



جامعة غرداية

كلية العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير

بالتعاون مع مخبر أبحاث البنية الرقمية والذكاء الاصطناعي وتطبيقاتهما في التحول الرقمي
للقطاعات الاقتصادية، جامعة غرداية.



وبالإشتراك مع فرقة البحث: متطلبات تطبيق حوكمة الشركات والتدقيق
المحاسبي في المؤسسات الاقتصادية الجزائرية، بمخبر الدراسات التطبيقية
في العلوم المالية والمحاسبة، جامعة غرداية.



وبالإشتراك مع النقابة الوطنية المستقلة لمستخدمي التعليم العالي - فرع غرداية، ينظمون:
الملتقى الوطني الأول: حضوري/عن بعد، بعنوان:

"حوكمة مؤسسات التعليم العالي في ظل التحول الرقمي والتشريعات الحديثة"

يوم الإثنين 04 ماي 2026 (09:30) بقاعة الميدياتيك (القطب 1) - جامعة غرداية.

برنامج الملتقى

- تلاوة آيات بينات من الذكر الحكيم؛
- النشيد الوطني؛
- كلمة د. محمد بلعربي (رئيس الملتقى)؛
- كلمة أ.د. بوحفص رواني (عميد الكلية - المشرف العام للملتقى)؛
- كلمة أ.د. إلياس بن ساسي (مدير الجامعة - الرئيس الشرفي للملتقى)؛

الجلسة الحضورية: انطلاقا من الساعة 10:00

رئيس الجلسة: أ.د. بن سانية عبد الرحمان
مقرر الجلسة: أ.د. بن نوي مصطفى

المتدخلين	عنوان المداخلة	الإنتماء	المدة
أ.د. نوال عبد اللطيف مامي	حوكمة الجامعات في سياق الانتقال إلى جامعة الجيل الرابع: نحو نماذج رقمية مبتكرة ومستدامة.	رئيسة اللجنة الوطنية للانتقال بالجامعة إلى الجيل الرابع	20د
أ.د. مصيطفى بشير أ. سارة حروز	آليات تطوير حوكمة المؤسسات الجامعية في الجزائر - رؤية استشرافية.	وزير سابق وخبير اقتصادي رئيسة جمعية صناعة الغد، الجزائر	20د
أ.د. عبد الرزاق بن حبيب	إرساء الحوكمة الابتكارية في الجامعة الجزائرية: المعوقات والحلول	أستاذ جامعي وخبير اقتصادي جامعة تلمسان	20د
أ.د. محمد بن بوزيان	من البيروقراطية إلى البيانات: نحو حوكمة رقمية فعالة لمؤسسات التعليم العالي الجزائرية.	أستاذ جامعي وخبير اقتصادي جامعة تلمسان	20د
أ.د. الهواري تيغريسي	حوكمة المسؤولية الاجتماعية في مؤسسات التعليم العالي في ظل التحول الرقمي: نحو جامعة فاعلة تنمويا.	أستاذ جامعي وخبير اقتصادي جامعة الجزائر	20د
أحمد الفول بوكفوسة	الحوكمة الرقمية في الجامعة الجزائرية: نحو رقمنة مؤسسية تحفظ حقوق الموارد البشرية وتدعم الشفافية.	رئيس نقابة SNAPES الجزائر	20د

د. عبد الله سايج (رئيس المخبر 1)، أ.د. عبد الرؤوف عبادة (رئيس المخبر 2)

إختتام الجلسة الحضورية لليوم الأول والنقاشات وإلقاء التوصيات الأكاديمية (12:00 - 13:00)

الجلسات الافتراضية (تنطلق الساعة 17:00)



الجلسة الافتراضية: رقم 01

رابط الجلسة: <https://meet.google.com/xsm-izko-uro>

مقرر الجلسة: د. بن حكوم علي

رئيس الجلسة: د. بن أوزينة بوحفص

الرقم	المتدخلين	عنوان المداخلة	الإلتقاء المؤسسي	المدة
01	ط.د تمزور مصطفى د. عبد الحفيظ عيسى	دور التحول الرقمي في تعزيز جودة التعليم العالي والبحث العلمي	جامعة الأغواط جامعة الأغواط	10د
02	أ.د علماوي أحمد د. مصباح مسعود د. قربوز زهر الدين	دور الثقافة التنظيمية في تعزيز المسؤولية الاجتماعية بمؤسسات التعليم العالي	جامعة غرداية جامعة غرداية جامعة غرداية	10د
03	د. يوسف كمال أ. خرخاش جميلة	أثر الحوكمة الرقمية في تعزيز التسيير الذكي في مؤسسات التعليم العالي: دراسة ميدانية بجامعة المسيلة	جامعة المسيلة جامعة المسيلة	10د
04	د. قلاع الدم العربي د. حويشيتي توفيق د. جعني آمنة	دور نظم المعلومات الإدارية الرقمية (ERP) في تحسين حوكمة الجامعات.	جامعة غرداية جامعة غرداية جامعة غرداية	10د
05	أ.د معراج هواري د. محمد الهادي خنوس	تطبيق المعايير المهنية العالمية لعضو هيئة التدريس لتحسين جودة العملية التعليمية (دراسة حالة جامعة ورقلة)	جامعة غرداية جامعة ورقلة	10د
06	د. خباش نوال د. باقدي عيشة عجيسة كريم	Les fondements et les enjeux de la gouvernance universitaire: le cas de l'Université de Béjaïa.	جامعة بجاية جامعة بجاية قطاع مهني	10د
07	د. سعداوي مراد مسعود د. جمال الدين بكيري د. محمد بلقايد خملول	دور مبادئ أخلاقيات الأعمال في تحسين حوكمة المؤسسات الجامعية -دراسة ميدانية-	المركز الجامعي أفلو المركز الجامعي أفلو المركز الجامعي أفلو	10د
08	د. بن حمدون عبد الله د. شاوش حجة الله د. بن موسى عمر	دور التحول الرقمي في تعزيز المنصات التعليمية	جامعة غرداية جامعة غرداية جامعة غرداية	10د
09	أ.د قادري عبد الحفيظ أ.د هدوش عيسى أ.د بوشارب رفاهية	أسلوب الخرائط الإنسيابية ودوره في تطبيق مبادئ الجودة الشاملة لتطوير التعليم الجامعي في ضوء بعض النماذج (النموذج الدائري، ديمنج، التميز الأوروبي)	جامعة باتنة 2 جامعة باتنة 2 جامعة باتنة 2	10د
10	د. بن جواد مسعود ط.د ربوب محمد لمين	أخلاقيات الحوكمة الرقمية في مؤسسات التعليم العالي: نحو نموذج تنظيمي يعزز الشفافية والمساءلة في البيئة الجامعية الجزائرية	جامعة غرداية جامعة غرداية	10د
11	ط.د بن عبد الله نورالهدى	دور الحوكمة الرقمية في تعزيز جودة البحث العلمي والابتكار في مؤسسات التعليم العالي	جامعة سيدي بلعباس	10د

12	د. عنيشل عبد الله ط.د. يحيى اوي حسين	أثر التشريعات الحديثة في توجيه الحوكمة الجامعية في ظل التحول الرقمي	جامعة غرداية جامعة غرداية	10د
13	ط.د. بوخيلة سليم	جامعات الجيل الرابع بين الابتكار والتحول الرقمي وظائف المستقبل رؤية لتعزيز دورها في التنمية المستدامة	جامعة بسكرة	10د
14	د. أحمد بكاي	رهانات و مكتسبات الجامعات الجزائرية من التحول نحو منصات التعليم الإلكتروني - عرض تجربتي MOODLE للمركز الجامعي آفلو والمنصة الدولية EDX -	المركز الجامعي آفلو	10د

قراءة توصيات الجلسة الافتراضية الأولى.



الجلسة الافتراضية: رقم 02

رابط الجلسة: <http://meet.google.com/epy-vksh-exv>

مقرر الجلسة: د. بن حمدون عبد الله

رئيس الجلسة: د. بن موسى عمر

الرقم	المتدخلين	عنوان المداخلة	الإتضاء المؤسسي	المدة
01	أ.د. جميلة بوذن أ.د. زهراء ناصري	حوكمة مؤسسات التعليم العالي في عصر التحول الرقمي "قراءة مفاهيمية تحليلية"	جامعة بسكرة	10د
02	د. منصور هوارى د. ديش سورية	واقع التحول الرقمي في مؤسسات التعليم العالي الجزائرية - دراسة ميدانية -	جامعة أدرار جامعة تيارت	10د
03	د. شرع قدور د. بن أوزينة امحمد	الحوكمة الالكترونية كآلية لتحقيق مبدأ حياد الادارة	جامعة غرداية جامعة غرداية	10د
04	أ.د. منصف شرفي	التوجه نحو جامعات الجيل الرابع: ضرورة أم خيار؟ (قراءة في تجربة جامعة حمدان بن محمد الذكية)	جامعة قسنطينة 2	10د
05	د. زقيب خيرة أ.د. عجيلة محمد	Digital transformation as a tool to support social re-engineering in university management - an analytical study -	جامعة غرداية جامعة غرداية	10د
06	ط.د. شمس الدين بوزقو أ.د. العربي عطية	الجامعة الذكية: مفهومها وأهميتها وأبعادها في ظل التحول الرقمي	جامعة ورقلة جامعة ورقلة	10د
07	د. بن حكوم علي	دور التدريب الرقمي في تطوير كفاءات الموارد البشرية - دراسة ميدانية بجامعة غرداية -	جامعة غرداية	10د
08	أ.د. حميدي زقاي أ.د. رماس محمد أمين	من الجامعة التقليدية إلى الجامعة الذكية: تحول في نماذج الحوكمة	جامعة سعيدة جامعة سعيدة	10د
09	ط.د. عادل خديري	التحول الرقمي وإعادة هندسة الإدارة الجامعية نحو إدارة أكثر فاعلية لأقسام العلوم الإسلامية في مؤسسات التعليم العالي.	جامعة غرداية	10د
10	د. يونس ناصر	نحو حوكمة رقمية فعالة لمؤسسات التعليم العالي في ظل التحولات التكنولوجية الحديثة	جامعة بشار	10د
11	د. لغراب سمية د. مكركب أبران طيب	واقع التحول الرقمي في الإدارة الجامعية دراسة حالة	جامعة غرداية جامعة ورقلة	10د

12	د. أرحاب هلال وسام د. طربي عائشة د. زهواني مروة	الأمن المعلوماتي وأخلاقيات الحوكمة الرقمية في مؤسسات التعليم العالي - تجارب رائدة	جامعة غرداية جامعة غرداية جامعة غرداية	10
13	د. دولة خديجة	كفاءات الموارد البشرية في مجال الحوكمة	جامعة الجلفة	10
قراءة توصيات الجلسة الافتراضية الثانية.				



الجلسة الافتراضية: رقم 03

رابط الجلسة: <https://meet.google.com/wxf-djrv-khv>

رئيس الجلسة: د. بوهريرة عباس مقرر الجلسة: د. نعاس صلاح الدين

الرقم	المتدخلين	عنوان المداخلة	الإنتماء المؤسسي	المدة
01	د. براهيم آسية ط.د منيعي إيناس	نماذج حوكمة الجامعات (قراءة في التجارب الدولية الرائدة)	المدرسة العليا للمناجمت، تلمسان	10د
02	د. هيبه عبد الفتاح أ.د شرقي مهدي	حوكمة الكفاءات الخوارزمية في مؤسسات التعليم العالي: نحو نموذج استباقي لإعادة تشكيل رأس المال البشري في ظل التحول الرقمي والتشريعات الذكية	جامعة غرداية جامعة غرداية	10د
03	ط.د سويلم محمد أ.د بن نوي مصطفى	مدى مساهمة أخلاقيات المهنة والتحول الرقمي في تعزيز حوكمة البحث العلمي	جامعة ورقلة جامعة غرداية	10د
04	د. بلخير ميسون	المسؤولية الاجتماعية في التعليم العالي رهان التحول من الدور الأكاديمي إلى الفاعلية الاجتماعية	جامعة غرداية	10د
05	أ.د تيماي عبد المجيد د. بن حديد أسماء	متطلبات حوكمة الجامعات في ظل ابعاد التحول الرقمي: الرؤيا والتحليل	جامعة غرداية جامعة غرداية	10د
06	د. عثمان أسماء	دور التشريعات الحديثة في توجيه الحوكمة الجامعية	جامعة عنابة	10د
07	د. بهاز حمزة د. أولاد العيد بوحفص	الحوكمة الرقمية كإطار أخلاقي لتعزيز أمن المعلومات	جامعة غرداية جامعة غرداية	10د
08	د. تريش بسمة د. ربيحي جميلة	التحول الرقمي كمدخل لإعادة هندسة العمليات الإدارية (الهندرة) في الجزائر "قراءة في المفاهيم والمركبات النظرية"	جامعة الجلفة	10د
09	د. مسعود بوخافي أ.د عمر حميدات أ. بن عربة فريد	حوكمة المنصات الرقمية (PROGRES & Moodle) في التعليم العالي بالجزائر: مراجعة منهجية للفترة 2020-2025	جامعة غرداية جامعة غرداية جامعة غرداية	10د
10	ط.د بطاهر إكرام	الرقمنة الجامعية و دورها في تحسين جودة الأداء في الجامعة: دراسة حالة جامعة سطيف-1 فرحات عباس	جامعة غليزان	10د
11	أ.د بهاز لويزة د. بوعمامة عبد الرحمان د. الأخضر هاجر	متطلبات التحول الرقمي في الدول العربية بين ضرورات الإصلاح وتحديات التطبيق	جامعة غرداية جامعة غرداية	10د
12	د. حنان قندوز أ.د عبد الباقي بضياف	التحول الرقمي كرافعة لتعزيز الحوكمة الرشيدة في مؤسسات التعليم العالي	جامعة ورقلة جامعة ورقلة	10د
13	د. قاسمي محمد منير	التحول الرقمي وإعادة هندسة الإدارة الجامعية : نحو تحسين الأداء وتعزيز جودة التعليم العالي	جامعة تامنغست	10د



الجلسة الافتراضية: رقم 04

رابط الجلسة: <https://meet.google.com/ngi-ozfy-rjz>

مقرر الجلسة: د. قلاع الدم العربي

رئيس الجلسة: د. حويشيتي توفيق

الرقم	المتدخلين	عنوان المداخلة	الإلتقاء المؤسسي	المدة
01	د. لعجوزي سميرة	La transformation digitale comme levier de modernisation de la gouvernance universitaire : vers une administration plus agile	المدرسة العليا للمناجمنت، القليعة	10د
02	د. برنة عبد العزيز د. نعاس صلاح الدين	استخدامات الذكاء الاصطناعي في دعم الحوكمة الجامعية في الجزائر	جامعة غرداية جامعة غرداية	10د
03	ط.د عبد الرزاق قربوز د. اسماعيل بيشي	الجامعة الذكية كرافعة لحوكمة مؤسسات التعليم العالي في ظل التحول الرقمي - دراسة تحليلية لتجارب دولية رائدة وإمكانية إسقاطها على الجامعة الجزائرية -	جامعة ورقلة جامعة غرداية	10د
04	أ.د سليمان دحو د. سايج عبد الله أ.د شنيبي حسين	ور التحول الرقمي في مؤسسات التعليم العالي في تطوير التعليم عن بعد: دراسة حالة الجامعات الجزائرية رؤية 2026.	جامعة غرداية جامعة غرداية جامعة غرداية	10د
05	د. سلطان علاوة	مستوى جودة اللجان والمجالس العلمية من وجهة نظر الأساتذة	جامعة تيزي وزو	10د
06	د. رودي الزهرة د. سويد هاجر د. عبد النبي فتيحة	إعادة الهندسة كالية لتعزيز الحوكمة بمؤسسات التعليم العالي بالجزائر في ظل التحول الرقمي	جامعة غرداية جامعة غرداية جامعة غرداية	10د
07	د. صيتي عبد اللطيف	الكفاءات الجوهرية للموارد البشرية كآلية لتحقيق الحوكمة الفعالة- دراسة في ضوء التجارب الدولية-	جامعة غرداية	10د
08	أ.د عبد الرؤوف عبادة د. بن طاجين محمد عبد الرحمان ط.د باي محمد أيوب	الأمن السيبراني وحماية البيانات كمتطلب أساسي لحوكمة الجامعات في العصر الرقمي	جامعة غرداية جامعة غرداية جامعة غرداية	10د
09	د. آسيا مهماهي	Digital-Era Governance in Higher Education: Insights from Finnish and Vietnamese Experiences	جامعة ورقلة	10د
10	د. بن حمدون خديجة د. شخوم رحيمة أ.د بلعور سليمان	آليات تطوير الكفاءات البشرية في ظل حوكمة الجامعات	جامعة غرداية جامعة غرداية جامعة غرداية	10د
11	أ.د بوحفص رواني د. محمد بلعربي د. حنان عجيلة	التحول الرقمي مدخل إلى تعزيز حوكمة مؤسسات التعليم العالي - دراسة تحليلية.	جامعة غرداية جامعة غرداية جامعة غرداية	10د
12	أ. عابدي أحمد	التحول نحو الجامعة الرقمية -بين الحوكمة الرشيدة والمخاطر السيبرانية-	جامعة تيسمسيلت	10د
13	د. هندي كريم د. فتيحة عبو	حوكمة قطاع التعليم العالي في الجزائر، بين مالنمة مخرجات الجامعة مع متطلبات سوق العمل	جامعة غرداية جامعة الأغواط	10د
14	د. ريفي سارة ط.د ريفي مروة د. عزوزة فاطمة الزهراء	إنعكاسات تطبيق مبادئ حوكمة المنظمات على إدماج الجامعات في إقتصاد المعرفة	جامعة غرداية جامعة غرداية جامعة غرداية	10د
15	د. بوفاتح بلقاسم أ.د جيلالي بهاز	دور الجامعات الذكية الخضراء في تحقيق الاستدامة البيئية-بعض الجامعات أنموذجا-	المركز الجامعي أفلو جامعة غرداية	10د