعنوية الجزئية لمعاملات الانحدار				
	F	Sig	R	R^2	B	T	Sig
1	4,113	0,052	0,358	0,128	0,282	2,028	0,052
2	15,314	0,001	0,595	0,354	0,847	3,913	0,001
3	10,010	0,004	0,513	0,263	0,955	3,164	0,004

المصدر : اعداد الطالبة بالاعتماد على مخرجات spss

الفرضية الفرعية الأولى : " يوجد اثر ذو دلالة احصائية للبنية التقنية على الرقابة الميزانية للجماعات المحلية"

الفرضيات الإحصائية :

H_0 : لا يوجد اثر ذو دلالة إحصائية للبنية التقنية على الرقابة الميزانية للجماعات المحلية

H_1 : يوجد اثر ذو دلالة إحصائية للبنية التقنية على الرقابة الميزانية للجماعات المحلية

- اذن تبين النتائج في الجدول ان هناك علاقة ارتباطية موجبة بين المتغيرين وفقا للمستجوبين في الإدارة محل الدراسة، حيث بلغ معامل الارتباط بين المتغيرين قيمة $R=0.358$ وهي موجبة (+) مما يدل على ان اتجاه العلاقة بين المتغيرين إيجابية اي ان البنية التقنية لها علاقة بالرقابة الميزانية .
- اما معامل التحديد بلغ قيمة $R^2=0.128$ يمكن تفسيرها بأن البنية التقنية تساهم بنسبة 12,8% في الرقابة الميزانية

- ومعامل الانحدار B يبلغ قيمة 0,282 وقيمة sig المصاحبة لها $\text{sig}=0,052$ وهي غير دالة احصائيا لانها اكبر من المستوى المعنوي 0,05

- قيمة F المحسوبة بلغت 4,113 وهي غير دالة احصائيا لان قيمة sig المصاحبة لها $\text{sig}=0.052$ وهي اكبر من مستوى الدلالة 0,05 وهذا يشير الى عدم معنوية العلاقة الارتباطية المدروسة بين المتغيرين ومنه نستنتج رفض الفرضية البديلة H_1 ونقبل الفرضية الصفرية H_0 : لا يوجد اثر ذو دلالة إحصائية للبنية التقنية على الرقابة الميزانية .

الفرضية الفرعية الثانية : " يوجد اثر ذو دلالة إحصائية للبنية الأمنية على الرقابة الميزانية للجماعات المحلية"

H_0 : لا يوجد اثر ذو دلالة إحصائية للبنية الأمنية على الرقابة الميزانية للجماعات المحلية

H_1 : يوجد اثر ذو دلالة إحصائية للبنية الأمنية على الرقابة الميزانية للجماعات المحلية

- تبين النتائج في الجدول ان هناك علاقة ارتباطية موجبة بين المتغيرين وفقا للمستجوبين في الإدارة محل الدراسة، حيث بلغ معامل الارتباط بين المتغيرين قيمة $R=0.595$ وهي موجبة (+) مما يدل على ان اتجاه العلاقة بين المتغيرين إيجابية اي ان البنية الامنية لها علاقة بالرقابة الميزانية .
- اما معامل التحديد بلغ قيمة $R^2=0,354$ يمكن تفسيرها بأن البنية الامنية تساهم بنسبة 35,4% في الرقابة الميزانية
- معامل الانحدار B يبلغ قيمة 0,847 وقيمة sig المصاحبة لها $\text{sig}=0,001$ وهي دالة احصائيا لانها اقل من المستوى المعنوي 0,05

- قيمة F المحسوبة بلغت 15,314 وهي دالة احصائيا لان قيمة sig المصاحبة لها $\text{sig}= 0.001$ وهي اقل من مستوى الدلالة 0,05 وهذا يشير الى معنوية العلاقة الارتباطية المدروسة بين المتغيرين ومنه نستنتج قبول الفرضية البديلة H_1 ورفض الفرضية الصفرية H_0 يعني: يوجد اثر ذو دلالة إحصائية للبنية الامنية على الرقابة الميزانية

الفرضية الفرعية الثالثة: "يوجد اثر ذو دلالة إحصائية للبنية القانونية على الرقابة المالية للجماعات المحلية"

H_0 : لا يوجد اثر ذو دلالة إحصائية للبنية القانونية على الرقابة الميزانية للجماعات المحلية

H_1 : يوجد اثر ذو دلالة إحصائية للبنية القانونية على الرقابة الميزانية للجماعات المحلية

- تبين النتائج في الجدول ان هناك علاقة ارتباطية موجبة بين المتغيرين وفقا للمستجوبين في الإدارة محل الدراسة، حيث بلغ معامل الارتباط بين المتغيرين قيمة $R=0.513$ وهي موجبة (+) مما يدل على ان اتجاه العلاقة بين المتغيرين إيجابية اي ان البنية القانونية لها علاقة بالرقابة الميزانية .

- اما معامل التحديد بلغ قيمة $R^2=0,263$ يمكن تفسيرها بأن البنية القانونية تساهم بنسبة 26,3% في الرقابة الميزانية

- معامل الانحدار B يبلغ قيمة 0,955 وقيمة sig المصاحبة لها $\text{sig}=0,001$ وهي دالة احصائيا لانها اقل من المستوى المعنوي 0,05

- قيمة F المحسوبة بلغت 10,010 وهي دالة احصائيا لان قيمة sig المصاحبة لها $\text{sig}= 0.004$ وهي اقل من مستوى الدلالة 0,05 وهذا يشير الى معنوية العلاقة الارتباطية المدروسة بين المتغيرين ومنه نستنتج قبول الفرضية البديلة H_1 ورفض الفرضية الصفرية H_0 يعني : يوجد اثر ذو دلالة إحصائية للبنية القانونية على الرقابة الميزانية

ثالثا: ملخص نتائج اختبار فرضيات الدراسة

يقدم هذا الجدول ملخص لما تم التطرق اليه من نتائج لفرضيات الدراسة

الجدول 2-16: ملخص النتائج

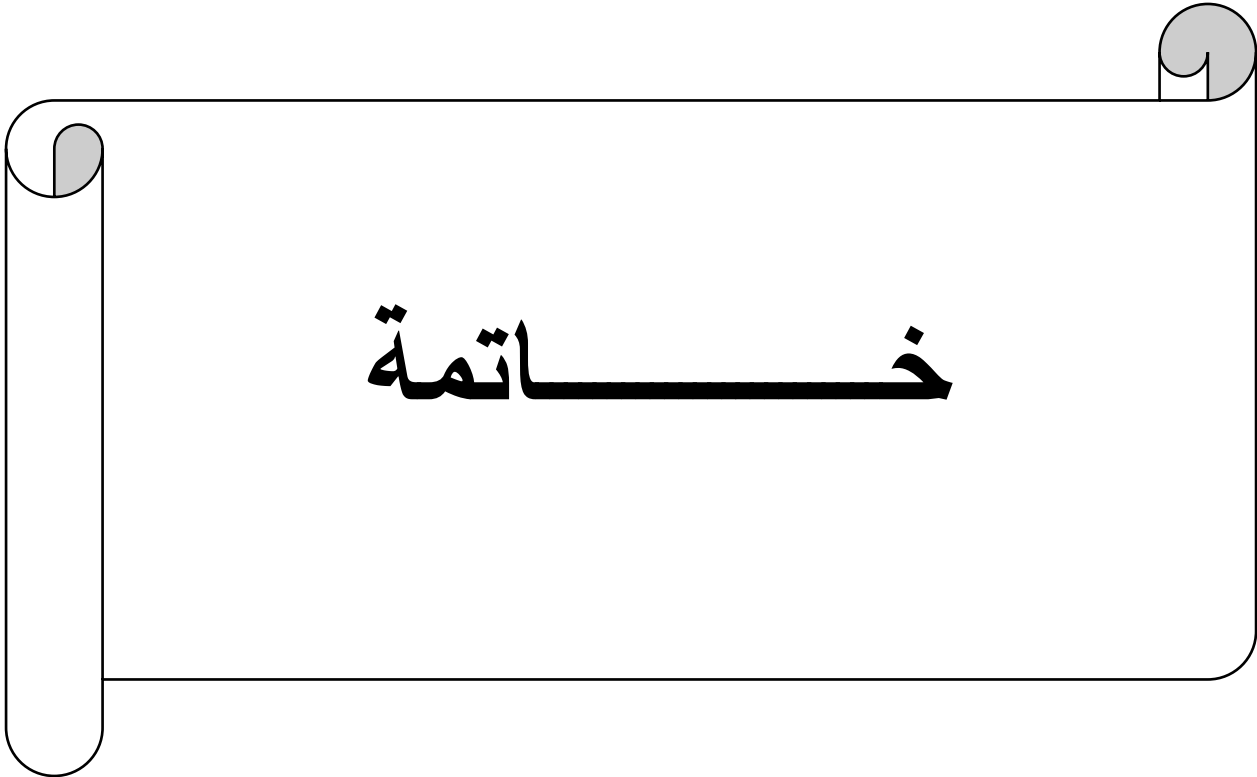
رقم الفرضية	نص الفرضية	القرار
الفرضية الرئيسية		
1	يوجد اثر ذو دلالة إحصائية للتحويل الرقمي على الرقابة الميزانية للجماعات المحلية	مقبولة
الفرضيات الفرعية		
1	يوجد اثر ذو دلالة احصائية للبنية التقنية على الرقابة الميزانية للجماعات المحلية	مرفوضة
2	يوجد اثر ذو دلالة احصائية للبنية الامنية على الرقابة الميزانية للجماعات المحلية	مقبولة
3	يوجد اثر ذو دلالة احصائية للبنية القانونية على الرقابة الميزانية للجماعات المحلية	مقبولة

المصدر : من اعداد الطالبة بالاعتماد على نتائج الدراسة

خلاصة الفصل:

في ختام هذا الفصل تم التطرق الى الدراسة الميدانية للمراقبة الميزانية لبلدية غرداية، كما تم توزيع الاستبيان على عينة من الافراد وتضمن هذا الاستبيان محورين أساسيين يقيسان متغيرات الدراسة، ومن خلال جمع البيانات المتعلقة بموضوع الدراسة وتحليلها باستخدام برنامج spss اعتمادا على الأساليب الإحصائية المناسبة كالمتوسطات الحسابية والانحراف المعياري ومعامل الارتباط والانحدار، قد تم التوصل الى وجود اثر ذو دلالة إحصائية للتحول الرقمي على الرقابة الميزانية للجماعات المحلية .

أظهرت النتائج وجود اثار ذو دلالة إحصائية لبعدين اثنين وهما بعد البنية الأمنية وبعد البنية القانونية اما بعد البنية التقنية لم يكن له اثر معنوي عند مستوى دلالة 0,05 .



خاتمة

خاتمة:

هدفت هذه الدراسة الى معالجة إشكالية اثر لتحول الرقمي على الرقابة الميزانية لجماعات المحلية دراسة حالة المراقبة الميزانية لولاية غرداية، ولتحقيق هدف الدراسة تم تقسيمها الى فصلين الفصل الأول الجانب النظري حيث تم التطرق فيه الى المفاهيم الأساسية لمتغيرات الدراسة المتعلقة بالتحول الرقمي والرقابة الميزانية، اما في الفصل الثاني وهو الجانب التطبيقي فقد تم الاعتماد على استخدام أداة الاستبيان التي وزعت على عينة مكونة من 30 موظفا من العاملين بالمراقبة الميزانية -بلدية غرداية- وكذا البعض من الموظفين العاملين بالمراقبة الميزانية -ولاية غرداية- وسنحاول في الختام وضع مجموعة من النتائج النظرية والتطبيقية التي تم التوصل اليها :

1- النتائج النظرية :

- يساهم التحول الرقمي في تحسين الكفاءة والإنتاجية من خلال استخدام التكنولوجيا الرقمية في تنظيم العمليات وتبسيطها
- يساهم التحول الرقمي في تقديم المنتجات والخدمات بجودة افضل ودقة اعلى مما يؤدي الى زيادة رضا العاملين وزيادة الإنتاجية
- للتحول الرقمي القدرة على التمكين والابداع بحيث يمكن تطوير حلول جديدة وفعالة للتحديات والاحتياجات المتغيرة
- تطوير عملية اتخاذ القرارات الإدارية في المؤسسات والاستثمار الجيد في الإمكانيات المادية والبشرية
- الرقابة الميزانية هي مجموعة الإجراءات والمبادئ التي تقوم بها أجهزة معينة للحفاظ على المال العام والعمل على كشف الأخطاء والانحرافات
- تعتبر الرقابة الميزانية من اهم الوسائل التي تلزم جميع الموظفين على اختلاف درجاتهم ومواقعهم على احترام وتطبيق القوانين المعمول بها
- تقوم الرقابة الميزانية على متابعة تنفيذ الخطط وقياس وتحليل وتقييم الوقائع والنتائج الفعلية مقارنة مع الخطط وما تضمنته من اهداف

2- النتائج التطبيقية :

من خلال التحليل الاحصائي لنتائج المستجوبين واختبار فرضيات الدراسة توصلنا الى :

- بلغ معامل الثبات الفا كرونباخ لعبارات الاستبيان ككل (0,946) أي 94%, وهذا يدل على درجة عالية من الثبات، ومنه الاستبيان يتمتع بالصدق والثبات.
- هناك اثر ذو دلالة إحصائية للتحويل الرقمي على الرقابة الميزانية للجماعات المحلية -ولاية غرداية-
- لا يوجد اثر ذو دلالة إحصائية للبنية التقنية على الرقابة الميزانية للجماعات المحلية -ولاية غرداية-
- يوجد اثر ذو دلالة إحصائية للبنية الأمنية على الرقابة الميزانية للجماعات المحلية -ولاية غرداية-
- يوجد اثر ذو دلالة إحصائية للبنية القانونية على الرقابة الميزانية للجماعات المحلية -ولاية غرداية-

3 - الاقتراحات و التوصيات :

- العمل على دعم التحويل الرقمي في الإدارات والمؤسسات من خلال توفير الإمكانيات التقنية اللازمة
- الاستمرار في تطوير البنية الأمنية لضمان دعم فعال للتحويل الرقمي وتوفير بيئة عمل متطورة
- توسيع الدعم الفني لضمان استمرارية عمل الأنظمة الرقمية ومعالجة المشكلات
- توجيه البحوث المستقبلية نحو التعمق في دراسة مختلف جوانب التحويل الرقمي مع التركيز على دوره في تحسين الرقابة الميزانية

4- افاق الدراسة :

- توسيع الدراسة لتشمل مؤسسات وقطاعات أخرى غير التي تم دراستها للمقارنة بين النتائج
- دراسة اثر التحويل الرقمي على جوانب أخرى مرتبطة بالرقابة الميزانية كالتدقيق الداخلي وإدارة المخاطر
- اجراء دراسات مستقبلية اكثر تعمقا باستخدام أساليب تحليل احصائي متقدمة او نماذج قياس أخرى
- مدى جاهزية المؤسسات لتطبيق التحويل الرقمي وانعكاس ذلك على الرقابة المالية

المراجع

المراجع باللغة العربية :

1. الكتب :

1. إبراهيم حمادة، "الرقابة المالية في القطاع الحكومي"، دار جهينة للنشر والتوزيع، الأردن، 2006.
2. حسن الصغير، "دروس في المالية العامة والمحاسبة العمومية"، دار المحمدية، الجزائر، 2001.
3. حمدي سليمان لقبيلات، "الرقابة الإدارية والمالية على الأجهزة الحكومية"، دراسة تحليلية وتطبيقية، دار الثقافة للنشر والتوزيع، الطبعة الثانية 1431هـ/2010 م .
4. رشيد احمد حسن، "الإدارة المالية"، دار المعارف، مصر، 2005 .
5. سعد صلال، "الرقمنة"، ط1، دار ابجد للنشر، مصر، 2022.
6. سوزي عدلي ناشد، "الوجيز في المالية العامة"، دار الجامعية الجديدة، الإسكندرية، مصر، 2000.
7. عبد الرؤوف جابر، "الرقابة المالية والمراقب المالي"، طبعة 1، دار النهضة العربية، لبنان 2004.
8. عبد الفتاح محمد حسن، محمد السيد سريا، "الرقابة والمراجعة الداخلية على مستوى الجزئي والكلي"، الدار الجامعية، مصر، 2004.
9. عبد الكريم صادق يركات، اخرون، "المالية العامة"، الدار الجامعية، بيروت، 1986.
10. عوف محمد الكفراوي، "الرقابة المالية النظرية و التطبيق"، الطبعة الثانية ، جامعة الإسكندرية، 2002.
11. محمد سولم، "الإدارة المالية"، دار الهاني للطباعة، 1997.
12. محمد شاكر عصفور، "أصول المالية العامة"، دار المسيرة، عمان، 2008.
13. مصطفى الفار، "الإدارة العامة"، دار أسامة للنشر والتوزيع ، الأردن ، 2008 .
14. معاوية فهد داوود القواسمي، "التحول الرقمي في المصارف الإسلامية دراسة تطبيقية على المصارف الإسلامية في دولة فلسطين"، دار الجنان للنشر والتوزيع ،عمان ،الأردن، 2024.
15. نائل عبد الحافظ، "إدارة المؤسسات العامة"، زهران للنشر والتوزيع، الأردن، 1993.

2. المجلات و المقالات :

1. أبو بكر مصطفى بعيّرة، "الرقابة الإدارية في المنظمات مفاهيم أساسية"، المنظمة العربية للعلوم الإدارية جامعة الدولة العربية، العدد 273، 2011.
2. أمال زيدان، "التحول الرقمي بمؤسسات التعليم الجامعي"، المجلة المصرية لبحوث الاعلام، عدد 75، مصر 2021.
3. بلواضح الجيلالي، "دور هيئات الرقابة المالية في الحد من الفساد وحماية المال العام في الجزائر"، مجلة افاق علوم الإدارة و الاقتصاد، جامعة المسيلة، المجلد 6، العدد 1، 2022.
4. بن احمد فاطمة الزهراء، بن احمد نادية، التحول الرقمي في الجزائر الواقع والتحديات - دراسة حالة -، لمجلة الجزائرية للمالية العامة، مجلة صادرة عن جامعة اوبكر بلقايد تلمسان، الجزائر، المجلد 15، العدد 01، 2025/03/01.
5. تقرورت محمد، حديبي عبد القادر، "فعالية الرقابة السابقة الملتزم بها"، مجلة حوليات جامعة بشار في العلوم الاقتصادية، المجلد 3، العدد 1، 2016.
6. توفيق حناشي، "التحولات الرقمية في الدول العربية"، المجلد 05، العدد 02، مجلة دراسات في الاقتصاد وإدارة الاعمال، جامعة العربي التبسي، تبسة، الجزائر، 2022.
7. خالد سكوتي، "الدور الرقابي للمراقب المالي"، مجلة العلوم القانونية و الاجتماعية، جامعة زيان عاشور بالجلفة، الجزائر، المجلد 5، العدد 1، مارس 2020.
8. خيرة شاوشي، زهرة خلوف، "التحول الرقمي في الجزائر"، مجلة المحاسبة والتدقيق والمالية، مجلد 5، العدد 1، جامعة الجيلالي بونعامة، عين الدفلى، الجزائر، 2023.
9. -زينب بلخير، أمال بوسمينة، "حاضنات الاعمال التقنية في الجزائر بين الواقع وتحديات التحول الرقمي"، مجلة طنبنة للدراسات العلمية الاكاديمية، المجلد 6، العدد 1، المركز الجامعي الشهيد سي الحواس، بركة، الجزائر، 2023.
10. سهاد عبد الجمال عبد الكريم، "الرقابة المالية المستقلة في التشريع العراقي"، مجلة الرافين للحقوق، العراق، المجلد 14، العدد 51، 25 نوفمبر 2011.

11. سهام العيداني ، " الدور الرقابي للبرلمان في مجال قانون المالية "، مجلة الحقوق و العلوم الإنسانية، الجزائر ، المجلد 10 ، العدد 4، 2017
 12. سهام سليم الجعافرة ، "الرقمنة وتحسين اداء جودة الخدمة في البلديات"، مجلة العلوم الإنسانية والطبيعية، المجلد 04، العدد 02، الجامعة الأردنية، 2022.
 13. صلاح بجلال ، فارس فضيل، "الرقابة المالية ودورها في تحقيق الرشادة المالية للنفقات العمومية المحلية"، مجلة افاق علمية، جامعة دالي إبراهيم بالجزائر، المجلد 13، العدد 4 ، 11 أكتوبر 2021 .
 14. عبلة ورغي ، " دور الرقابة المالية في مكافحة لفساد المالي في الجماعات الإقليمية الجزائرية "، المجلة الجزائرية للامن والتنمية ، الجزائر ، المجلد 10 ، العدد 1 ، 1 جانفي 2021.
 15. مجاهد رشيد ، "دور اليات الرقابة المالية في الحفاظ وترشيد المال العام"، مجلة الاقتصاد والإحصاء التطبيقي ، المجلد 14 ، العدد 1 ، 2017.
 16. -محمد حاج قاسي ،"التحول الرقمي في الجزائر في ظل تحديات رقمنة الاقتصاد والإدارات العمومية "، مجلة الدراسات القانونية والاقتصادية، المجلد 05، العدد 02، جامعة البليدة 02، البليدة، 2022 .
 17. مختار خديجة، بوقرييس فريد، "التحول الرقمي في الجزائر في ظل جائحة كوفيد 19"، المجلد 06، العدد 02، مجلة هيرودوت للعلوم الإنسانية والاجتماعية، معهد مؤسسة هيرودوت للبحث العلمي والتكوين بالجزائر، 2022.
 18. نعموني مريم، "تأثير الثقافة التنظيمية على نجاح التحول الرقمي في المؤسسة "، المجلد 23، العدد 02، مجلة معهد العلوم الاقتصادية، جامعة الجزائر 03، 2020.
- 3- الملتقيات و المؤتمرات :

1. العربي قلاع الدم، جعني آمنة، تحديات التحول الرقمي في المؤسسات الاقتصادية الجزائرية بين الطموح و الواقع، ملتقى وطني حول: "مخاطر الهندسة الاجتماعية و متطلبات تحقيق الامن المجتمعي للمؤسسات الاقتصادية"، جامعة غرداية، يوم 04 ماي 2025.
2. أليمن سعادة، مسعود بويباون ،واقع التحول في الجزائر وإمكانية استفادتها من تجارب الدول في هذا المجال (تجربة المملكة العربية السعودية نموذجا)، ملتقى وطني حول: التحول الرقمي في الجزائر كآلية

لدعم تنافسية الإقتصاد الوطني وكسب رهان التنمية في ظل الأزمات والتحديات الراهنة، جامعة العربي بن مهيدي، أم البواقي، يوم 23 سبتمبر 2021.

3. ابتسام مرجان ، احمد خروبي لقواس، "التحول الرقمي في القطاع السياحي . السياحة الافتراضية نموذجا"، ملتقى وطني حول : التحول الرقمي في الجزائر كآلية لدعم تنافسية الإقتصاد الوطني وكسب رهان التنمية في ظل الازمات و التحديات الراهنة ، جامعة العربي بن مهيدي ، ام البواقي ، يوم 23 سبتمبر 2021.

4. -سيروان عدنان مبرزا الزهراوي ، "الرقابة المالية على تنفيذ الموازنة العامة في القانون العراقي" ، منشورات الدائرة الإعلامية في مجالات النواب ، بغداد ، 2008.

4- مذكرات واطروحات :

1. -بعلي ملاك ، ميلي نريمان ، "اثر التحول الرقمي على الأداء المالي للمؤسسة دراسة ميدانية على مستوى الصندوق الوطني للتأمينات الاجتماعية للعمال الاجراء -وكالة قالمة- "، مذكرة ماستر ، تخصص مالية مؤسسة، قالمة ، 2024.2025.

2. بوعلاق صبرينة ، "دور الرقابة المالية في تحسين الأداء المالي في مراكز البحث العلمي و التطوير التكنولوجي" ، مذكرة ماستر اكاديمي ، علوم اقتصادية و التسيير و العلوم التجارية ، علوم المالية و المحاسبة ، ورقلة ، 2016.2017.

3. تركي ادريس ، مزغيش علي ، "دور الرقابة المالية في ترشيد النفقات العمومية دراسة حالة مديرية التجهيزات العمومية" ، قالمة ، مذكرة ماستر ، تخصص مالية مؤسسة ، 2024.2025.

4. تركي ادريس، مزغيش علي، " دور الرقابة المالية في ترشيد النفقات العمومية دراسة حالة مديرية التجهيزات العمومية . قالمة . "، مذكرة نيل شهادة الماستر، كلية العلوم الاقتصادية و التجارية و علوم التسيير، علوم مالية و المحاسبة، جامعة قالمة، 2024.2025.

5. حسام احمد محمود أبو عنزة، "تقييم ديوان الرقابة المالية و الإدارية في ضبط الأداء المالي للمؤسسات الحكم المحلي في الحافظات الجنوبية . فلسطين . "، رسالة لنيل شهادة الماجستير في المحاسبة و التمويل ، كلية التجارة ،الجامعة الإسلامية غزة ، فلسطين، 2016.

6. مبارك محمد الدوسري ، "تقييم اثر الرقابة المالية التي يمارسها ديوان المحاسبة على المؤسسات العامة في دولة الكويت" ، رسالة ماجستير في المحاسبة ، جامعة الشرق الأوسط ، الأردن ، 2011.
7. محمد بورنان، سوفي عطية، " الرقابة المالية على الصفقات العمومية كآلية لحماية المال العام دراسة حالة الرقابة المالية لولاية تبسة"، مذكرة لنيل شهادة الماستر، علوم المالية و المحاسبة، كلية العلوم الاقتصادية و التجارية و علوم التسيير ، جامعة العربي تبسي، الجزائر، 2020.2019.
8. هبة احمد أيوب، "اثر الرقابة المالية في تنمية و استدامة التمويل في المنظمات الدولية العاملة في سوريا" ، رسالة ماجستير، إدارة اعمال، الجامعة الافتراضية السورية، سوريا، 2020.

5.النصوص القانونية والتشريعية :

1. المرسوم التنفيذي 414.92 المتعلق بالرقابة السابقة للنفقات ، المؤرخ في 14 نوفمبر 1992 ، الجريدة الرسمية ، العدد 82
2. المادة 36 من القانون 21.90 ، المتعلق بالمحاسبة العمومية.
3. المرسوم الرئاسي رقم 53.80 ، المحدد لتنظيم و سير و صلاحيات المفتشية العامة للمالية ، المؤرخ في 01 مارس 1980 ، الجريدة الرسمية .
4. المادة 02 من الامر رقم 20.95 المؤرخ في 17 يوليو 1995 يتعلق بمجلس المحاسبة ، الجريدة الرسمية، العدد 39.
5. المرسوم التنفيذي رقم 381.11 المؤرخ في 21 نوفمبر 2011، يتعلق بمصالح المراقبة المالية ، الجريدة الرسمية للجمهورية الجزائرية ، العدد 64، الصادر في 27 نوفمبر 2011.
6. المادة 192 من القانون رقم 01.16 المؤرخ في 06 مارس 2016 ، يتضمن التعديل الدستوري ، جريدة رسمية ، العدد 14.

المراجع باللغة الفرنسية :

1. - Reis J.& et al.Digital transformation **"A literature review and guidelines for future research"** .Cham:Springer International Publishing , 2018

الملاحق

الملحق 01 : استبانة الدراسة



جامعة غرداية



كلية العلوم الاقتصادية و التجارية و علوم التسيير

قسم العلوم المالية والمحاسبة

استكمالا لمتطلبات نيل شهادة الماستر في تخصص محاسبة، يهدف هذا الاستبيان الى جمع آراء ومعلومات حول موضوع " أثر التحول الرقمي على الرقابة الميزانية لجماعات المحلية " .

وعليه نرجو منكم قراءة الأسئلة بعناية والإجابة عليها بكل دقة، صراحة واهتمام وجميع الآراء ستكون محل التقدير مع العلم ان إجاباتكم سوف تستخدم لأغراض البحث العلمي لا غير .

نشكركم على حسن تعاونكم ومساهمتم في إنجاح هذا العمل .

- التحول الرقمي : هو درجة اعتماد الادارة على الوسائل الرقمية في أداء اعمالها
- الرقابة الميزانية : مدى متابعة وتدقيق العمليات المالية داخل الإدارة و يتم قياس هذه المتغيرات من خلال اجابتم على أسئلة الاستبيان .

أولا : البيانات الشخصية :

1. الجنس : ☐ ذكر ☐ أنثى
2. الفئة العمرية : ☐ اقل من 25 سنة ☐ من 25 الى 40 سنة ☐ اكثر من 40 سنة
3. المستوى التعليمي : ☐ ثانوي ☐ ليسانس ☐ ماستر ☐ تقني/تقني سامي
4. الخبرة المهنية : ☐ اقل من 5 سنوات ☐ من 5 الى 10 سنوات ☐ اكثر من 10 سنوات

ثانيا :

المحور الأول : التحول الرقمي

الرقم	الأسئلة	موافق	موافق بشدة	محايد	غير موافق	غير موافق بشدة
البعد الأول : البنية التقنية						
01	تعتمد إدارتكم على برامج معلوماتية حديثة تساعد في العمل الرقابي بشكل فعال					
02	تساعد التقنيات الرقمية لدى هيئتكم على توفير الجهد في العمل الرقابي					
03	تساهم الأنظمة الرقمية لإدارتكم في تقليل الوقت المستغرق للتدقيق في العملية الرقابية					
04	تساعد البرمجيات المستخدمة لدى إدارتكم على الكشف المبكر للمخاطر المحتملة على العملية الرقابية					
05	الأجهزة و البرمجيات متوافقة مع المتطلبات الرقمية لدى هيئتكم					
06	تسهل التقنيات الرقمية لدى إدارتكم في متابعة كافة العمليات المالية بشكل دقيق					
البعد الثاني : البنية الأمنية						
07	تتوفر شبكة أنترنت مستقرة داخل إدارتكم					
08	تسعى هيئتكم الى تحديث الأنظمة الرقمية بشكل دوري					
09	البنية التحتية المتوفرة لدي هيئتكم تساعد على تطبيق رقابة مالية بشكل فعال					

					10	تتوفر هيئتك على وسائل حماية بمستوى عالي يضمن أمن البيانات
					11	توفير بنية رقمية تساعد على رفع الأداء داخل إدارتك
					12	تسهل الأنظمة الرقمية مشاركة المعلومات بين الموظفين
البعد الثالث : البنية القانونية						
					13	توجد قوانين تدعم التحول الرقمي في إدارتك
					14	تساعد النصوص القانونية على استخدام الأنظمة الرقمية بشكل آمن و فعال
					15	الاطار القانوني يدعم الحفاظ على سرية المعلومات المالية داخل هيئتك
					16	توجد عقوبات واضحة عند إساءة استخدام الأنظمة الرقمية
					17	تحدد القوانين و التشريعات المسؤوليات و المهام اثناء استخدام التقنيات الرقمية لكل موظف
					18	تحديثات اللوائح التشريعية و القانونية تواكب التحول الرقمي

المحور الثاني : الرقابة الميزانية

الرقم	الأسئلة	موافق	موافق بشدة	محايد	غير موافق	غير موافق بشدة
19	ساهم التحول الرقمي في تقليل أخطاء الرقابة الميزانية المرتبطة بالموظفين					

					ساهم التحول الرقمي في تعزيز الشفافية لدى ادارتكم	20
					أصبحت الرقابة الميزانية أكثر كفاءة بعد التحول الرقمي	21
					ساهمت التقارير الرقمية المستخرجة من الأنظمة الرقمية في عملية اتخاذ القرارات الرقابية بشكل دقيق	22
					تدعم الأنظمة الرقمية المستخدمة عملية اتخاذ القرارات المالية اثناء عملية الرقابة	23
					يوفر التحول الرقمي متابعة افضل للعمليات المالية	24
					ساهم التحول الرقمي في تعزيز التعاون بين موظفي الرقابة المالية	25
					ساعد التحول الرقمي في تحسين جودة التقارير المالية	26
					عزز التحول الرقمي القدرة على تدقيق وتوثيق المعاملات المالية	27
					تساهم الانظمة الرقمية في تسهيل مراقبة العمليات المالية المختلفة	28
					يساهم التحول الرقمي في تحسين عملية متابعة تنفيذ الميزانية	29
					ساعد التحول الرقمي المسؤولين على متابعة الأداء المالي للإدارة بشكل افضل	30

الملحق 02: قائمة محكمي الاستبيان

الرتبة	اسم الاستاذ
أستاذ محاضر (ب)	ارحاب وسام
أستاذ مساعد (ب)	طبي عائشة
أستاذ محاضر	زهواني مروة

الملحق 03: مخرجات برنامج spss

1. توزيع العينة حسب متغير الجنس

الجنس

		Fréquence	Pourcentage	Pourcentage valide	Pourcentage cumulé
Valide	ذكر	23	76,7	76,7	76,7
	أنثى	7	23,3	23,3	100,0
	Total	30	100,0	100,0	

2. توزيع العينة حسب الفئة العمرية

الفئة العمرية

	Fréquenc	Pourcentag	Pourcentage	Pourcentage
	e	e	valide	cumulé
Valide من 25 الى 40 سنة	10	33,3	33,3	33,3
أكبر من 40 سنة	20	66,7	66,7	100,0
Total	30	100,0	100,0	

3- توزيع العينة حسب المستوى التعليمي

المستوى التعليمي

	Fréquence	Pourcentage	Pourcentage valide	Pourcentage cumulé
Valides ثانوي	1	3,3	3,3	3,3
ليسانس	4	13,3	13,3	16,7
ماستر	23	76,7	76,7	93,3
تقني/تقني سامي	2	6,7	6,7	100,0
Total	30	100,0	100,0	

4- توزيع العينة حسب الخبرة المهنية

الخبرة المهنية

		Fréquence	Pourcentage	Pourcentage valide	Pourcentage cumulé
Valides	أقل من 5 سنوات	1	3,3	3,3	3,3
	من 5 إلى 10 سنوات	4	13,3	13,3	16,7
	أكثر من 10 سنوات	25	83,3	83,3	100,0
	Total	30	100,0	100,0	

5- اختبار التوزيع الطبيعي

Tests de normalité

	Kolmogorov-Smirnov ^a			Shapiro-Wilk		
	Statistique s	ddl	Sig.	Statistique s	ddl	Sig.
التحول الرقمي	,134	30	,177	,940	30	,090
الرقابة الميزانية	,276	30	,000	,694	30	,000

a. Correction de signification de Lilliefors

6- اختبار الفا كرونباخ

Statistiques de fiabilité

Alpha de Cronbach	Nombre d'éléments
,946	30

7- المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية للمحور الأول بأبعاده والمحور الثاني

Statistiques descriptives

	N	Moyenn e	Ecart type
التحول الرقمي	30	3,6426	,82359
البنية التقنية	30	3,8278	1,46967
البنية الأمنية	30	3,4611	,81260
البنية القانونية	30	3,6389	,62220
الرقابة الميزانية	30	3,8833	1,15793
N valide (liste)	30		

8-مخرجات تحليل الانحدار البسيط

الفرضية الرئيسية

Récapitulatif des modèles

Modèle	R	R-deux	R-deux ajusté	Erreur standard de l'estimation
1	,538 ^a	,289	,264	,99361

a. Prédictors : (Constante), التحول الرقمي

ANOVA^a

Modèle	Somme des carrés	ddl	Carré moyen	F	Sig.
1 Régression	11,240	1	11,240	11,385	,002 ^b
Résidu	27,643	28	,987		
Total	38,883	29			

a. Variable dépendante : الرقابة الميزانية

b. Prédicteurs : (Constante), التحول الرقمي

Coefficients^a

Modèle	Coefficients non standardisés		Coefficients standardisés	t	Sig.
	B	Erreur standard	Bêta		
1 (Constante)	1,130	,836		1,352	,187
التحول الرقمي	,756	,224	,538	3,374	,002

a. Variable dépendante : الرقابة الميزانية

الفرضية الفرعية الأولى :

ANOVA^a

Récapitulatif des modèles

Modèle	R	R-deux	R-deux ajusté	Erreur standard de l'estimation
1	,358 ^a	,128	,097	1,10038

البنية التقنية. Prédictors : (Constante),

الرقابة الميزانية. Variable dépendante :

b.البنية التقنية. Prédictors : (Constante),

Coefficients^a

		Coefficients non standardisés		Coefficients standardisés	t	Sig.
Modèle		B	Erreur standard	Bêta		
1	(Constante)	2,804	,569		4,929	,000
	البنية التقنية	,282	,139	,358	2,028	,052

الرقابة الميزانية. Variable dépendante :

الفرضية الفرعية الثانية :

Récapitulatif des modèles

Modèle	R	R-deux	R-deux ajusté	Erreur standard de l'estimation
1	,595 ^a	,354	,330	,94748

البنية الأمنية. Prédictors : (Constante),

ANOVA^a

Modèle	Somme des carrés	ddl	Carré moyen	F	Sig.
1 Régression	13,747	1	13,747	15,314	,001 ^b
Résidu	25,136	28	,898		
Total	38,883	29			

الرقابة الميزانياتية. Variable dépendante :

b. البنية الأمنية. Prédictors : (Constante),

Coefficients^a

Modèle	Coefficients non standardisés		Coefficients standardisés	t	Sig.
	B	Erreur standard	Bêta		
1 (Constante)	,951	,769		1,236	,227
البنية الأمنية	,847	,217	,595	3,913	,001

Variable dépendante : الرقابة الميزانية

الفرضية الفرعية الثالثة

Récapitulatif des modèles

Modèle	R	R-deux	R-deux ajusté	Erreur standard de l'estimation
1	,513 ^a	,263	,237	1,01142

البنية القانونية. Prédictors : (Constante),

ANOVA^a

Modèle		Somme des carrés	ddl	Carré moyen	F	Sig.
1	Régression	10,240	1	10,240	10,010	,004 ^b
	Résidu	28,643	28	1,023		
	Total	38,883	29			

a. Variable dépendante : الرقابة الميزانية

b. Prédictors : (Constante), البنية القانونية

Coefficients^a

Modèle		Coefficients non standardisés		Coefficients standardisés	t	Sig.
		B	Erreur standard	Bêta		
1	(Constante)	,408	1,114		,366	,717
	البنية القانونية	,955	,302	,513	3,164	,004

a. Variable dépendante : الرقابة الميزانية



غرداية لي:

شهادة تصحيح

يشهد الأستاذ (ة) : بني خديجة وليد الصفة لي لجنة المناقشة: مستمنا

بصفته عضوا لي لجنة مناقشة الطالب (ة) : عمار عمار

شعبة : العلوم المالية والمحاسبية تخصص : محاسبة

بعنوان :

أنتد البتول الرستم على السقافة الميزانية
للجماعات المحلية دراسة حالة المراقبة
الميزانية لولاية تدرجة
تاريخ المناقشة : 04.06.2022

أن الطالب (ة) إلتزم (ت) بجميع الملاحظات المقدمة من طرف اللجنة وأن المذكرة قابلة للإيداع النهائي

رئيس القسم



إمضاء الأستاذ(ة) المكلف(ة) بمتابعة التصحيح

الرفقة ربيع
موافق