



الجمهورية الجزائرية الديمقراطية الشعبية

وزارة التعليم العالي و البحث العلمي

جامعة غرداية

كلية العلوم الاقتصادية، التسيير و العلوم التجارية

قسم مالية ومحاسبة

**المراجعة المالية في المؤسسة الاقتصادية  
مع دراسة حالة مخبر الأشغال العمومية  
في جنوب البلاد**

مذكرة مقدمة تدخل ضمن متطلبات نيل شهادة الليسانس في العلوم الاقتصادية

فرع: مالية ومحاسبة

تحت إشراف:  
الأستاذ بهاز جيلالي

من إعداد:

- مصطفى اسماء  
- هرويني سلمى

السنة الجامعية : 2012/2011

# الإهاداء

اللّٰهُمَّ لِكَ الْحَمْدُ فِي يَقْضَتِي وَ فِي غَفْلَتِي عَدْدُ مَا خَلَقْتُ وَ مَا رَزَقْتُ وَ مَنْ رَزَقْتَ يَارَبِّ إِلَيْكَ أَهْدَى  
شَيْئًا مِّنْ جَزِيلِ عَطَائِكَ إِجْعَلْهُ لِقَائِي ضِيَاءً وَ لِبَصْرِي جَلاءً وَ لِأَسْقَامِي دَوَاءً وَ إِجْعَلْهُ فِي مِيزَانِ حَسَنَاتِي  
وَ ارْحَمْهُ بِأَهْلِي .

إِلَى أَطْهَرِ رُوحٍ فِي هَذَا الْكَوْنِ سَيِّدُنَا وَ حَبِيبُنَا مُحَمَّدٌ صَلَّى اللَّهُ عَلَيْهِ وَ سَلَّمَ  
إِلَى مَذْهَلِي الْأَوَّلِ إِلَى الَّتِي تَمَلَّكَ جَوَازَ سَفَرِي لِلْجَنَّةِ إِلَى الشَّمْعَةِ الَّتِي تَذَبَّرَ دُرْبِي وَ  
عَمِرَتْ قَائِي بِالْحَنَانِ وَ شَجَعْتِي وَ جَاهَدْتِي لِأَجْلِي  
وَالْمَدْتَدَتِي الْعَزِيزَةِ .

إِلَى رَمْزِ الْبَاتِ وَ قَدْوَنِي يِ الْحَيَاةِ، إِلَى رَمْزِ التَّضْحِيَةِ وَ الْمَطَاءِ إِلَى أَصْدِقِ دَلِيلِ يَرْشَدِي وَ قَتِ الْضَّياعِ  
إِلَى مَنْ إِنْتَظَرْتَ هَذِهِ الْلَّحْظَةَ طَوِيلًا وَ كَانَ سَبِيلًا فِي نَجَاحِي وَالْمَدِي الْعَزِيزِ .

إِلَى الَّتِي عَلَمْتِي الْحَرْصَ عَلَى النَّجَاحِ وَ طَلَبَ الْعِلْمَ حَدَّتِ الْغَالِيَةِ  
إِلَى مَنْ كَانَ لَهُمْ مَكَانَةً فِي قَلْبِي إِخْرَقِي وَ أَخْوَاتِي: أَحْمَدٌ-مَرِيمٌ-عَبْدِ الرَّحْمَنِ-عَبْدِ النُّورِ. كَمَا لَا أَنْسَى أَخْتِي  
الْمَذَلَّةَ غَرَّلَانِ .

إِلَى الْلَّوَاتِي عَايِشُنَّ كُلَّ لَحْظَةٍ فِي بَحْثِي هَذَا وَ كَانُوا مَنْبِعَ النَّصِيحَةِ عَمَّا تَعْلَمُ الْعَالَمَاتِ: فَاطِنَةٌ، جَبَّارَةٌ، فَتِيحةٌ،  
الْحَاجَةُ. إِلَى أَعْمَامِي كُلَّ بِإِسْمِهِ إِلَى مَنْ كَانَ الأَبُ الثَّانِي طَوَالَ مَشَوارِي الْدَّرَاسِي عُمَى مُحَمَّدُ الزَّيْعَمُ. إِلَى  
حَالَاتِي وَ أَخْوَالِي كُلَّ بِإِسْمِهِ كَمَا لَا أَنْسَى فَلَدَةَ أَكْبَادِهِمْ. إِلَى كُلِّ مَنْ فِي عَائِلَةِ بَشِيرِي وَخَنِينِ . إِلَى  
صَدِيقَاتِي وَ حَبِيبَاتِي كُلَّ بِإِسْمِهَا خَاصَّةً سَهْلَيَةً وَ زَهْرَةً وَ فَائِزةً . إِلَى رَفِيقِي فِي مَشَوارِي الْدَّرَاسِي  
وَ مَسَاعِدي فِي المَذَكُورَةِ هَرُوبِنِي سَلَمِي. إِلَى كُلِّ مَنْهُمْ فِي مَعْهَدِ الْعِلُومِ الْاِقْتَصَادِيَّةِ التَّسِيرِ وَ الْعِلُومِ  
الْتَّجَارِيَّةِ طَلَبَةً وَأَسَاتِدَةً .

إلى كل يعرفونني .

# الإِهْدَاءُ

إلى كل من تقف عندهم كل عبارات الحب والاحترام والتقدير ولا توافيهم حقهم.

إلى نبع الصبر والحب والحنان إلى من قال المصطفى الهاדי في حقها الجنة تحت أقدام

الأمهات إلى من أنارت درب الخطايا أمي ثم أمي ثم رحمة الله عليها فاللهم يارب

يجعلها حورية من حوريات الجنة وأسكنها فسيح

جنتك.....آمي \_\_\_\_\_ن.

إلى جنة الدنيا والدي العزيز وأقرب الناس وأحتم لقلبي.

إلى كل من كان سندًا أو عوناً لي في الدنيا سواء كان صديق أو أخ أو زميل في مشواري

الدراسي.

إلى كل إخوتي وأحبيتي : حمزة- سليمان- محيي الدين- محمد الأمين.

إلى من أحاطبني بجنبها أخي الغالية وفاء.

إلى كل عائلتي وعمي، أخواتي وحالاتي كل بإسمها و خاصة إلى جداتي و جدتي.

إلى صديقي و رفيقي طوال سنوات مشوارنا في الجامعة و مساعدتي في المذكورة مصطفى

أسماء.

إلى من كانوا نعم الصديقات و الرفيقات المتميزات: زينب- حياة- وفاء- مريم- فايزة- زهية.

إلى كل زملائي في الدراسة طلبة العلوم الاقتصادية و التجارة و بالأخص زملائي و

زميلاتي في قسم "مالية ومحاسبة".

# شكراً وتقدير

بعد السجود لله نشكر الله سبحانه و تعالى على حسن توفيقه لنا في شق طريق العلم

لما يسعيني وأنا بقصد وضع اللمسات الأخيرة لهذا العمل إلا أن أنقدم بجزيل

الشكراً واسمي عبارات التقدير إلى أستاذتي ومرشدتي الأستاذ هاز الجيلالي على

قبوله الإشراف على هذه المذكورة وعلى توجيهاته وحرصه المستمر.

كما نرفع عبارات الشكر والتقدير إلى أساتذتنا الكرام الذين أشرفوا

بدورهم على تدريسينا و على النصائح التي قدموها لنا بداية من دخولنا الأول

للجامعة حتى نهاية تخرجنا من مشوارنا الدراسي الجامعي.

كما لا يفوتنا أن نتقدم بالشكر الجزيل و الثناء العطر إلى موظفي

مؤسسة مخبر الأشغال العمومية بجنوب البلاد لولاية غرداية خاصة المرague

المالي الأستاد توati و الأخت أمينة على حسن إستقبالهم لنا رغم الصعوبات

التي صادفتنا في إعداد الجانب التطبيقي للمذكورة.

تجربة إجلال و تقدير إلى كل الأساتذة الذين تابعون طوال مشوارنا الدراسي من

الابتدائي، المتوسط، الثانوي إلى الجامعي و إلى كل من ساعدنا من قريب أو بعيد.

شكراً لكم جميعاً.

## ملخص

ملخص:

تبليور إشكالية هذه الاطروحة في محاولة إرساء إطار مرجعي للمراجعة المالية على ضوء يسمح بضبط الممارسة الميدانية للمراجعين ويケفل تلبية الاحتياجات المعتبر عنها من قبل الأطراف المختلفة.

لمعالجة هذه الإشكالية، إقتضى البحث دراسة المعلم النظرية الداعمة لتأسيس إطار نظري للمراجعة في ظل تكامل أنواعها، لتلبية الاحتياجات المعير عنها ثم الوقف على مدى إمكانية توليد معلومات ذات مصداقية من قبل النظام الحاسبي في ظل قصوره على قياس بعض الظواهر الاقتصادية و المالية.

في هذا الإطار، طرح تحدياً مضاعفاً أمام المراجعة في ظل مخاطرها المؤدية إلى عدم إمكانية الوصول إلى الرأي السليم، مما أوجد فجوة التوقعات بين الأطراف المستخدمة لآراء المراجعين وأدائهم الفعلي، فحاولت حينها جل الهيئات والمنظمات المهنية لتضييق هذه الفجوة عن طريق دعم إستقلال المراجع وإنشاء بجان للمراجعة والعمل على توحيدها مع ما تمله لجنة التطبيقات للمراجعة.

إنّ تصور أبعاد المراجعة المالية إقتضى توظيف المعالم النظرية وأهم التجارب التطبيقية، فضلاً عن تشخيص الواقع ومقاربة نتائج التحليل مع ما تمله الأطر المرجعية للمراجعة.

## Résumé:

Cristalliser le problème de cette thèse dans une tentative d'établir un cadre de référence aux fins d'examen à la lumière de l'ensemble financier permet le terrain d'entraînement pour les auditeurs et de veiller à répondre aux besoins exprimés par les différentes parties.

Pour résoudre ce problème, étude de recherche approprié, défini le soutien théorique de la mise en place d'un cadre conceptuel pour l'examen à la lumière de l'intégration de types, pour répondre aux besoins exprimés, puis se tenir debout sur la possibilité de générer des informations crédibles du système de comptabilité à la lumière de ses palais pour mesurer certains des

## ملخص

---

phénomènes de la vie économique et financière.

# الفهرس

III	الإهداء
V	كلمة شكر
VI	ملخص
VII	الفهرس
X	قائمة الاختصارات
XI	قائمة الجداول
XII	قائمة الملاحق
XIII	ترجمة بعض المصطلحات
أ	مقدمة
<b>الفصل الأول: التأسيل العلمي للمراجعة</b>	
20	تهيد
21	المبحث الأول: ماهية المراجعة
21	المطلب الأول: مفهوم المراجعة
31	المطلب الثاني: معايير المراجعة
34	المطلب الثالث: المشكلات المرتبطة بالخطوات العملية للمراجعة
40	المبحث الثاني: محددات و فروض و مبادئ المراجعة
40	المطلب الأول: محددات نظرية المراجعة
44	المطلب الثاني: فرض نظرية المراجعة
45	المطلب الثالث: مبادئ نظرية المراجعة
49	المبحث الثالث: التكامل بين المراجعة الداخلية و الخارجية
49	المطلب الأول: المسار العلمي للنوعين
55	المطلب الثاني: التمييز بين المراجعة الداخلية و الخارجية
58	المطلب الثالث: أهمية تحقيق التكامل بين المراجعة الداخلية و الخارجية
61	خلاصة
<b>الفصل الثاني: المراجعة المالية لأهم عملياته المؤسسة الاقتصادية</b>	
63	تهيد
64	المبحث الأول: مراجعة الأصول

64	المطلب الأول: الإطار العام لمراجعة الأصول
66	المطلب الثاني: أهداف مراجعة الأصول الثابتة و إجراءاتها
68	المطلب الثالث: مراجعة الأصول المتداولة
71	المبحث الثاني: مراجعة الخصوم
72	المطلب الأول: مراجعة رأس المال
73	المطلب الثاني: مراجعة الديون، الخصوم، طويلة الأجل(سندات و قروض)
76	المطلب الثالث: مراجعة الإلتزامات قصيرة الأجل و الأرصدة الدائنة الأخرى
78	المبحث الثالث: مراجعة الأجور و الرواتب ،المبيعات و المشتريات
78	المطلب الأول: مراجعة الأجور و الرواتب
80	المطلب الثاني: مراجعة المبيعات
82	المطلب الثالث: مراجعة المشتريات
85	المبحث الرابع: مراجعة العمليات النقدية
86	المطلب الأول: أهداف مراجعة العمليات النقدية
86	المطلب الثاني: الإجراءات الأساسية لنظام الرقابة الداخلية على العمليات النقدية
87	المطلب الثالث: إجراءات مراجعة المقوضات والمدفوعات النقدية
90	المطلب الرابع: إجراءات مراجعة كشف حسابات البنك مع دفتر النقدية
92	خلاصة
94	<b>الفصل الثالث: دراسة حالة لمخبر الأشغال العمومية في جنوبه البلاد</b>
95	تمهيد
95	المبحث الأول: مدخل عاد للدراسة الميدانية
95	المطلب الأول: التعريف بالمؤسسة
97	المطلب الثاني: أهمية المؤسسة و أهدافها
98	المطلب الثالث: الهيكل التنظيمي
100	المبحث الثاني: عمليات المراجعة في المؤسسة
100	المطلب الأول: جهة الأصول
101	المطلب الثاني: جهة الخصوم
102	المطلب الثالث: جدول حسابات النتائج
103	خلاصة
104	المراجع



# المختصرات

الصفحة	الجملة	الإختصار
95	laboratoire des travaux public du sud	LTPS
97	International Organization for Standardization	ISO
97	British Petroleum	BP
101	The Group of Fifty	G50
102	International Restaurants Group	IRG

# فهرس الجداول

الصفحة	الجدول	الرقم
96	العمالة في وحدة غارداية و المديرية العامة	1

# قائمة الملحق

رقم الملحق	الملحق
1	الميكل التنظيمي لمخبر الأشغال العمومية في جنوب البلاد
2	ميزانية الأصول 2011
3	جدول حسابات النتائج
4	تقرير المراجع
5	Champ d'action

المقدمة

أحمد الله على جزيل نعماته، وأشكره شكر المعرف بمحنته وآلامه، وأصلي وأسلم على صفة أنبيائه، وعلى آله وصحبه وأوليائه.

وبعد، شهد العالم تطورات اقتصادية وسياسية وإجتماعية إتسمت في الحاجة المتزايدة لأفراده من المعلومات الصالحة لمعالجة أوضاعهم المختلفة ، من خلال سن القرارات المتعددة بغية تكيف وتعديل أوضاعهم بما يكفل تعظيم مكاسبهم وتقليل أعبائهم عند حدودها الدنيا ، فعرفت حينذاك المؤسسات الإقتصادية وأسواق رأس المال أنماطاً وأشكالاً عدّة إختلفت عما هو سابق، إذ تطورت هذه المؤسسات من ناحية شكلها وطبيعة نشاطها وأساليب تسييرها فأصبحنا نعرف المؤسسات الإفتراضية بالإضافة إلى تنامي سياسات الإنداجم والتوسيع والتقلص في ظل وجودها في مناطق عدّة من هذا العالم ، فضلاً عن الحركة في حجم تداول الأسهم والسنادات في أسواق رأس المال بفعل الحاجة الاقتصادية.

## **١- تساؤلات البحث:**

السؤال المحوري في بحثنا هذا هو :

-مامدى تأثير المراجعة المالية على فعالية التسيير في المؤسسة الإقتصادية؟  
وعلى هذا الأساس فإن التساؤلات الفرعية، يمكن صياغتها على النحو الآتي :  
-ماهي الأهداف والإجراءات المتبعة لمراجعة مختلف عناصر الميزانية وكذا أهم العمليات التي تقوم بها المؤسسة؟

-ماهي فعاليتها في إكتشاف الأخطاء؟ وكيف تتم تسوية مختلف العمليات؟

## **٢- فرضيات البحث:**

عند القيام بموضوع ما لابد من الإنطلاق من إفتراضات و في بحثنا هذا سنتطلق من الفرض التالية :

١-فرض عدم التأكيد: و يبرز هذا الفرض الحاجة إلى وجود مجموعة من أدلة الإثبات الكافية من إزالة عدم التأكيد، و يرجع عدم التأكيد في المجال المالي إلى الأسباب التالية: -الاستخدام الغير المتكامل للبيانات المالية.

-عدم القدرة على تقدير كافة الظروف المستقبلية عند إتخاذ القرارات.

-عدم وجود نظام جيد للإتصال في التنظيم.

٢-فرض إستقلال المراجع: و ذلك لأن المراجع عندما يراجع عمله يعتبر حكماً يعتمد على رأيه فيما كلف به من أعمال، و يعتمد فرض إستقلال المراجع على نوعين أساسيين من المقومات: مقومات ذاتية و مقومات موضوعية.

3- فرض توافر تأهيل خاص للمراجع: و ذلك لأن المراجع يستخدم حكمه الشخصي عند ممارسة وظيفته و في ظل غياب إطار متكمال لنظرية الإثبات في المراجعة فإن المراجع يتعرض عند الفحص لمشاكل منها محاسبية أو ضريبية أو فنية كل هذا يتطلب قدر علمي و عملي كافي لأذاء مهمته.

4- فرض توافر نظام كاف للمراجعة المالية : تشير المراجعة إلى نظام يتضمن مجموعة عمليات مراقبة مختلفة و ضعتها الإدارية ضمانا لحسن سير العمل في النشأة .

5- فرض الصدق في محتويات التقرير و يفسر هذا الفرض في أن تقرير المراجع يعتبر الأساس عند توزيع الأرباح أو قبول الإقرار الضريبي كما أن عبء الإثبات يقع على المراجع و لا يستطيع نقله إلى الإدارة و ينشأ فرض الصدق من حقيقة وضع المراجع بإعتباره محل ثقة جميع الأطراف و أصحاب المصالح في النشأة أو خارجها .

### **3-أهمية البحث:**

أدرك أصحاب الحاجة الإقتصادية في المؤسسات أن المراجعة هي الوسيلة القادرة على الحكم على مدى تعبير مخرجات النظام المحاسبي على الواقع الفعلي للمؤسسات، مما يتبع لأصحاب هذه الحاجة إمكانية إتخاذ القرارات المختلفة على ضوء ما يديه المراجع من آراء متعددة حول مدى سلامه عناصر القوائم المالية الختامية للمؤسسة، لأجل هذا دأبت مختلف الدول إلى تأهيل هذه المراجعة بما يوائم الحاجة المتواخة منها ، فضلا عن إسهام الأطراف المختلفة من منظمات مهنية، مقرضين، مساهمين، مستثمرين وإلى غير ذلك، في دعم مسارات التأهيل لهذه المراجعة من خلال إيجاد إطار متكمال يضبط عملية المراجعة من الناحية النظرية والتطبيقية، إذ يتجلى ذلك على الخصوص في إصدار المعايير الكفيلة بترقية المراجعة لجعلها تستجيب للحاجات المتواخة منها، رغم هذا عجزت بعض الدول على ذلك وخاصة ما حدث في الولايات المتحدة الأمريكية عندما تورطت إحدى أكبر شركات العالم للمراجعة في المصادقة على قوائم مزيفة وما انجر عنه من آثار إقتصادية ومالية كبيرة على من إتخذ القرارات على ضوء هذه المصادقة.

حاولت الهيئات المختلفة إيجاد إطار مرجعية تحكم عملية المراجعة في مختلف الأقطار من أجل رسم معلم موحدة لعمل المراجعين ، عن طريق سن جملة من المعايير التي تعبر عن التوجيهات المنهجية في أداء المهمة التي يتونخي منها الجمهور معلومات مفحوصة ذات مصداقية معبرة عن الواقع الفعلي للعنصر في ظل ثورة تكنولوجية المعلومات التي أصبحت مدخلا أساسيا لأي قرار يتخذ ، إلا أن ذلك

صادف عدة مشاكل منها ما يرتبط بمعزّع تلاشي دور الدولة الوطنية ومنها ما يرتبط واختلاف مناهج التكوين وما يتعلق بها و اختلاف الضرورة الإقتصادية و حتى اختلاف المشهد الإقتصادي.

إن العناصر السابقة أوجدت ما يعرف في الظرف الحالي بفجوة التوقعات نتيجة التباعد المذهل بين ما يحتاجه الجمهور و الإطار العام للمراجعة سواء إرتبط بالأداء أو بالمراجعة في ذاك، في ظل هذا عمدت مختلف الدول خاصة منها المتقدمة التي تلعب فيها البورصة دورا أساسيا في الحياة الإقتصادية إلى تضييق هذه الفجوة عن طريق دعم استقلال المراجع، تطوير المراجعة بأبعادها النظرية و التطبيقية والعمل على عقلنة احتياجات الجمهور.

#### **4-أهداف البحث:**

تعتبر الحاجة الماسة للمراجعة في الحياة الإقتصادية و المالية لأجل إعطاء الصورة الصادقة عن طبيعة المعلومات المالية المعلن عنها و المعايرة عن الأوضاع الإقتصادية للمؤسسات عنصرا أساسيا للتطوير المستمر في إطار عمل المراجعة من خلال جعلها تتكيف مع الزيادة الطردية لهذه الحاجة بغية السماح باستغلال هذه المعلومات المفحوصة في الوقت والمكان المناسبين استغلالا إقتصاديا، إلا أن أداء هذا الواجب يكون بإنضاد المراجع على بعض النصوص ال قانونية التي تعالج مقدمات عملية المراجعة وتصرف النظر عن لب العملية و التقرير الصادر عنها.

#### **5-الدراسات السابقة:**

إن الشكل السابق للمؤسسات أو جد الحاجة إلى التنويع في أشكال التمويل في ظل زيادة الإلتزامات القانونية و النظامية فضلا عن فتح رؤوس أموالها إلى جميع المستثمرين للاكتتاب في أسهمها بغية إثبات الملكية في جزء من رأس مالها، مما كرس سياسة فصل الملكية عن التسيير و أوجد الوكالة فيه، فنحاول حينذاك المالكون فرض الرقابة لحفظ على أموالهم و أموال المقرضين والدائنين وكذا مختلف الأطراف التي تهمها المؤسسة، عن طريق المراجعة الخارجية التي تسعى إلى بث الثقة في المعلومات عن طريق الحصول على القرائن الدالة عن الأحداث الإقتصادية التي قامت بها المؤسسة، مما يسمح بتأكيني صدق المعلومات المالية التي تفصّح عنها المؤسسات كعناصر تفسّر المركز المالي الحقيقي لها.

#### **6-المنهج المستخدم في البحث:**

و قد إتجهنا في بحثنا هذا المنهج الوصفي التحليلي مع دراسة حالة تطبيقية تكمّل دراستنا النظرية بغية إثراء هذا البحث و تقريره من الواقع العملي.

## 7-تقسيمات الموضوع:

لإجابة على هذه التساؤلات قمنا بتقسيم هذا البحث إلى البنود العريضة التالية:  
الفصل الأول: ماهية المراجعة.

الفصل الثاني: المراجعة المالية لأهم عمليات المؤسسة الاقتصادية.

الفصل الثالث: دراسة تطبيقية لمخبر الأشغال العمومية في جنوب البلاد.

ولتدعم هذه الإجابة حاولنا القيام بدراسة هذه الحالة التطبيقية على مستوى مؤسسة

## 8-صعوبات الدراسات:

و قد اعترضتنا عدة معوقات أثناء دراستنا هذه والتي كان لها تأثير على إجراء هذه الدراسة  
بشكل جيد ومن بين هذه المعوقات نذكر:

قلة المراجع الوطنية أن لم نقل إنعدامها باللغة العربية و توفر معظمها باللغة الأجنبية مما يعجز عنه  
صعوبة في الترجمة.

بالنسبة للجانب التطبيقي:

-إفتقار المؤسسة لمصلحة خاصة بالمراجعة أدى إلى صعوبة إنجاز هذا الجانب.

-التحفظات التي صادفناها من قبل مسيري المؤسسة في إمدادنا بالمعلومات الكافية حول الموضوع.

-قصر مدة الترخيص وعدم وجود الوقت المناسب و الكافي بالنسبة لمسؤولي المؤسسة أدى إلى الحد من  
الحصول على المعلومات الكافية.

**الفصل الأول**

**التأصيل العلمي  
للمراجعة**

#### تمهيد:

تعتبر المراجعة عملية منتظمة للحصول على القرائن الدالة على الأحداث الإقتصادية التي قامت بها المؤسسة، بإتباع أسلوب منهجي و إستخدام أدوات كفيلة للوصول إلى رأي فني محايد حول مدى دلالة القوائم المالية الختامية للمؤسسة للمركز المالي الحقيقي لها. إن هذا المبتغى جاء نتيجة التطور الذي عرفته المراجعة فضلا عن الحاجة إليها في مدد الأطراف المختلفة بالآراء التي تعتبر مدخلا أساسيا للقرارات المراد إتخاذها.

تبعا لحساسية دور المراجعة أصبح ضروري التأسيس لمعالم الحدود النظرية والتطبيقية لتفادي التأويلات المؤدية إلى عدم الكفاية في الاستخدام، لهذا عمدت حل المنشآت المهنية والحكومية إلى محاولة التأسيس للإطار النظري للمراجعة الذي يرقى بها إلى التنظير العلمي فضلا عن دراسة أوجه التكامل بين أنواع المراجعة من أجل اختصار الوقت و الجهد و ضمان جودتها في ظل تزايد المشاكل المرتبطة بالمراحل العملية لها، لذا وجب أن نتناول الآتي :

- الطبيعة الأولية للمراجعة؛

- محددات و فروض و مبادئ المراجعة؛

- التكامل بين المراجعة الداخلية و الخارجية؛

**المبحث الأول: ماهية المراجعة**

يعتبر هذا المبحث بمثابة تمهيد ضروري من أجل الإمام بمختلف جوانب المراجعة قبل الخوض في مراحل سير عملية المراجعة، ولذلك فإن الدراسة المتناولة في هذا المبحث تمس ما يلي:

**المطلب الأول: مفهوم المراجعة**

إن تحديد مفهوم دقيق للمراجعة يتضمن تناولها في قالبها التاريخي — خي ثم أهم التعاريف لها والأهداف المتواخدة من هذه المراجعة.

**أولاً : لحة تاريخية عن المراجعة :**

إن المتابع لأثر المراجعة عبر التاريخ يدرك بأن هذه الأخيرة جاءت نتيجة الـ حاجة الماسة لها بغية بسط الرقابة من طرف رؤساء القبائل أو الجماعات أو أصحاب الـ مال و الحكومات على الذين يقومون بعملية التحصيل، الدفع والإحتفاظ بالمواد في المخازن نيابة عنه م<sup>1</sup>.

فعلى حسب خالد أمين فإن المراجعة ترجع إلى حكومات قدماء المصريين و اليونان الذين استخدمو المراجعين بغية التأكد من صحة الـ حسابات العامة، و كان المراجع وقتها يستمع إلى القيود المثبتة بالدفاتر و السجلات للوقوف على مدى سلامتها من كل التلاعبات و الأخطاء، وبالتالي صحتها.

المراجعة "AUDIT" مشتقة من الكلمة اللاتينية "AUDIRE" و معناها يستمع<sup>2</sup>.

إن التطورات المتلاحقة للمراجعة كانت رهينة الأهداف المتواخدة منها من جهة و من جهة أخرى كانت نتيجة البحث المستمر لتطوير هذه الأخيرة من الـ جانب النظري بغية جعلها تتماشى و التغيرات الكبيرة التي عرفتها حركة التجارة العالـ مية و الاقتصاد العالـ مي بشكل عام

<sup>1</sup> صديقي مسعود، محمد كامي طواهر المراجعة و تدقيق الحسابات ، مطبعة مزوار، الطبعة الأولى ، سنة 2010 ، ص .8

<sup>2</sup> خالد أمين ع، علم تدقيق الحسابات ، الناحية النظرية ، مطبعة الإتحاد عمان 1980 ، ص .5

والتي شهدتـها الـ مؤسسة الإقتصادية على وجهـالـ خصوصـ، لذلك سنورد فيما يلي أهمـ المراحلـ التاريـخيةـ للمراجـعة<sup>1</sup>

- قبلـ سنةـ 1850ـ : كانتـ الـحكومةـ وـ الـمحاكمـ التجارـيةـ وـ الـمسـاهمـينـ هـمـ الـذـينـ يـأـمـرونـ الـمـحـاسـبـ بـدـمـنـعـ وـقـوـعـ الغـشـ وـ مـعـاقـبـةـ فـاعـلـيـهـ وـ حـمـاـيـةـ الـأـموـالـ مـنـ مـخـتـلـفـ التـلاـعـبـاتـ.

- قبلـ سنةـ 1900ـ : كانتـ الـgovernmentـ وـ الـمسـاهمـينـ هـمـ الـذـينـ يـأـمـرونـ شـخـصـ صـلـمهـنـيـاـ فيـ الـمحـاسـبـ أوـ الـقـانـونـ بـمـنـعـ وـقـوـعـ الغـشـ وـ تـأـكـيدـ مـصـدـاقـيـةـ الـمـيزـانـيـةـ.

- قبلـ سنةـ 1940ـ : كانتـ الـgovernmentـ وـ الـمسـاـهـ مـيـنـ هـ ماـ الـذـينـ يـأـمـرونـ شـخـصـ مـهـنـيـاـ فـيـ الـمـراـجـعـةـ وـ الـمحـاسـبـ بـمـنـعـ وـقـوـعـ الغـشـ وـ الـأـخـطـاءـ وـ الشـهـادـةـ عـلـىـ مـصـدـاقـيـةـ الـقوـائـمـ الـمـالـيـةـ الـتـارـيـخـيـةـ.

- قبلـ سنةـ 1970ـ : كانتـ الـgovernmentـ وـ الـمسـاـهـ مـيـنـ وـ الـبـنـوـكـ هـمـ الـذـينـ يـتـفـقـونـ معـ شـخـصـ مـهـنـيـاـ فـيـ الـمـراـجـعـةـ حـولـ الشـهـادـةـ عـلـىـ صـدـقـ وـ سـلـامـةـ وـ إـنـظـامـ الـقوـائـمـ الـمـالـيـةـ الـتـارـيـخـيـةـ.

- قبلـ سنةـ 1990ـ : كانتـ الـgovernmentـ وـ الـمسـاـهـ مـيـنـ وـ هـيـئـاتـ أـخـرـىـ هـمـ الـذـينـ يـتـفـقـونـ معـ شـخـصـ مـهـنـيـاـ فـيـ الـمـراـجـعـةـ أوـ الـمحـاسـبـ أوـ الـإـسـتـشـارـاتـ الـمـالـيـةـ حـولـ الشـهـادـةـ عـلـىـ نـوـعـيـةـ نـظـامـ الرـقـابـةـ الدـاخـلـيـةـ وـ اـحـتـرـامـ الـمـعـايـرـ الـمـحـاسـبـيـةـ وـ صـدـقـ وـ سـلـامـةـ وـ اـنـظـامـ الـقوـائـمـ الـمـالـيـةـ الـتـارـيـخـيـةـ.

- بعدـ سنةـ 1990ـ : كانتـ الـgovernmentـ وـ الـمسـاـهـ مـيـنـ وـ هـيـئـاتـ أـخـرـىـ هـمـ الـذـينـ يـتـفـقـونـ معـ شـخـصـ مـهـنـيـاـ فـيـ الـمـراـجـعـةـ حـولـ الشـهـادـةـ عـلـىـ الصـورـةـ الصـادـقـةـ لـلـحـسـابـاتـ وـ نـوـعـيـةـ نـظـامـ الرـقـابـةـ الدـاخـلـيـةـ وـ كـذـاـ الـعـمـلـ فـيـ ظـلـ اـحـتـرـامـ الـمـعـايـرـ عـلـىـ الـحـمـاـيـةـ مـنـ الغـشـ العـالـمـيـ.

نـدرـكـ مـنـ العـرـضـ السـابـقـ لـتـطـورـ الـمـراجـعـةـ، أـنـ هـذـهـ الـأـخـيـرـةـ أـخـذـتـ أـبعـادـاـ تـرـتـبـطـ بـطـبـيـعـةـ الـحـاجـةـ مـنـهـاـ، حـيـثـ تـغـيـرـ الـقـائـمـ بـهـاـ بـتـغـيـرـ الـأـهـدـافـ الـمـتـوـخـةـ مـنـهـاـ أـوـ بـإـثـبـاتـ مـ حدـودـيـةـ الـقـائـمـ

<sup>1</sup> LIONNEL.C & GERARD.V: Audit et control interne; Dallos; paris 1992; page 17

بها على تحقيق هذه الأهداف، فضلاً عن تغير ذات الهدف للسماح بتلبي رغبات الأمريكان بها. نشير إلى أن المبتغيات النهائية من المراجعة في الوقت الحالـي أخذت أشكالاً عدـة بـها. لـطبيعة مستخدمـم خـرجـاتـهاـمـ ماـأـوـجـدـأـنـوـاعـاـمـ خـتـلـفـةـلـلـمـرـاجـعـةـ تـسـعـىـ إـلـىـ تـلـبـيـةـ الرـغـبـاتـ الـمـعـبـرـعـنـهـاـ مـ قـبـلـ الأـطـرـافـ الـمـخـلـفـةـ<sup>1</sup>

### ثانياً: تعريف المراجعة

سنحاول في هذا البند تقديم أهم التعريفـيـنـ الـتـيـ قـدـمـتـلـلـمـرـاجـعـةـ بـحـيـثـ :

عرفت الجمعية المحاسبية الأمريكية الـمـراجـعـةـ عـلـىـ أـنـهـاـ «ـعـمـلـيـةـ مـنـظـمـةـ لـلـحـصـولـ عـلـىـ الـقـرـائـنـ الـمـرـتـبـطـةـ بـالـعـنـاصـرـ الـدـالـلـةـ عـلـىـ الـأـحـدـاثـ الـإـقـصـادـيـةـ وـ تـقـيـيـمـهـاـ بـطـرـيـقـةـ مـوـضـوـعـيـةـ لـغـرـضـ الـتـأـكـدـ مـنـ درـجـةـ مـسـاـيـرـهـذهـ العـنـاصـرـ الـمـعـايـرـ الـمـوـضـوـعـيـةـ،ـ ثـمـ توـصـيـلـ نـتـائـجـ ذـلـكـ إـلـىـ الـأـطـرـافـ الـمـعـنـيـةـ»<sup>2</sup>

عرف "BONNAULT " ET "GERMOND" الـمـراجـعـةـ عـلـىـ أـنـهـاـ «ـاخـتـبـارـ تـقـنـيـ صـارـمـ وـ بـنـاءـ بـأـسـلـوبـ منـ طـرـفـ مـهـنـ يـيـ مؤـهـلـ وـ مـسـتـقـلـ،ـ بـغـيـةـ إـعـطـاءـ رـأـيـ مـعـلـلـ عـلـىـ نـوـعـيـةـ وـ مـصـدـاقـيـةـ اـلـلـعـلـومـاتـ الـمـالـيـةـ الـمـقـدـمـةـ منـ طـرـفـ الـمـؤـسـسـةـ وـ عـلـىـ مـدـىـ اـحـتـرـامـ الـوـاجـبـاتـ فيـ إـعـدـادـ هـذـهـ الـمـعـلـومـاتـ فيـ كـلـ الـظـرـوفـ وـ عـلـىـ مـدـىـ اـحـتـرـامـ الـقـوـاـدـعـ وـ الـقـوـانـينـ وـ الـمـبـادـئـ الـمـاحـسـبـيـةـ الـمـعـمـولـ بـهـاـ،ـ فـيـ مـدـىـ تـمـثـيلـ هـذـهـ الـمـعـلـومـاتـ لـلـصـورـةـ الصـادـقـةـ وـ الـلـوـضـعـيـةـ الـمـالـيـةـ وـ نـتـائـجـ الـمـؤـسـسـةـ»<sup>3</sup>

<sup>1</sup> صديقي مسعود، إطار متكامل للمراجعة المالية في الجزائر على ضوء التجارب الدولية، ص ص 20-21.

<sup>2</sup> الصبان م.س و الفيومي م، المراجعة بين التنظير و التطبيق، الدار الجامعية، بيروت 1990، ص 18.

<sup>3</sup> LIONNEL. C & GERARD. V: Op cit, page 21.

رابعاً : أهداف المراجعة :

هناك نوعين من الأهداف: التقليدية، وأخرى حديثة أو متطرفة ومنها:

### **أ. الأهداف التقليدية و تغير غ بدورها إلى:**

## 1) أهداف رئيسية:

\*التحقق من صحة ودقة وصدق البيانات الحسابية المثبتة في الدفاتر و مدى الاعتماد عليها؛

\*إبداء الرأي فني محايد يستند على أدلة قوية عن مدى مطابقة القوائم المالية للمركز المالي.

2) أهداف فرعية:

\*اكتشاف ما قد يه جد بالدفاتر و السجلات من أخطاء أو غش؟

\*تقليص فرص ارتكاب الأخطاء و الغش لوضع ضوابط و إجراءات تحول دون ذلك؛

\*اعتماد الإدارة عليها في تقرير ورسم السياسات الإدارية واتخاذ القرارات حاضراً ومستقبلاً؟

\*طمانة مستخدمي القوائم المالية وتمكينهم من إتخاذ القرارات المناسبة لاستثماراتهم؛

\* معاونة دائرة الضائاف في تحديد مبلغ الضريبة؟

\*تقديم التقارير المختلفة و ملء الاستثمارات للهيئات الحكومية لمساعدة المدقق.

١ خالد أمين - جعـلـيـقـسـ

#### ب. الأهداف الحديثة المتطورة:

\* مراقبة الخطة ومتابعة تفاصيلها ومدى تحقيق الأهداف وتحديد الإنحرافات وأسبابها وطرق معالجتها؛

\* تقييم نتائج الأعمال ووفقا للنتائج المرسومة؛

\* تحقيق أقصى كفاءة إنتاجية ممكنة عن طريق منع الإسراف في جميع نواحي النشاط؛

\* تحقيق أقصى قدر ممكن من الرفاهية لأفراد المجتمع؛

\* التأكد من صحة القيود المحاسبية أي خلوها من الخطأ أو التزوير و العمل على إستكمال المستندات المثبتة لصحة العمليات والمؤيدة للقيود الدفترية<sup>1</sup>.

\* التأكد من صحة عمل الحسابات الختامية خلوها من الأخطاء الحسابية و الفنية سواء المعتمدة أو غيرها نتيجة الإهمال أو التقصير؛

\* دراسة النظم المتّبعة في أداء العمليات ذات المغزى المالي و الإجراءات الخاصة بها لأن مراجعة الحسابات تبدأ بالتأكد من صحة هذه النظم<sup>2</sup>.

ومن خلال هذه الأهداف العامة للمراجعة يمكن استخراج أهداف عملية و ميدانية نذكر منها:

#### أولاً: الشمولية:

نقصد بهذا المعيار أن كل العمليات التي حققتها المؤسسة مترجمة في الوثائق و الكشوف المالية، أي أن كل عملية قد تم تسجيلها و تقييدها عند حدوثها في وثيقة أولية تسمح فيما بعد من تسجيلها محاسبا، عدم وجود هذه الوثيقة الأولية يجعل من المستحيل تحقيق مبدأ الشمولية للتسجيلات المحاسبية<sup>1</sup>.

<sup>1</sup> زاهرة توفيق سواد، مراجعة الحسابات و التدقيق، دار الراية، عمان، 2009، ص 19

<sup>2</sup> زاهرة توفيق سواد، مرجع سابق، ص 20-21.

#### ثانياً: الوجود:

هو أنّ كل العمليات المسجلة لها وجود مالي ونقصد بمبدأ الوجود أن كل العناصر المادية في المؤسسة "استثمارات، مخزونات" لديها حقيقة مادية بالنسبة للعناصر الأخرى "الديون، النفقات، الإيرادات" يتأكّد من المراجع أيضاً من وجودها أي من واقعيتها بحيث لا تمثل حقوقاً أو ديوناً أو إيرادات أو نفقات وهمية.

#### ثالثاً: الملكية:

نقصد بملكية أن كل الأصول التي تظهر في الميزانية هي ملك المؤسسة فعلاً أي هناك مستند قانوني يثبت تلك الملكية بحيث لم تدمج للأصول عناصر ليس ملكاً للمؤسسة لكنها موجودة في الخارج قد تم تسجيلها أيضاً، تعتبر كل الحقوق التي ليست ملك للمؤسسة كالالتزامات خارج الميزانية و لابد أن تقييد في دفاتر خاصة تبين طبيعتها، هذا بحيث إذ لم تكن الملكية للمؤسسة لا يحق لها تسجيلها في الوثائق المحاسبية ومن حق المراجع التأكّد من صحة الملكية وذلك بوجود مستند قانوني.

#### رابعاً: التقييم:

معنى هذا المبدأ هو أن كل العمليات التي تمت قد تم تقييمها طبقاً للمبادئ المحاسبية المتعارف عليها وأن عملية التقييم طبقت بصفة ثابتة من دورة إلى أخرى.

#### خامساً: التسجيل المحاسبي:

نقصد بهذا المبدأ أن العمليات قد تم جمعها بطريقة صحيحة، كما تم تسجيلها وتركيزها بإحترام المبادئ المحاسبية المتعارف عليها و بإعتماد طرق ثابتة من دورة إلى أخرى<sup>2</sup>.

<sup>1</sup> ALAIN DORISON : Audit et information financière, in revue française de l'audit et du conseil informatique n°55, Association française de l'audit et du conseil informatique, Paris avril – juin 1998, page 14.

<sup>2</sup> زاهرة توفيق سواد، مرجع سابق، ص 21-22.

**خامساً: أنواع المراجعة :**

إن التطور المستمر في الحياة الاقتصادية والمالية منذ القدم صاحبه تطوراً في المراجعة كوظيفة داخل المؤسسة وكمهمة تؤكل لشخص خارج المؤسسة يسمى بالمراجع الخارجي، فالحاجة لنوع المعين تبثق من الحاجة لفحص بند معين داخل المؤسسة ينسجم مع طبيعة هذا النوع، فظهرت حينها الأنواع التالية:

المراجعة المالية "AUDIT FINANCIER".

مراجعة العمليات "AUDIT OPERATIONNEL".

مراجعة النوعية "AUDIT DE QUALITE".

المراجعة البيئية "AUDIT D'ENVERGENEMENT".

المراجعة الاجتماعية "AUDIT SOCIAL".

تجدر الإشارة هنا إلى أن هذه الأنواع لا ترتبط بالموضوع المراد مراجعته بإستثناء المراجعة المالية التي هي موضوع الدراسة، لذا سوف نركز على الأنواع المختلفة المرتبطة بالمراجعة المالية إنطلاقاً من الزاوية

التي ينظر منها لنوع، باستثناء زاوية القائم بالمراجعة الداخلية والخارجية التي سوف تعالج في بند خاص بها نظراً لأهمية العنصرين في الموضوع.

**1- من زاوية الإلزام القانوني:**

تقوم هذه الزاوية على درجة الالتزام القانوني للمراجعة، فهناك من المؤسسات من هي مجردة على هذه المراجعة وهناك من هي غير مجردة على ذلك، في إطار الذي سبق تميز بين نوعين من المراجعة في هذا البند.

- المراجعة الإلزامية؟

- المراجعة الاختيارية<sup>1</sup>؟

---

<sup>1</sup> صديقي مسعود، مرجع سابق، ص 32.

**1.1- المراجعة الإلزامية:**

هي المراجعة التي يلزم القانون القيام بها، حيث نص المشرع من خلال نصوصه على إلزامية تعيين مراجع يقوم بالوظائف المنوطة له من خلال القانون المعمول به و ما تمليه المعايير المؤطرة لهذه المراجعة، و هذا من أجل الوصول إلى الأهداف المتواخدة من المراجعة.

**1.2- المراجعة الاختيارية:**

هي المراجعة التي تتم دون إلزام قانوني و بطلب من أصحاب المؤسسة أو مجلس الإدارة، ففي الشركات ذات المسؤولية المحدودة أو ذات المسؤولية المحدودة و ذات الشخص الواحد يسعى أصحابها إلى طلب الاستعانة بخدمات المراجع الخارجي بغية الاطمئنان على صحة المعلومات المحاسبية الناتجة عن النظام المحاسبي و عن نتائج الأعمال و المركز المالي الحقيقي للمؤسسة. إذأن هذه المعلومات تتخذ كأساس لتحديد حقوق الشركاء و خاصة في حالات الانفصال أو انضمام شريك جديد.

**2- من زاوية نطاق المراجعة:**

يعتبر نطاق المراجعة من بين أهم المحددات لطبيعة المراجعة الواجب إعتمادها، ففي هذا النطاق يمكن أن نتصور التوقيع التاليين:

- المراجعة الكاملة؛

- المراجعة الجزئية؛

**1.2- المراجعة الكاملة:**

في هذا النوع من المراجعة يخول للمراجع إطار غير محدد للعمل الذي يؤديه، إذ يقوم بفحص البيانات و السجلات و القيود المثبتة وكل ما من شأنه أن يؤسس لإبداء الرأي الفني المайд حول مدى صحة مخرجات النظام المحاسبي و تمثيلها للواقع الفعلي لها. في ظل التصنيفات العديدة للمؤسسات و كبير حجمها و تعدد عملياتها، بات من الضروري تبني أسلوب العينة في اختيار المفردات.

التي يقوم المراجع بفحصها بغية إصدار رأي في معايد جميع المفردات، بما يعكس مسؤولية المراجع على جميع المفردات لا على العينة التي شملتها إختباراته.

نشير في الأخير إلى أن إتباع أسلوب العينة والاختبار في المراجعة زاد من اهتمام المؤسسات بنظام الرقابة الداخلية، لإعتبار أن تحديد كمية الاختبارات و حجم العينة يعتمد على درجة متانة نظام الرقابة الداخلية المعتمد في المؤسسة.

#### 2.2- المراجعة الجزئية<sup>1</sup>:

هي التي يقتصر فيها عمل المراجع على بعض العمليات المعينة، أو هي بمثابة ذلك النوع من المراجعة التي تتوضع فيها بعض القيود على نطاق فحص المراجع في أي صورة من الصور، ولا يكون المراجع مسؤولاً في هذا النوع من المراجعة عن أي أضرار تنشأ أو يتم اكتشافها بالرجوع إلى دفاتر أو حسابات أو مستندات معينة تكون الحدود المفروضة على المراجع قد منعه من فحصها.

تبعاً لما سبق، أصبح من الضروري تقييد هذا النوع من المراجعة بالعناصر الآتية:

- وجود عقد كتابي يوضح نطاق عملية المراجعة؛
- إبراء ذمة المراجع من القصور والإهمال في مراجعة بند لم يعهد إليه؛
- حصر مسؤولية المراجع في مجال المراجعة أو في البند المعهود إليه.

#### 3- من زاوية توقيت المراجعة:

نميز في هذه الزاوية بين نوعين من المراجعة، هما المراجعة المستمرة والتي هي غير محدودة بالوقت والمراجعة النهائية والتي هي محدودة بالوقت وعادة ما تكون عند نهاية الدورة المحاسبية، لذلك سنتطرق إلى النوعين التاليين من المراجعة و الناجمين عن هذه الزاوية في الآتي:

<sup>1</sup>أحمد نور، مراجعة الحسابات، مؤسسة شباب الجامعة، مطبعة الانتصار، 1992، ص 233 - 234.

- المراجعة المستمرة؛

- المراجعة النهائية؛<sup>1</sup>

### 1.3 - المراجعة المستمرة:

يقوم المراجع في هذا النوع من المراجعة بفحص و إجراء الاختبارات الضرورية على المفردات الحاسبية على مدار السنة المالية للمؤسسة، إذ عادة ما يتم ذلك بطريقة منتظمة و وفقا لبرنامـج زمـني مضبوط مسبقا و يستحبـ إلى الإمـكـانـاتـ المتـاحـةـ.

### 2.3 - المراجعة النهائية :

يستعمل هذا النوع عادة في نهاية السنة المالية، إذ يعين المراجع في ظل هذا النوع بعد الانتهاء من التسويات و تحضير الحسابات الختامية و قائمة المركز المالي للمؤسسة، ليقوم المراجع بعدها بإجراء الاختبارات و الفحوص الضرورية وفق ما ينص عليه الإطار المرجعي للمراجعة، ليتمكن من أن ييدي رأياً فنياً محايـداً حول مدى دلالة القوائم المالية الختامية للمؤسسة عن المركز المالي الحقيقي لها.

### 4- من زاوية مدى الفحص أو حجم الاختبارات :

إن كبر حجم المؤسسات و تعدد عملياتها سواء الداخلية أو الخارجية، خلق صعوبة لفحص العمليات التي يقوم بها موظفي هذه المؤسسة مما قد ينجر سلبا على المعلومات الناتجة عن النظم المعلوماتية خاصة فيما يتعلق بدقة و تعبير هذه المعلومات للوضعية الحقيقة للحدث، إذ تتحـدـ هـذـهـ المـعـلـومـاتـ كـأسـاسـ لـاتـخـاذـ القرـاراتـ الـيـتـىـ يـتـوقـفـ صـواـبـهاـ عـلـىـ صـحـةـ الـأـسـاسـ،ـ لـذـلـكـ بـاتـ مـنـ الـضـرـورـيـ وجود نوعين من المراجعة يتعلق الأول بمراجعة كل العمليات و المستندات و البيانات و طريقة تجهيزها و تعتبر مراجعة شاملة، و يتعلق الثاني منها بمراجعة اختبارية تستند على العينة المختارة من مجموع المفردات المراد فحصها، لذى سنميز بين هذين النوعين من المراجعة في الآتي:

- مراجعة شاملة؛

- مراجعة اختبارية؛

---

<sup>1</sup> صديقي مسعود، مرجع سابق، ص 33-34.

**1.4-مراجعة شاملة :**

تعتبر المراجعة الشاملة نوعاً تفصيلياً، إذ يقوم المراجع في ظلها بفحص جميع القيود والدفاتر والسجلات والمستندات والبيانات المحاسبية ومسار المعالجة. الواقع أن هذا النوع قد يكون شاملًا بالنسبة إلى عنصر معين وقد يكون شاملًا بالنسبة لجميع عمليات المؤسسة على حسب ما يقتضيه العقد المبرم ما بين المراجع وأصحاب المؤسسة الذي يوضح طبيعة وشكل المراجعة والبند أو جميع البنود المراد مراجعتها.

**2.4-المراجعة الاختبارية :**

يستند هذا النوع على اختبار جزء من مفردات المجتمع الاحصائي ثم تعميم نتائج هذا الاختبار على كل أو مجموعة المفردات (المجتمع). ييد أن هذا النوع يتجلّى خاصة في المؤسسات كبيرة الحجم ومتعددة العمليات التي تصعب فيها المراجعة الشاملة لكل العمليات. لذلك تظهر لنا وبحلأه أهمية نظام الرقابة الداخلية في تحديد حجم العينة من خلال تقييم هذا النظام واكتشاف مواطن الضعف والقوة في الأجزاء المكونة له من ناحية ومن ناحية أخرى تحديد مدى إمكانية تطبيق هذا النوع من المراجعة.

في الأخير نشير إلى بعض الصعوبات التي تمنع تعبير وتمثيل الحكم الصادر عن مراجعة العينة

لمفردات المجتمع في الآتي:

- عدم تمثيل العينة المختارة لمفردات المجتمع ككل؛
- عدم الاعتماد على الأدوات الإحصائية المناسبة لاختبار العينة؛
- الأخطاء الواردة عند عملية تقدير معالم المجتمع<sup>1</sup>؛

**المطلب الثاني : معايير المراجعة**

وتعتلق تلك المعايير بالتأهيل العلمي والكفاءة المهنية وبذل العناية المهنية المناسبة و

الاستقلال<sup>1</sup>.

<sup>1</sup> صديقي مسعود، مرجع سابق، ص ص 35-36.

**أولاً: المعايير العامة :**

معايير التأهيل العلمي و العملي و الكفاءة المهنية :

بحكم المهام المنوطة للمراجع إبان عملية المراجعة ، بات من الأجدر على هذا الأخير أن يكون في مستوى هذه المهمة سواء من ناحية التأهيل العلمي أو المؤهلات العملية و الكفاءة المهنية المطلوبة للإيفاء التام و الكفاءة بهذه المهمة ، فعلى حسب النصوص الجرائرية المنظمة لهذه المهنة تشرط على الشخص الراغب في الحصول على الإعتماد كمراجع للحسابات الآتية :

**1- من ناحية التأهيل العلمي :**

أن يكون حاصلاً على شهادة ليسانس في المالية أو في العلوم التجارية تخصص محاسبة أو مالية أو في فروع أخرى زائد شهادة ميدانية في المحاسبة .

**2- من ناحية التأهيل العلمي و الكفاءة المهنية :**

أن يكون قد أنهى التربص كخبير محاسب لدى مكتب للخبرة المحاسبية أو لديه عشرة سنوات خبرة فعلية في ميدان التخصص .

في الأخير نشير إلى أن هذه الشروط قد لا تكون كافية للحكم على المراجع بالكفاءة المهنية المطلوبة و لذلك ينبغي أن تنظم ملتقيات دورية و ندوات و تربصات ميدانية يستطيع المراجع من خلالها تنمية قدراته الفكرية و العلمية و الميدانية على حد سواء ، و تمكنه من الإيفاء بمتطلبات معيار التأهيل العلمي، العملي و الكفاءة المهنية .

**معيار الاستقلال:**

يسعى مستعملو المعلومات المحاسبية الناتجة عن نظام المعلومات المحاسبية المولد لها للحصول على معلومات ذات مصداقية للإعتماد عليها في \_\_\_\_\_ قرارات مستقبلية، إذ تحديد مدى الإعتماد على هذه المعلومات يكون على أساس مدى استقلالية المراجع،لذا ينبغي توافر النقاطتين التاليتين لتحديد مدى استقلالية المراجع:<sup>2</sup>

**1- عدم وجود مصالح مادية للمراجع :**

<sup>1</sup> عبد الوهاب نصر علي، وآخرون، الدار الجامعية، الإبراهيمية، الإسكندرية، ص32.

<sup>2</sup> صديقي مسعود، محمد التهامي طواهر، مرجع سابق، ص34

ينبغي على المراجع أن لا تكون له مصالح مادية مع المؤسسة التي يقوم بمراجعةها وأن لا تكون لأحد أقربائه مصالح من نفس النوع، لأن وجود ذلك قد يؤثر على إستقلاليته في إبداء الرأي الفني المحايد في القوائم المالية الختامية.

#### 2- وجود إستقلال ذاتي:

يففترض في هذه النقطة عدم تدخل العميل أو سلطة عليا في الدور الذي يقوم به المراجع بشأن فحص البيانات و السجلات الحاسبية بحيث لا يتعرض لضغوط تحد من تحقيق المبتغى من المراجعة.  
معايير العناية المهنية:

يعني أن يقوم المراجع ببذل العناية المهنية و الجهد الممكنة و المناسبة من بداية عملية المراجعة إلى غاية الإنتهاء منها، انتطلاقاً من كون أن المراجع لا يدأن يفي بالمعايير السابقين المتعلقات بالتأهيل العلمي و الإستقلال في أداء مهمته.  
إنّ قياس درجة العناية المهنية للمراجع بغية مسؤوليته المهنية اتجاه رأيه الفني المحايد حول المعلومات المالية و الحاسبية الناتجة عن النظام المولد لها، تكون من خلال تحديد وأداء الإختبارات المطلوبة و اللازمـة و محتوى و شكل التقرير الناتج عن عملية الفحص للبيانات و السجلات الحاسبية.

#### ثانياً: معايير العمل الميداني:

##### 1- التخطيط السليم لعملية المراجعة:

يعتبر التخطيط السليم لأي عملية العمود الفقري لها كونه يحدد الأهداف المتوازنة منها و يأخذ في الحسبان الإمكانيات المتاحة و الوقت المستغرق لتحقيق ذلك إذ يقوم المراجع في هذا الإطار بتوزيع الوقت المتاح لعملية المراجعة على الإختبارات المطلوبة.

##### 2- معيار تقييم نظام الرقابة الداخلية :

يعتبر نظام الرقابة الداخلية للمؤسسة أهم محدد لنوعية المراجعة المتبناة و لحجم المفردات المراد إختبارها<sup>1</sup>، اعتماداً على درجة أثره على نوعية و مصداقية المعلومات الناتجة عن النظام المولد لها، فإحترام مقوماته و الالتزام بإجراءاته يعطي للمعلومات مصداقية كبيرة لدى الأطراف الطالبة لها، لذا و بغية تقييم نظام الرقابة الداخلية الذي يحتاج إلى خبرات و مهارات عالية لتقييمها من طرف المراجع و الحكم عليها.

<sup>1</sup> صديقي مسعود، محمد التهامي طواهر، مرجع سابق، ص 36-37.

## 3-معايير كفاية الأدلة :

في إطار مسعى المراجع المادف إلى إبداء رأي فني محايد حول مدى صحة المعلومات المحاسبية، يقوم هذا الأخير بالبحث عن الأدلة الكافية المدعمة لهذا الرأي اعتماداً على التأكيد من أن كل البيانات المسجلة لها مستندات تثبت صحتها، ومن خلال التأكيد من سلامة المعالجة المحاسبية للبيانات وعرض المعلومات، وكذلك من خلال الفحص واللاحظة والاستفسارات والمصادقات التي توفر للمراجع أساساً معقولاً وقاعدة متينة يستطيع على ضوئها من إبداء رأي فني محايد حول القوائم المالية الختامية موضوع المراجعة.

ثالثاً: معايير إبداء الرأي :

يعتبر معيار إبداء الرأي من طرف المراجع القائم بعملية المراجعة آخر معيار يجب الالتزام به، إذ ينبغي أن يوضح ويشير في التقرير المقدم وبكل صراحة \_\_\_\_\_ رأي فني محايد حول مدى دلالة القوائم المالية الختامية على المركز المالي الحقيقي للمؤسسة، و ذلك من خلال العناصر التالية :

- مدى سلامة مسار المعالجة المحاسبية للبيانات؛
- مدى إحترام المبادئ المحاسبية المقبولة قبولاً عاماً؛
- الالتزام بالاستمرار في تطبيق الطرق المحاسبية المطبقة من سنة إلى أخرى، وفي حالة العكس يجب على الإدارة تقديم الحسابات و القوائم الأخرى طبقاً للطرق السالفة التطبيق و الجديدة من جهة، ومن جهة أخرى تحديد الفرق الناتج عن هذا التغيير؛
- تقديم إيضاحات كافية من المسيرين حول القوائم و كل الوثائق المتضمنة للمعلومات المحاسبية في نهاية كل دورة ؛
- على المراجع أن ييدي رأي فني محايد حول مسار عملية المراجعة وأن يختار نوع التقرير المقابل لذلك<sup>1</sup>؛
- على المراجع تقليل الخطأ خاصه ما يتعلق منه بعنصر ذات أهمية كبيرة، إذ يكون ذلك بإستعمال برنامج للرقابة موجه لكشف مواطن الضعف في نظام الرقابة الداخلية للمؤسسة<sup>2</sup>.

<sup>1</sup> صديقي مسعود، محمد التهامي طواهر، مرجع سابق، ص ص 38-45-46.

<sup>2</sup> صديقي مسعود، محمد التهامي طواهر، مرجع سابق، ص 46.

**رابعاً: معايير التقرير:**

تقرير المراجعة يمثل المنتج المادي الأساسي للمراجعة، فهو يمثل المعلومات المبلغة من المراجع لأغلب المستخدمين، ومن ثم فإنه يكون من المهم توفير كافة المعلومات الالازمة بهذا التقرير بقدر الإمكان، كما أنه يجب أيضاً أن يكون واضحاً وختصراً بالإضافة إلى كونه متطابقاً مع النموذج الذي يتبع عادةً بهمة المراجعة. وتحقيقاً لذلك فقد حدد جمجم الحاسبين القانونيين الأمريكي أربعة معايير تحكم إعداد تقرير المراجعة....هي:

- 1- يجب أن يوضح التقرير ما إذا كانت القوائم المالية قد أعدت طبقاً لمبادئ المحاسبة المتعارف عليها؛
- 2- يجب أن يوضح التقرير ما إذا كانت هذه المبادئ قد طبقت خلال الفترة الحالية بنفس طريقة تطبيقها خلال الفترة السابقة؛
- 3- تعبير القوائم المالية بشكلٍ كافٍ و مناسبٍ عن ما تتضمنه من معلوماتٍ ما لم يشير التقرير إلى خلاف ذلك؛
- 4- يجب أن يتضمن التقرير رأي المراجع عن القوائم المالية كوحدةٍ واحدة، أو يمتنع المراجع عن إبداء الرأي، وفي هذه الحالة فإن التقرير يجب أن يتضمن أسباب ذلك. وفي كل الأحوال التي يرتبط اسم المراجع بالقوائم المالية فإنّ التقرير يجب أن يوضح خصائص فحص المراجع ودرجة المسؤولية التي يتحملها؛<sup>1</sup>

**المطلب الثالث: المشكلات المرتبطة بالخطوات العملية للمراجعة**

إن العمل على تحقيق الأهداف المتوخحة من المراجعة يستدعي من المراجع الالتزام بخطوات عملية واضحة المعالم لها مرجعية نظرية، تعتبر الموجه الأساسي لأي عمل يقوم بها المراجع من أجل الخلوص<sup>2</sup> إلى الرأي الفني الحايد المعتبر عنه من قبله، والذي يفترض أن يعكس الواقع الفعلي لعناصر القوائم المالية ومدى توافقها مع البنود المختلفة على أرض الواقع للمؤسسة. يمكن أن نوجز هذه الخطوات في الآتي :

- خطوة التخطيط؛

- خطوة العمل الميداني؛

<sup>1</sup> وليم توماس، أمر سونهنكي، ترجمة: أحمد حامد حاجاج، كمال الدين سعيد، المراجعة بين النظرية والتطبيق، دار المريخ، المملكة العربية السعودية، 1997، ص 61-62.

<sup>2</sup> صديقي مسعود، مرجع سابق، ص 26.

- خطوة كتابة التقرير.

### أولاً: خطوة التخطيط :

يعتبر التخطيط السليم العمود الفقري لأى عملية نريد من ورائها النجاح في تحقيق مقاصدتها، إذ يتم فيها توزيع الوقت المتاح لعملية المراجعة على الاختبارات المطلوبة، آخذين بعين الاعتبار الإمكانيات المادية والبشرية المتوفرة للمراجع. تكمن هذه الخطوة في الآتي:

#### **1- الدراسة الشاملة للمؤسسة :**

تشتمل هذه الدراسة على :

- التعرف على طبيعة نشاط المؤسسة وخصائصه؛
- الدراسة العميقه للقانون الأساسي للمؤسسة؛
- دراسة مختلف العقود (العادية، الاستثنائية، التوسعية و غيرها)؛
- التعرف على طبيعة التنظيم الحاسبي، الإداري و نظام الرقابة الداخلية؛
- جمع ودراسة القوائم المالية للسنوات الماضية.

#### **2- رسم مخطط عملية المراجعة :**

أن جمع المعلومات الكافية عن المؤسسة بمختلف أشكالها القانونية والتنظيمية والفنية يمكن من رسم مخطط عملية المراجعة في ظل العمل بالمعايير والمقاييس والإجراءات الفنية ويساعد على تقدير الوقت<sup>1</sup> المتوقع أن يستغرقه المراجع في أداء مهامه. يمكن حصر العناصر المؤطرة لهذا البند في الآتي:

- تحديد معايير التقييم للأحداث الاقتصادية التي قامت بها المؤسسة والإجراءات التفصيلية الواجب اعتمادها من أجل تكوين الرأي الفني المحايد؛
- تحديد طبيعة المعلومات الواجب الحصول عليها -أدلة الإثبات- ووسائل الحصول عليها؛
- تحديد كمية الاختبارات الواجب القيام بها؛
- وضع البرنامج الزمني لتنفيذ عملية المراجعة؛

---

<sup>1</sup> صديقي مسعود، مرجع سابق، ص 27.

- تحديد مسؤولية المراجع القائم بالأداء المهني، انطلاقاً من تحديد مهام كل مراجع مساعد وتوقيع كل منهم على الخانة المقابلة للعمل الذي قام به.

#### ثانياً: خطوة العمل الميداني :

تجسد هذه الخطوة العناصر الواردة في الخطوة السابقة، من خلال تقييم نظام الرقابة الداخلية باعتباره يشتمل على الخطة التنظيمية وجميع المقاييس والطرق المصممة في المؤسسة، ليتمكن المراجع من تحديد مواطن الضعف لسلط عليها الفحص من خلال مسار منهجي مطعم بإجراءات ومعايير محددة. يمكن اختصار هذه الخطوة في الآتي:

- تقييم نظام الرقابة الداخلية المعتمد من قبل المؤسسة وفق طريقة منهجية محددة مسبقاً، كطريقة الاستقصاء أو طريقة التقرير الوصفي أو الملخص الكتائي؛
- تعديل وتكييف برنامج المراجعة وفق نتائج هذا التقييم؛
- مزاولة المراجعة بالاستناد على الإجراءات التفصيلية المختلفة للحصول على أدلة الإثبات المطلوبة والكافية.

#### ثالثاً: خطوة كتابة التقرير :

تعتبر هذه الخطوة الأخيرة في عمل المراجع، إذ يقوم هذا الأخير بكتابة التقرير الذي يوضح فيه رأيه الفنى

حول مدى دلالة القوائم المالية الختامية للمؤسسة عن المركز المالي الحقيقي لها<sup>1</sup>.

يشتمل هذا التقرير على:

- إستعراض الجوانب الإجرائية المعتمدة من قبل المراجعة إبان عملية الفحص والتحقيق؛
- الإشارة إلى ما تم الوصول إليه من ملاحظات تخص الجوانب المتعددة لنشاط المؤسسة والتي تؤثر على المركز المالي لها؛

<sup>1</sup> صديقي مسعود، مرجع سابق، ص ص 27-28.

- إبداء الرأي الذي قد يكون نظيف أو متحفظ أو سلبي أو عدم إبداء الرأي ؟

من خلال الذي سبق يمكن التعليق على أن هذه الخطوات هي المسار المنهجي للمراجعة التي يقوم بها المراجع في أي دولة من الدول، إلا أن لكل دولة خصوصيتها مما يؤدي إلى الزيادة والنقصان في العناصر المكونة لكل خطوة، لكن بدون المساس بطبيعة الخطوة.

#### رابعاً: مشكلات المراجعة:

إن إتمام عملية المراجعة بإتباع أسلوب علمي وعملي منهجي، لن يكون بمعزل عن دراسة الجوانب المرتبطة بالأنظمة المعلوماتية ودراسة الجوانب النظرية والتطبيقية المؤطرة لهذه العملية من أجل الخلوص إلى النتائج المرجوة منها، لذا بات من الضروري التركيز على المشكلات التي تحدق بالخطوات العملية للمراجعة والتي هي على النحو الآتي:

#### **١- خطوة التخطيط :**

تلخص هذه المشكلات في الآتي :

أ - صعوبة تحديد المعايير المراد استعمالها في المراجعة سواء المتعلقة بتقييم نظام الرقابة الداخلية أو المرتبطة بالمسار الطبيعي للمراجعة خاصة في ظل عدم وجودها في بعض الأقطار، من خلال الذي سبق يتساءل مصمم هذه الخطوة حول طبيعة المعايير التي ينبغي اعتمادها في هذه العملية، هل هي معايير دولية أو غيرها من المعايير المتبناة من قبل الدول؟

ب - صعوبة تحديد درجة الثقة في النظام المحاسبي داخل المؤسسة موضوع المراجعة، مما يخلق صعوبات في تحديد طبيعة الإجراءات التفصيلية الواجب اعتمادها في المراجعة وكذا حجم الاختبارات الواجب القيام بها؟

ج - صعوبة تحديد نسبة الأخطاء أو المخالفات الممكن قبولها لكل بند مسنه الفحص، وكذا قياس أثر هذه النسبة على الصورة النهائية للقوائم المالية الختامية للمؤسسة؟

- د - صعوبة اختيار الأسلوب المنهجي الممكن من التقييم الجيد لنظام الرقابة الداخلية ودراسة <sup>١</sup>نتائج هذا التقييم بما يسمح من تحديد مجالات المراجعة، مما يخلق صعوبة مضاعفة تكمن في تحديد حجم الاختبارات الكافية من قبل المراجع أو تقريره المرور إلى إجراء مراجعة كاملة لبعض البنود، مما يمكن من تأسيس حالة التأكيد الكلي للبنود المفحوصة؛
- هـ - صعوبة جمع أدلة الإثبات الكافية لترير الأحداث الاقتصادية التي قامت بها المؤسسة؛
- و - صعوبة تنفيذ خطوات المراجعة واتباع أحسن الأساليب الداعمة إلى تحقيق الأهداف المتواخدة من المراجعة في ظل عامل الوقت والتكلفة؛
- ز - صعوبة تحديد مسؤولية المراجع من البنود المفحوصة وغير المفحوصة في ظل اكتشافه لمواطن الأخطاء والغش أو عدم اكتشافه لهما خاصة في ظل غياب معايير ضابطة وموجهة وملزمة للمراجع.

## ٢-خطوة العمل الميداني :

نوجز هذه المشكلات في الآتي :

- أ - الصعوبات المرتبطة بتقييم نظام الرقابة الداخلية:
- عدم الجدية في الرد على الأسئلة المطروحة من قبل المراجع؛
  - الجواب المضلل عن الأسئلة المطروحة من قبل المراجع؛
  - صعوبة تحديد السقوف المقبولة للأخطاء وكذا جسامتها وخطورتها.
  - صعوبة دراسة واستنتاج الملاحظات المرتبطة بعملية الفحص في البنود وعناصر القوائم المالية الختامية؛
- بـ - يعبر النظام المحاسبي المسؤول الأول على توليد المعلومات التي يجب أن يؤكّد المراجع صدقها أو عكس ذلك، فقيام هذا الأخير بعمليات الفحص والتحقيق في هذا النظام قد لا يخلو من الصعوبات التي نوردها أهمها في:
- تحديد درجة الاعتماد على المبادئ المحاسبية المقبولة قبولاً عاماً؛

<sup>١</sup> صديقي مسعود، مرجع سابق، ص 28-29.

- تحديد مدى التقييد بالمعايير المحاسبية المرتبطة بالدولة المعينة أو الدولية ؟
  - تحديد مواطن الخطأ في التسجيلات المحاسبية لمختلف العمليات ؟
  - تحديد مدى التباين في استعمال الطرق المحاسبية<sup>1</sup> ؟
  - تحديد درجة التقييد بالتشريع المحاسبي ؟
  - تحديد مقدار الأخطاء المقبولة وغير المقبولة في الحسابات ؟
  - تحديد مدى سلامة الإجراءات المحاسبية المعتمدة في المؤسسة .
- ج - - صعوبة التتحقق من سلامة الإفصاح في القوائم المالية الختامية للمؤسسة ومن ثم التأكد من سلامة التوصيل للمعلومات المراد الإبلاغ عنها لمستعميلها سواء كانوا داخل أو خارج المؤسسة ؛
- د - صعوبة التأكد من صحة وسلامة التقديرات المعلن عنها من قبل الإدارة وقياس مدى توافقها مع ما تم فعلا.

### 3- خطوة كتابة التقرير :

تكمّن هذه الصعوبات في الآتي :

- تعد خطوة كتابة التقرير من بين أهم الخطوات، لإعتبار أن المراجع بعد خطوة التخطيط و العمل الميداني وباستعمال جميع الأساليب العلمية والقانونية المتاحة لديه، يسعى إلى الخلوصي النهاية إلى تقرير يبرز من خلاله رأيه الفني المحايد حول مدى تمثيل القوائم المالية الختامية للمركز المالي الحقيقي للمؤسسة، لذا ينبغي أن تكون هذه الخطوة وفق نمط واحد من قبل جميع المراجعين وفي جميع المؤسسات للسماح بإمكانية إعطاء الدلالة الواحدة للرأي الواحد لدى جميع مستخدمي هذا الرأي، لأن هذا التقرير يعتبر وسيلة إخبار لتخذى القرارات سواء داخل المؤسسة أو خارجها. في الأخير يمكن أن نشير إلى بعض الصعوبات المرتبطة بهذه الخطوة في الآتي:

- غياب نموذج موحد لكتابه التقرير الذي يدل على الرأي الواحد (نظيف، متحفظ، سلبي، عدم إبداء الرأي)؛
- تقييم مدى كفاية الإجراءات المعتمدة من قبل المراجع ؟
- تقييم مدى التقييد بمعايير المراجعة ؟

<sup>1</sup> صديقي مسعود، مرجع سابق، ص 30-29.

- وصف مراحل المراجعة، مع التركيز على العناصر المفحوصة التي ينبغي أن تدرج في التقرير ؟
- التعامل مع الأخطاء التي هي رهن التسوية من قبل إدارة المؤسسة<sup>1</sup> ؟
- تحديد الشكل النهائي للتقرير، لاعتباره أساساً مهماً لاتخاذ القرارات سواء من قبل الإدارة أو الأطراف الخارجية (المساهمين، المستثمرين المحتملين ، البنوك، إدارة الصنائب وأطراف أخرى) وكذا تحديد حجم مسؤولية المراجع من القرارات المتخذة<sup>2</sup>.

## المبحث الثاني : محددات وفرض و مبادئ المراجعة

### المطلب الأول : محددات نظرية المراجعة

إنّ التأسيس لأي نظرية لابد أن يتم وفق خطوات محددة تستمد أبعادها من أرض الواقع من خلال توظيف التجربة الميدانية فضلاً عن الأساس النظري الذي أقامته الحاجة لهذا الشيء، لذا وبغية التأسيس لنظرية المراجعة بات من الضروري التركيز على المحددات الأساسية التي تعتبر كالقاعدة في المبني.

#### أولاً: المراجعة وسيلة اتصال :

إنّ المتتبع للتطور الذي عرفه الفكر الحاسبي في السنوات الأخيرة، يدرك بأن مفهوم المحاسبة يتغير بتغير الحاجة إليها فبعدما كان المدّف منها إعداد القوائم المالية الختامية التي تبرز المركز المالي للمؤسسة، أصبح المدّف منها مدّ الأطراف المستعملة للمعلومات المالية بمعلومات تفي وتساعد على اتخاذ القرارات مهما كان شكلها، بشرط أن يتقيّد المحاسب بالطرق والإجراءات والمعايير المحاسبية التي تتغيّر بشكل يجعل المحاسبة تتكيّف مع كل المستجدات المالية والاقتصادية، في ظل الذي سبق وجب على المراجعة، باعتبارها عملية انتقادية تحليلية للمعلومات المالية بغية قياس مدى توافق هذه الأخيرة مع الواقع الفعلي لها، أن تسافر التطور الذي عرفه المحاسبة باعتبارها عملية إنسانية وظيفتها إعداد المعلومات. إنّ الحاجة لتطور المراجعة أو جذبها الظروف الجديدة التي أصبحت تعرفها المؤسسة

<sup>1</sup> صديقي مسعود، مرجع سابق، ص 30.

<sup>2</sup> صديقي مسعود، مرجع سابق، ص ص 31-36.

الاقتصادية خاصة منها المسيرة في البورصة من خلال انفصال الملكية عن التسيير وظهور ما يعرف بنظرية الوكالة، إذ أصبحت في ظل ذلك المراجعة وسيلة اتصال بين المؤسسة والأطراف الأخرى من خلال بث الثقة في المعلومات المالية المقدمة والتي تستعمل في اتخاذ القرارات المختلفة، نشير في الأخير إلى أن فعالية الاتصال بضم المعلومات المالية المفحوصة، تتوقف على العناصر الآتية<sup>1</sup>:

- يعتبر تقرير عملية المراجعة آخر خطوة عملية يقوم بها المراجع، إذ يبدى من خلاله رأيه الفني حول مدى دلالة المعلومات عن الواقع الفعلي للمؤسسة من جهة و من جهة أخرى يعطي درجة الثقة في هذه المعلومات، بمعنى أن التقرير هو وسيلة الاتصال بين صاحبه ومستعملي المعلومات الواردة فيه، فكتابته بالعناية المطلوبة والتقييد بالمعايير المتعلقة به إن وجدت في الدولة المعينة من شأنه أن يقضى على جميع التأويلات المختلفة بعد قراءاته؛
- لابد للمراجع قبل كتابة التقرير أن يصل إلى حد التأكيد التام من العناصر المراد الإعلان عنها في تقريره، حتى لا تكون هذه العناصر محل عدم ثقة من الأطراف المستعملة لها؛
- إن الاعتماد على المعايير المؤطرة لعملية المراجعة و التقييد بالإجراءات المختلفة و بالخطوات العملية لها، من شأنه أن يدعم الموضوعية في مخرجات المراجعة و يدع الذاتية التي قد تؤثر سلبا على عمل المراجع.

#### ثانياً: فحص الأحداث السابقة :

تلقي نظرية المراجعة في إمكانية الفحص والتحقق من الأحداث السابقة التي قامت بها المؤسسة موضوع المراجعة مع مناهج البحث في علوم متعددة، فعلى سبيل المثال علم التاريخ يعتمد على أسلوب دراسة الأحداث الماضية كما يعتمد القانون على الإثبات بالأدلة لأحداث ماضية قام بها أحد طرفين القضيـة، إذ يمكن القول في هذا الإطار بأن هذا البند يعتبر أساسيا لبناء نظرية المراجعة من خلال أن المراجع يقوم بفحص عناصر القوائم المالية الختامية باعتبارها تتشكل من معلومات أتت من جراء معالجة محاسبية تبدأ من عملية الجمع ثم التسجيل وفق الطرق المحاسبة إلى عملية التحويل و التلخيص إلى العرض في شكل عناصر نهائية، إن هذا الفحص يبدأ بالتأكد من أن هذه التسجيلات لها مستندات تثبت وقوعها كأحداث اقتصادية قامت بها المؤسسة و أنها توافق و التشريع المحاسبي المعتمد قانونا.

<sup>1</sup> [http://akramdosky.blogspot.com/2011/02/blog-post\\_6443.html](http://akramdosky.blogspot.com/2011/02/blog-post_6443.html)

إذن فالباحث التاريخي عن أدلة الإثبات للعمليات الاقتصادية يعتبر أسلوباً منهجاً للمراجعة و من ثمة لبناء نظريتها بشكل عام. تتوقف مصداقية هذا الأسلوب على الآتي<sup>1</sup>:

- التأكيد من صحة المستند(قانونا، تنظيميا)؛
- انتهاج أسلوب الفحص الإنتقادي؛
- مقارنة عناصر المستندات الحالية مع الماضية؛
- التأكيد من عناصر المستند على أرض الواقع خاصة فيما يرتبط بالعناصر الدائمة.

#### ثالثاً: تعميم نتائج العينة:

إنّ استعمال العينة كآلية إحصائية بغية الحكم على المجتمع المأخوذة منه أو استنتاج مدى تجانس العناصر أو غير ذلك، عادة ما يكون في المجتمع إحصائي كبير، بمعنى غالباً ما تكون في المؤسسات كبيرة الحجم التي يصعب فيها فحص جميع المفردات.

يستعمل المراجع هذه الآلية بعد ما يقوم بتقييم نظام الرقابة الداخلية المعتمد من قبل المؤسسة، فيخلص إلى وجود مواطن ضعف و قوة فيه، حينذاك يسلط الفحص على مواطن الضعف بغية اكتشاف الأخطاء و العش و اللبس، إلا أن هذه المواطن قد تكون كبيرة العدد وبالتالي يكون المراجع مضطراً أمام قيد الوقت و التكلفة بإجراء الاختبارات وفق آلية العينة، فنخلص إلى نتائج معينة ممكنة التعميم على جميع المفردات التي تمثل المجتمع الإحصائي للعينة، لنجاح أسلوب العينة ينبغي التقييد بالأتي:

- التتحقق من مناسبة المجتمع الإحصائي موضوع الفحص لأسلوب العينة؛
- التتحقق من كفاية حجم العينة للكشف عن خواص المجتمع؛
- التتحقق من سلامة اختيار المفردات؛

<sup>1</sup> akramdosky.blogspot.op cit html

- تقييم نتائج الدراسة الإحصائية بأسلوب علمي مناسب.

#### رابعاً: توقف الحكم على سلامة الأعمال على المعايير:

تشكل المعايير الإطار العام الذي يحكم عملية المراجعة من مرحلة التخطيط حتى مرحلة إبداء الرأي، لهذا يتوقف الحكم على مدى نجاح المراجعة في إبداء الرأي السليم على الالتزام والتقييد بالمعايير الصادرة عن الهيئات المخول لها قانوناً، فنجد في هذا الإطار المعايير الدولية للمراجعة التي صدرت عن لجنة التطبيقات الدولية للمراجعة التابعة للاتحاد الدولي للمحاسبين، الذي يسعى إلى تعميم تطبيقها على مستوى جميع الأقطار في إطار ما يعرف بتوحيد المراجعة Normalisation D'audit، كما أن هناك معايير لمجموعة من الدول كالي صدرت عن الاتحاد الأوروبي ومعايير وطنية تخص كل دولة، كما أن هناك بعض الدول التي لا يوجد لديها أي معايير خاصة، بيد أن الذي سبق يعكس مدى صعوبة الحكم على<sup>1</sup> أداء المراجع في ظل غياب هذه المعايير أو في ظل غياب النصوص الموجهة لاختيار نوع معين من المعايير من جهة و من جهة أخرى قد يحدث فيظل ذات الاختيار، عدم التوافق بين المعايير المختارة و خصوصية مناخ المراجعة الوطنية.

#### خامساً: سلوك الأفراد:

يتوقف نجاح أي نظام على درجة الإدراك و الحس لدى المورد البشري المنفذ للعمليات، فمما لا شك فيه أن تنفيذ عملية المراجعة يكون من قبل شخص يسمى المراجع و بالتعاون مع آخرين ضمن ما يعرف بالمراجعة الخارجية، أما في ظل المراجعة الداخلية فهناك مراجعين داخلين ينفذون هذه العملية. ففي الواقع أن عملية التنفيذ تتقييد بأطر مرجعية تحكمها وتوجهها بغية الخلوص إلى التلبية المتوازنة لاحتياجات الأطراف المختلفة بمعلومات تعتبر مدخلاً أساسياً للقرارات المتخذة، لذا ينبغي أن يعي مختلف الأطراف أهمية هذه المراجعة و درجة تأثيرها على مستقبلهم في ظل الاستفادة من نتائجها، لكي يتكيف سلوكهم مع المسار الطبيعي لها. إنَّ نجاح الأداء يتوقف على الآتي:

**مستوى الإدراك<sup>2</sup>:** إن إدراك الفرد لأهمية الموضوع يجعله يسعى إلى تحسين مستوى الأداء

الذي يقدمه من خلال اختيار أحسن السلوك؛

<sup>1</sup> akramdosky.blogspot.op cit html

<sup>2</sup> PIATION MICHEL : le contrôle interne à la croisée de la communication et de la formation, in revue française d'audit interne, n° 139 , institut française de l'audit et de contrôle interne, Paris avril 1998, page 08.

**–طبيعة المشاركة :** إن الإدراك السليم للأشياء يجعل الفرد لا يتخذ أي قرار يؤثر سلبا على الأفراد الآخرين، إلا بعدأخذ مشورتهم، فأي قرار يتخذ ينبغي أن تجمع حوله الآراء لتدنية سلبياته و تعظيم إيجابياته؛

**– مستوى الاتصال:** نظرا لحساسية و أهمية الاتصال خاصة في المراجعة، باعتبار أن شقها الأول يسعى إلى جلب المعلومات المختلفة بوسائل الاتصال المتعددة لمعالجتها وفق مسار منهجي محدد ثم يعمل شقها الثاني على ضخ الآراء الفنية عن القوائم المالية الختامية للمؤسسة، ينبغي على ضوء ذلك أن يتقييد جميع الأفراد بالأدوات و الوسائل المحددة للاتصال في المؤسسة و في موقع الأطراف المتعددة؛

**– تحسين الأداء :** يشير هذا البند إلى ضرورة عرض أداء الأفراد أمامهم بغية التنبية عن السلبيات لعدم تكرارها والتنبية عن الإيجابيات بغية التمسك بها وتحسينها، مما يسمح بخلق ما يعرف بالنقد الذاتي للأفراد<sup>1</sup>؛

**– تدعيم العمل الجماعي :** إن الحفاظ على مستويات أداء جماعية عالية يتوقف أولا على الفهم السليم للبنود الماضية، كما يتوقف على الفهم الجيد للأهداف النهائية من المجموعة، وأن أي خلل من أي فرد سوف يؤدي إلى التقليل من مستويات الأداء المرغوب فيها.

### المطلب الثاني: فرض نظرية المراجعة

الفرض هو معتقد ومتطلبات سابقة وأساسية تعتمد عليها الأفكار و المقترنات و القواعد الأخرى، كما عرفه البعض بأنه قاعدة تحظى بقبول عام وتعبر عن التطبيق العملي وتستخدم في حل نوع معين من المشاكل أو ترشيد السلوك.

وتمثل الفروض الأساسية التي تعتمد عليها نظرية المراجعة في الآتي :

1-ليس هنالك تعارض محتمل في المصالح بين المراجع ومعدى المعلومات المالية؛

<sup>1</sup> صديقي مسعود، مرجع سابق، ص ص 39-40.

2-بناء على الفرض الأول يتمثل الفرض الثاني في أن المراجع يستطيع الحفاظ على نزعة الشك المهنية بداخله و هي التزام الحياد و الإستقلالية؛

3-يتصرّف المراجع كمراجع فقط و تعني المقومات الذاتية التي تتعلّق بشخص المراجع و تكوينه العلمي؛

4-يلتزم المراجع بالتزامات المهنية المحددة أو القابلة للتحديد هذه الالتزامات تمثل في المقومات الموضوعية من تشريعات و ما تصدره من الهيئات المهنية من أحكام و قواعد و ضمانات؛

5-المزاعم أو النتائج الاقتصادية يمكن التحقق منها و مراجعتها، و هذا يعكس عدم التأكيد و البحث و جمع أدلة الإثبات الكافية و الصالحة لإزالة حالة عدم التأكيد؛

6-نظام الرقابة الداخلي الجيد يمكن الإعتماد عليه، و ذلك بسبب الأهداف المرجو تحقيقها من وضع نظام للرقابة داخل التنظيم وهو حماية أصول المنشأة و اختيار دقة البيانات الحسابية و تحفيز الكفاءة التشغيلية التي أصبحت تمثل محول مهم لعلم التدقيق سيتم التعرض له في مجال آخر و هي عبارة عن "مراجعة المهام"<sup>1</sup>؛

7-ما لم يكن هناك العكس فإن ما حدث في الماضي سيحدث في المستقبل و هذا الفرض يتعلق بكمية و نوع الأدلة التي يمكن جمعها؛

8-العرض العادل و الصادق يعني ضمنيا استخدام مبادئ المحاسبة المتعارف عليها أو أي معايير أخرى متعارف عليها أو المقررة مثل قوانين الضرائب و قوانين الشركات و الزكاة و غيرها<sup>2</sup>.

#### المطلب الثالث: مبادئ نظرية المراجعة

إن إستكمال بناء نظرية المراجعة يتوقف على تحديد المبادئ الأساسية التي ترتكز عليها هذه النظرية في تأطير عملية الفحص والتحقيق وإبداء الرأي و من ثم تبليغ و توصيل نتائج عملية المراجعة إلى الأطراف المستخدمة لها من أجل إتخاذ القرارات .هذه المبادئ هي<sup>1</sup> :

<sup>1</sup> زاهرة توفيق سواد، مرجع سابق، ص16.

<sup>2</sup> زاهرة توفيق سواد، مرجع سابق، ص17.

**أولاً: مبدأ الأهمية النسبية:**

إن قيام المراجع بفحص عناصر القوائم المالية يتركه أحياناً أمام تساؤل يكمن في مدى و مجال الأخطاء المقبولة في البند، لإمكانية السماح بها في ظل عدم الضرر بمستعمل آراء المراجع.

**1- الحجم المطلق :**

يعتبر مبلغ الخطأ أحياناً مؤشراً كافياً لتفسير جسامته و أهمية الخطأ، فالخطأ في 5 وحدات نقدية قد لا يكون مهمًا، بينما الخطأ في مليون وحدة نقدية في البند فهو مهم جداً بصرف النظر على أي اعتبار آخر، معنى أن المبلغ مؤشر كافي لتحديد الأهمية النسبية للخطأ.

**2- الحجم النسبي:**

ينص هذا العنصر على قبول الأخطاء في حدود النسب المعينة - فعلى سبيل المثال 5% تعتبر مقبولة، بينما إذا تعدت ذلك تصبح غير مقبولة -، إذ تستمد هذه النسب من مقارنة ما توصل إليه المراجع مع ما ينبغي أن يتوصلا إليها غيره.

**3- طبيعة البند:**

تعتبر طبيعة البند مرشدًا أساسياً في تحديد الأهمية النسبية له، إذ أن القيام بدفع مبالغ غير قانونية يعتبر مهماً جداً، لأن هذا الإجراء منافيًا تماماً للعرف و القانون الإداري، أما الخطأ في تسجيل بعض البنود يعد أقل في الأهمية النسبية لتوقع حدوث ذلك.

**4- الظروف المحيطة بالبند:**

إن الظروف الاقتصادية و البيئية المحيطة بالمؤسسة تحدد بشكل غير مباشر الأهمية النسبية للبند و من ثمّة الخطأ فيه، ففي شركات الأسهم تكون الأهمية النسبية كبيرة مقارنة بالمؤسسة الفردية و كلها تختلف في المؤسسة المسورة في البورصة، لارتباط نتائج عملية المراجعة بقرارات تتخذ على مستويات أخرى.

**5- التأثيرات المتجمعة:**


---

<sup>1</sup> محمد محمود عبد الحميد وأخرون، المفاهيم العلمية و الأساليب الفنية الحديثة في المراجعة، النظرية و التطبيق. الدار الجامعية، مصر 2002، ص 9-11.

تسعى المحاسبة إلى توليد معلومات تفصيلية على الأحداث الاقتصادية التي تقوم بها المؤسسة، ففي ظل ذلك لابد أن تقييد المحاسبة بالحسابات الفرعية المنطقية تحت الحساب الأساسي الواحد، فالخطأ التسبي قليل الأهمية في الحسابات الفرعية سوف يكون عالي الأهمية عند تجميع هذه الحسابات.

#### ثانياً: مبدأ تحليل البيانات:

إنّ اعتماد هذا المبدأ في المراجعة من شأنه أن يضفي عليها المصداقية من خلال الرفع من مستويات الأداء للمراجع عبر خطواتها، فإذا تقرر البدء في خطوة التخطيط لابد أن تشبع الخطة المعدة بكل المعلومات الكفيلة برسم المسار السليم لعملية الفحص. نأخذ بعين الاعتبار الآتي<sup>1</sup> :

- الدراسة العميقه للجوانب القانونية للمؤسسة من ناحية شكلها القانوني، عدد أسهمها و طبيعتها، مالكي الأسهم، كميات تداول الأسهم، طبيعة العقود التي أبرمتها المؤسسة مع الأطراف الأخرى و لازالت قابلة للتنفيذ، مقارنة الإجراءات القانونية المعتمدة في الدورة موضوع المراجعة مع الإجراءات في السنة الماضية؟

- تحليل طبيعة نشاط المؤسسة من خلال طبيعة المنتجات، التكنولوجيا المستعملة، خصائص المدخلات، الإنتاج، حجم النشاط؛

- تحليل الجوانب الإجرائية من خلال دراسة المسار الورقي للعمليات، كتناول الخطوات الإجرائية بغية إصدار شيك أو الخطوات الإجرائية بغية تسيير المواد و المنتجات و مقارنة هذا المسار مع ما كان معتمد في السابق؛

- مقارنة البيانات المالية للسنة الحالية مع نفس البيانات للسنة الماضية، لتحديد مدى أهمية البنود و درجة حرکية كل بند؛

- تحليل تقرير المراجعة السابقة لمعرفة طبيعة النقاط المشار إليها و مدى العمل على حذفها أو التقليل منها من قبل المؤسسة في الدورة موضوع المراجعة؛

- دراسة بعض التقارير الخاصة بأوجه النشاط كتقرير حول مدى كفاءة العنصر البشري، تقرير الجودة، تقرير وضعية الحقوق و الديون و تقرير دراسة مدى تحقيق الموازنات التخطيطية المسطرة.

<sup>1</sup> مجدى محمود عبد الحميد وأخرون ، مرجع سابق، ص 11.

تعتبر النقاط السابقة أساسية في بناء الخطة التي سوف يقوم بتنفيذها المراجع في المراحل القادمة

لعدة أسباب:

- حجم الوقت المراد تخصيصه من قبل المراجع للبند؛
- التركيز على البند انطلاقاً من دراسة أهميته؛
- تكلفة فحص البند؛
- إدراك الإختلالات الواردة في البيانات انطلاقاً من المقارنات التي قام بها المراجع.

### 3- مبدأ التحفظات:

يعتبر الحكم على القوائم المالية الختامية للمؤسسة كوحدة واحدة من قبل المراجع في رأيه الفني المحايد صعب للغاية، ترجع هذه الصعوبة لأسباب عده، من أهمها:

- الحكم يتعلق بالقواعد المالية الختامية للمؤسسة كوحدة واحدة، في حين تتشكل هذه القوائم من عدد كبير من الحسابات؛
- الحكم يتعلق بالسياسات والطرق والإجراءات المحاسبية المطبقة؛
- الحكم يتعلق بتقييم نظام الرقابة الداخلية<sup>1</sup>؛
- الحكم يتعلق بتعبير عناصر القوائم المالية الختامية للواقع الفعلي للمؤسسة.

إن القراءة المالية للعناصر السابقة توحى بأنّ درجة أهمية كل عنصر من عناصر القوائم المالية الختامية في إبداء الرأي تختلف من عنصر لآخر، و كذا تختلف باختلاف نسبة الأخطاء المقبولة، كما أن الحكم على السياسات و الطرق و الإجراءات و على درجة متنانة و قوة نظام الرقابة الداخلية في رأي واحد، يشكل صعوبة كبيرة للمراجع. لهذا ظهر مبدأ التحفظات ليجib على العناصر الماضية ويعطي للمراجع الحق في إصدار تقرير متحفظ بشرط أن لا تضلله هذه التحفظات قارئ القوائم المالية الختامية في استخلاص المركز المالي للمؤسسة، أما إذا كانت قراءة هذه القوائم لا تفي بذلك فإنه ينبغي أن يتم الامتناع عن إبداء الرأي.

### 4- التوصيل:

<sup>1</sup> معد محمود عبد الحميد وأخرون ، مرجع سابق، ص12.

يعتبر الاتصال الحلقة الأساسية التي بين المراجع والأطراف المستخدمة لرأيه، لاعتبار أن هؤلاء الأطراف هم الذين يترجمون ما وصل إليها المراجع في تقريره إلى قرارات تؤثر على البيئة الداخلية والخارجية للمؤسسة موضوع المراجعة، لهذا ينبغي أن يكون الاتصال محكم بأدوات تؤطر كيف يكون ومتى يكون؟ و مع من يكون؟ و أين يكون؟<sup>1</sup>

## 5 – مبدأ الالتزام القانوني:

إنَّ تطور الحياة الاقتصادية و المالية أجبر المراجع على الالتزام أمام أطراف أخرى كالمستثمرين المحتملين، البنوك، إدارة الضرائب و آخرون، لكي يزودهم بآراء فنية تعكس مدى تعبير القوائم المالية الختامية للمركز المالي الحقيقي للمؤسسة.

إنَّ هذا الالتزام أصبح مقنعاً و إلحاذاً به يعرض المراجع إلى عقوبات مختلفة قد تكون جزائية أحياناً، لذا ينبغي على المراجع مراعاة حملة من العناصر لكي يثبت من خلالها قيامه بواجباته المهنية تجاه من ابرموا معه الالتزام. هذه العناصر هي:

– الالتزام ببنود العقد و النصوص التشريعية في عملية المراجعة؛

– الالتزام بمعايير و إجراءات المراجعة؛

– استخدام أوراق العمل؛

– الوصول إلى حالة التأكيد المطلق من الرأي المراد الإعلان عنه.

إذا رجعنا إلى تاريخ مهنة المراجعة لوجدنا جلياً أن مبدأ الالتزام القانوني ظهر منذ السنيين الأولى لها، بحيث أن المراجع كان يعين من المالك (الحكومة أو المساهمين)، كوكيل عليهم لمراجعة نتائج النشاط لمن ينفذون الأعمال.

## المبحث الثالث: التكامل بين المراجعة الداخلية و الخارجية

لكل نشاط إنساني قواعده ومنهجيته، ولنظام المراقبة الداخلية في المؤسسة شروط مثالية ينبغي توفرها، كما للنظام المحاسبي السليم شروط قصد إعداد القوائم المحاسبية. كما للمراجعة، سواء كانت داخلية أم خارجية، شروط يجب اتباعها في مراقبة مختلف الوظائف وتدقيق الحسابات. و عليه، فإن

<sup>1</sup> THE COMMITTEE ON BASIC AUDITING CONCEPT, AICPA : The accounting review, supplement amercain accouting association, new york 1972,page 58-68.

مراجعة كل ذلك سينعكس إيجابياً على مدى صدق المعلومات المحاسبية سيزيد درجة الاعتماد عليها قوة<sup>1</sup>.

### المطلب الأول: المسار العملي للتنوع

توقف مصداقية المعلومات الواردة للإدارة و الأطراف الخارجية عن المؤسسة على درجة تبني هذه الأخيرة للمراجعة الداخلية و على صلابة و قوّة المراجعة الخارجية، لهذا و بغية تحقيق هذه المصداقية ينبغي علينا أن نركز على أهم الأبعاد التطبيقية المرتبطة بالتنوعين.

#### أولاً: المراجعة الداخلية:

حظيت المراجعة الداخلية باهتمام الهيئات الحكومية و المهنية و الأكاديمية، نظراً لطبيعة الأثر الذي تخلفه على المشهد النهائي للمؤسسة، ففي ظل الذي سبق تعدد التعريفات التي تناولتها، من بين أهمها الآتي :

عرف جمع المراجعين الداخليين الأميركيين المراجعة الداخلية على أنها «نشاط تقييمي مستقل ينشأ داخل منظمة الأعمال لمراجعة العمليات كخدمة للإدارة، و هي وسيلة رقابة إدارية تعمل على قياس و تقييم فعالية وسائل الرقابة الأخرى<sup>2</sup>»

كما عرفها أيضاً وليم توماس و أمرسوونكي على أنها: "خطة تنظيمية و كافة الطرق و الأساليب التي تتبعها المؤسسة من أجل حماية أصولها، والتأكد من دقة و امكانية الاعتماد على بياناتها المحاسبية، و تنمية الكفاءة التشغيلية و تشجيع الإلتزام بالسياسات الإدارية.<sup>3</sup>"

وعرف كذلك "ETIENNE" المراجعة الداخلية على أنها تكون داخل المؤسسة، وظيفة مستقلة للتقييم الدوري للعمليات لصالح المديرية العامة .<sup>4</sup>

<sup>1</sup> محمد بوتين، المراجعة ومراقبة الحسابات من النظرية إلى التطبيق، الطبعة الثانية، ديوان المطبوعات الجامعية، الساحة المركزية بين عكبوت - الجزائر، 2005، ص 23.

<sup>2</sup> العمرات أحمد صالح، المراجعة الداخلية، الإطار النظري و المحتوى السلوكي ، دار النشر للنشر والتوزيع، عمان 1990، ص 35.

<sup>3</sup> وليم توماس، أمرسوونكي. ترجمة: أحمد حامد حاجاج، كمال الدين سعيد، مرجع سابق، ص 365

<sup>4</sup> ETIENNE.B: L'audit interne pourquoi et comment, les éditions d'organisation, france1989, page20.

#### ١- تنظيم المراجعة الداخلية:

يخضع تحديد حجم و شكل المراجعة الداخلية في المؤسسة إلى المعيارين التاليين:

**أ- حجم المؤسسة:** يعتبر حجم المؤسسة محددا أساسا لطبيعة المراجعة الداخلية المعتمدة في المؤسسة، فلا يمكن في هذا الإطار أن نصمم هيكل للمراجعة الداخلية موحدا بين المؤسسة المحلية، الوطنية أو الدولية، فاختلاف حجم و شكل المؤسسة يحتم الشكل المحدد للمراجعة الداخلية.

**بـ- مرکزية ولا مرکزية المراجعة:** إن كبير حجم المؤسسات و إتساعها جغرافيا يحتم وجود هيكل قارة نسبيا لتسيير الأنشطة في مناطقها، لدى و بغية ممارسة الرقابة على هذه المياكل، يجوز تبني إحدى النوعين من المراجعة الداخلية .

**-مراجعة داخلية مرکزية:** تكون باعتماد مديرية واحدة للمؤسسة الكبيرة و برمحى الزيارات الميدانية لفروع هذه المؤسسة .

#### ثانياً: المراجعة الخارجية:

عرف عبد الوهاب نصر علي المراجعة الخارجية على أنها « عملية منظمة للتجميع و التقييم الموضوعي للأدلة الخاصة بمزاعم العميل بشأن نتائج الأحداث والتحريات الاقتصادية لتحديد مدى تماشي هذه المزاعم مع المعايير المحددة وتوصيل النتائج لمستخدمي القوائم المالية. و أصحاب المصلحة في المؤسسة<sup>1</sup> »

يمكن تعريف المراجعة الخارجية بأنها الفحص الإنقادي المحايد لدفاتر و سجلات المنشأة و مستنداتها بواسطة شخص خارجي بوجوب عقد يتضمن عنه أتعاب تبعا لنوعية الفحص المطلوب منه، و ذلك بهدف إبداء الرأي الفني المحايد عن صدق و عدالة التقارير المالية للمنشأة خلال فترة معينة<sup>2</sup> .

#### **المراجع الخارجي:**

<sup>1</sup> عبد الوهاب نصر علي, خدمات مراقب الحسابات لسوق المال, الدار الجامعية, مصر 2002, ص 13.

<sup>2</sup> بن يخلف أمال, المراجعة الخارجية في الجزائر, جامعة الجزائر, جانفي 2002, إشراف زعباط عبد الحميد, ص 32.

يكون غير موظف بمؤسسة الطالبة لخدماته، و التي تخضع وثائقها المحاسبية للمراجعة، فهو يقدم خدماته بصفة مستقلة لحسابه الشخصي على أساس تعاقدية، و يقوم بإبداء رأيه المهني المحايد عن مدى صدق و عدالة القوائم المالية و السجلات المحاسبية، و تماشيتها مع المبادئ المحاسبية، مع تقديم في نهاية العملية تقرير يحوي رأيه<sup>1</sup>.

إنّ تحقيق هدف المراجع الخارجي لن يكون إلا بتحديد دقيق لحقوقه و واجباته تجاه المؤسسة موضوع المراجعة. لهذا جاءت نصوص الدول منظمة و مؤطرة لمهمة المراجع الخارجي، في سياق ذلك اختلفت هذه المراجعة من دولة إلى أخرى تبعا للأغراض النهائية منها، إذ تختلف من الدول ذات التخطيط المركز إلى الدول ذات الاقتصاديات الحرة التي تتصف بالمؤسسات الاقتصادية الخاصة و وجود بورصة و حركة اقتصادية مبنية على الثورة المعلوماتية.

#### ثالثاً: وسائل المراجعة:

- **الوسائل المادية:** تكمن في مختلف الإمكانيات المادية المتاحة أمام مديرية المراجعة الداخلية أو المراجع الخارجي، و كذا في مختلف الأساليب و السياسات و المراجعات النظرية و التطبيقية المؤطرة لهذين النوعين من المراجعة كالبرامج، التجهيزات و إلى غير ذلك؛

- **الوسائل البشرية:** تكمن في شخص المراجع و مساعديه و كذا الأشخاص الذين يتعاملون معهم. يطلق على هذه الوسائل في أدبيات المراجعة بمكتب المراجع<sup>2</sup>.

#### رابعاً: أدوات المراجعة:

يمكن سرد النوعين التاليين من الأدوات :

##### **1- الأدوات الفحصية:**

تشتمل هذه الأدوات على :

أ- **السير الإحصائي(المشاهدة الإحصائية)** : أشار "شركس. م. و" إلى أن استخدام أسلوب العينة يقوم على عدة فروض أساسية<sup>3</sup>:

<sup>1</sup> شعابي لطفي المراجعة الداخلية مهمتها في تحسين تسيير المؤسسة، جامعة الجزائر، 2003\2004، إشراف بوتين محمد، ص.35.

<sup>2</sup> صديقي مسعود، مرجع سابق، ص.57.

<sup>3</sup> شركس.م.و، المراجعة المفاهيم و الإجراءات في النظم المحاسبية الإلكترونية ، الطبعة الأولى ، دار السلاسل: 1978، ص 241.

-يفترض في العينة أن تكون مماثلة لخصائص المجتمع؛

-أن تمثيل العينة خصائص المجتمع المأهولة منه، لإمكانية تعميم نتائج دراسة هذه العينة على كل مفردات المجتمع؛

—إن استخدام أسلوب العينات يختصر الجهد والوقت؟

–إن استخدام أسلوب العينات يتفق مع انتشار تطبيق أساليب الرقابة الداخلية للمؤسسات .

**بـ- المحدثة :** تستخدم هذه الأداة لفهم الجوانب التطبيقية للعمليات التي يقوم بها مختلف

المستخدمين داخل المؤسسة في مختلف المستويات الإدارية و التشغيلية. في إطار البحث عن النجاعة في المحادثة الآتية:

-توجيه الأسئلة في إطار اختصاصات كل شخص بما يحافظ على السلسلة التسلسلي للمسؤوليات في المؤسسة؟

التحديد الدقيق لأهداف المحادثة و اختيار أحسن الأساليب ثم معرفة لماذا وكيف تتم هذه المحادثة.

-استحضار الصعوبات و نقاط الضعف في المواطن من أجل طرحها في شكل أسئلة؛

- إستعمال الأساليب المنهجية في طرح الأسئلة، بمعنى الإختصار في الطرح و تعظيم فوائد الإيجابية.
- كتابة و تدوين الأحجوبة بما يخدم أهداف المحادثة.

**جـ- البحث الآلي :** إن الثورة التكنولوجية في آخر القرن الماضي وبداية هذا القرن مست جميع نواحي النشاط للعون الاقتصادي، فتم إدخال الأعلام الآلي إلى جميع مستويات المعالجة في الوظائف المختلفة، فأصبحت المؤسسة تستخدم البرامج لمعالجة وتحمييز البيانات المختلفة في الأنظمة المتعددة، ومن بين هذه الأنظمة النظام الحاسبي الذي يسعى إلى توليد معلومات تعكس الواقع الفعلي للمؤسسة من خلال مسار معين للمعالجة، فعند إدخال هذه البرامج أصبحت المعالجة آلية من خلال ممارسة عملية الإدخال إلى الآلة، ثم تبدأ المعالجة الآلية إلى غاية الوصول إلى النتائج النهائية للمعالجة، في ظل الذي سبق وجب على المراجع أن يمارس عمليات الرقابة على النمط الجديد من المعالجة الحاسبية لمختلف العمليات من خلال:

-التأكد من المعالجة السليمة للبيانات المدخلة و من مسار المعالجة ؟

-التأكد من إحترام الخطوات في المعالجة؛

-إدخال جميع البيانات والأحداث المالية للمؤسسة؟

-ضرورة إستكمال و إستحداث المعلومات بعد كل حدث مالي ؛

-التأكيد من كفاءة الأشخاص المنفذون للعمليات الآلية .

من خلال هذا المسار يتم تأكيد حجم المسؤوليات الملقاة على عاتق المراجع لتقسيم مسار

المعالجة ثم الوقوف على مدى صدق المعلومات المعالجة آليا، في هذا الإطار يرى الباحث ضرورة إعادة النظر في تركيبة مستخدمين مديرية المراجعة الداخلية، من خلال سد كل الثغرات المرتبطة بالمراجعة الداخلية المالية، فبالإضافة إلى الماليين و المحاسين دوبي الخبرة ينبغي أن تحوي هذه المديرية على متخصصين في الإعلام الآلي لأجل القيام بال نقاط الأنف ذكرها .

**د- الفحص والتحقق :** إن الحصول على القرائن الدالة على الأحداث الاقتصادية التي قامت بها المؤسسة، ينبغي إعتماد الممارسة الميدانية من خلال البحث على أدلة الإثبات الممكنة. يمكن للمراجع استخدام جميع الوسائل الممكنة من الحصول على الأدلة الكافية للحكم على العنصر موضوع الفحص، ينطوي هذا العنصر على :

- الفحص : في هذا البند يسعى المراجع إلى التأكيد من أن المستندات المعتمد عليها في التسجيلات المحاسبة معدة وفق ما ينص عليه القانون و التنظيم الداخلي للمؤسسة، و أن تحتوي على الآتي<sup>1</sup> :

- كافة البيانات الضرورية؛

- عدم وجود الأخطاء الحسابية فيها؛

- إمضائهما من طرف الأشخاص المؤهلين في المؤسسة؛

- التتحقق : يعمل المراجع على التأكيد من الوجود الفعلي للعناصر المادية للمؤسسة و على تسجيلها تسجيلاً يواافق التشريع المحاسبي في دفاتر المؤسسة، فضلاً عن التأكيد من تسجيل كل ما من شأنه أن يؤثر عن عناصر الدخل أو الذمة.

## 2 - الأدوات الوصفية<sup>2</sup>:

تشتمل هذه الأدوات على:

<sup>1</sup> شركمن.م.و، مرجع سابق، ص242.

<sup>2</sup> صديقي مسعود، مرجع سابق، ص.60.

**أ- الملاحظة :**

بعد الإطلاع على عناصر القوائم المالية للمؤسسة يمكن للمراجع أن يستنتاج عددا من الملاحظات حول هذه العناصر التي يفترض أن تعكس الطبيعة الفعلية للعنصر، لهذا يستعمل المراجع الملاحظة كأدلة أساسية يؤكد من خلالها مدى تمثيل العنصر الواقع، يمكن أن تأخذ الملاحظة الشكلين التاليين:

- الطريقة المباشرة : كالملاحظة طريقة التخزين أو سلوك المستخدمين داخل المصالح.

- الطريقة غير المباشرة : كالملاحظة المأخوذة من تقرير محافظ الحسابات للسنة الماضية أو الرسائل الواردة من الزبائن لتأكيد الرصيد.

ينبغي في هذا الإطار الإشارة إلى أهم العناصر التي يمكن ملاحظتها و التي تؤسس لرأي المراجع حول مختلف جوانب النشاط، هذه العناصر هي :

-ملاحظة المسار؛

-ملاحظة الموجودات ؛

-ملاحظة الوثائق؛

-ملاحظة سلوك المستخدمين.

**ب- الهيكل التنظيمي :** يعتبر الهيكل التنظيمي المرأة العاكسة لتوزيع مختلف الوظائف و المهام الجزئية للمؤسسة على مختلف الأقسام، لذا ينبغي أن نراعي في إعداده الآتي:

-حجم و طبيعة نشاط المؤسسة؛

-تحديد المسؤوليات و المديريات المنفذة للعمل؛

-البساطة و المرونة ؛

-سلسل الاختصاصات .

في ظل الذي سبق لا يمكن أن يأخذ شخص واحد على عاتقه تسبيط عدة وظائف أو أن يكون بدون أي وظيفة، كما لا يجوز تجزئة أدوار وظيفة واحدة على قسمين مستقلين أو وجود قسم بدون أي وظيفة، لأن ذلك يتناقض مع إجراءات نظام الرقابة الداخلية الناصحة على ضرورة تحديد المسؤوليات و تقسيم المهام بشكل يتناسب مع طبيعة كل قسم داخل المؤسسة.

**المطلب الثاني:** التمييز بين المراجعة الداخلية والمراجعة الخارجية

يمكن أن نميز بين المراجعة الداخلية و الخارجية انطلاقاً من المتغيرات النهائية و طبيعة القائم بها و ذات المراجعة. يمكن التمييز في الآتي :

#### أولاً: من ناحية الهدف:

إنَّ انفصال الملكية على التسيير في ظل المؤسسات و خاصة منها المسيرة في البورصة و ذات النشاطات المالية و الاقتصادية الكبيرة، حتم على هؤلاء المالك إن يعينوا من ينوبهم لمحافظة على أموالهم من أشكال الإسراف و التلاعب عن طريق إيفادهم بالمعلومات الضرورية الدالة على مستوى الأداء الإداري لهؤلاء المسيرين، فالحاجة لطبيعة المعلومات ولدت الحاجة لما يعرف بالمراجع الخارجي باعتباره الشخص المدرب و المؤهل علمياً لفحص القوائم المالية الختامية للمؤسسة و كذا تقييم مدى الاعتماد على السياسات و الثبات في تطبيق الطرق المحاسبية في إعدادها . إذا فالمهدف من المراجعة الخارجية هو:

-إبداء الرأي الفني المحايد حول مدى تمثيل القوائم المالية الختامية للمؤسسة للمركز المالي الحقيقي لها، إن تحقيق هذا المهدف لن يكون إلا من خلال التقييد الصارم ببنود خطوات المراجعة بالمعايير التي تشكل المرجعية النظرية لرواولة هذه المهمة.

بينما يسعى المراجع الداخلي إلى التحقيق من أن النظام المحاسبي يولد معلومات ذات مصداقية و صالحة لاتخاذ القرارات في الوقت و المكان المناسبين، في خضم التأكيد من صلاحة وسلامة نظام الرقابة الداخلية باعتباره أحد العناصر الأساسية في البنية الرقابية في المؤسسة، لأن الضغط المتقطع للمعلومات يؤثر على الإدارة في إتخاذ القرارات، كما تؤثر عليها سلباً المعلومات التي لا تعكس الواقع الفعلي للعنصر المعبر عنه في ظل هشاشة أحد النظمتين السابقتين.

#### ثانياً: من ناحية القائم بها:

يقوم بالمراجعة الخارجية شخص مهني مستقل عن إدارة المؤسسة، يمعنى أن المراجع الخارجي جاء لخدمة أطراف أخرى لها أغراض في المؤسسة، أما المراجعة الداخلية فيقوم بها موظف من داخل المؤسسة يعين من الإدارة لفحص الأقسام الأخرى و الوقوف على مدى الالتزام بالسياسات المرسومة من قبل الإدارة، أي جاء لخدمة إدارة المؤسسة.

#### ثالثا: من ناحية نطاق العمل:<sup>1</sup>

يتوقف تحديد نطاق عمل المراجع الخارجي على طبيعة الاتفاقية المبرمة بينه وبين الأطراف المعنية له، فإذا كانت مراجعة قانونية يجب الالتزام بجميع الخطوات المؤدية إلى الرأي الفني المحايد له، من خلال التقيد بالمعايير والإجراءات المتعارف عليها لكشف مدى تمثيل القوائم المالية للمركز المالي للمؤسسة، أما إذا كانت مراجعة تعاقدية فهنا المراجع مجبر بالتقيد بما هو وارد في الاتفاقية كمراجعة عنصر معين أو تقييم بند معين، بينما يتوقف تحديد نطاق فحص المراجع الداخلي على حاجات الإدارة، بمعنى أن هذه الأخيرة هي التي تحدد نطاق فحص المراجع بما يخدم الأغراض الآنية لها وبما يكفل ممارسة الرقابة على جميع الأقسام في المؤسسة.

#### رابعا: من ناحية المستفيد:

يستفيد من خدمات المراجع الخارجي ملاك المؤسسة باعتبارهم المعنيين بها، من أجل ضمان سلامة أموالهم و الحفاظ عليها من الغش و السرقة و التلاعب و الإجابة عن كل انشغالاتهم المتمثلة في التنازل عن أسهمهم في المؤسسة أو زيادة شراء أسهم الغير.

بينما تستفيد من خدمات المراجع الداخلي إدارة المؤسسة لاعتباره موظف لدى مصالحها، فهو بذلك موجها في عملياته للإجابة عن حاجات التسيير الداخلي للمؤسسة.

#### خامسا: من ناحية الاستقلال:

الاستقلال في المراجعة الداخلية هو نسيبي بمعنى أن المراجع يكون مستقلا عن الأقسام التي يراقبها وغير مستقلا بالنسبة للإدارة كما هو موضح في الأشكال السابقة، إلا أن المراجع مطالب بأن ييدي الرأي الصادق عن الواقع الفعلي للأقسام دون الوقوع في قيود التبعية للإدارة من جهة أو العلاقات مع المستخدمين الآخرين باعتبارهم زملاء عمل من جهة أخرى، إن هذا الرأي يحتم على المراجع أن يكون مستقلا في تفكيره صارما في تنفيذ الإجراءات العملية و موضوعيا في تحكيمه.

<sup>1</sup> JEFFREY RIDLEY, A la recherché de la qualité, in revue française de l'audit interne n°142, institut française de l'audit et du contrôle interne, Paris decembre 1998, page 06.

#### سادساً: من ناحية التأهيل والتدريب:

يعتبر التأهيل العلمي والعملي للمراجع عنصراً أساسياً لنجاح عملية المراجعة باعتباره الشخص المسؤول على تنفيذها، لذا راعت جل الدول هذا البند بالاعتناء خاصة لشخص المراجع الخارجي، كأن اشترطت للحصول على رخصة ممارسة المراجعة الخارجية الدراسة الجامعية أو الدراسات ما بعد التدرج وإن يكون ملماً بالنظام المحاسبي وطرق وإجراءات المرتبطة بالأنظمة الرقابية وكم إذا مطلاً بشكل جيد على المعايير وتطورات العملية للمراجعة، وكذا ضرورة مزاولة التدريب المهني الكافي لدى مكتب المراجعة الخارجية.

تعتبر المراجعة الداخلية وظيفة من الوظائف الإدارية لممارسة الرقابة على الأقسام، لهذا فالمراجعة

الداخلي هو موظف لدى المؤسسة، ينبغي أن يراعي في توظيفه الآتي:

- حصوله على الشهادات العلمية الكافية لتأهيله لزاولة هذه الوظيفة؛
- توفر الخبرة الدنوية للتدريب المهني؛
- الأخذ بعين الاعتبار لطبيعة المهام التي تؤكل إليه<sup>1</sup>.

#### المطلب الثالث: أهمية تحقيق التكامل بين المراجعة الخارجية و الداخلية

يعتبر التكامل بين المراجع الداخلي والخارجي الغاية الأساسية الممكنة من تحقيق الكفاءة الإدارية عن طريق الضغط المتوازي للمعلومات ذات المصداقية للإدارة بغية اتخاذ القرارات في الوقت والمكان المناسبين وتحقيق مستويات أعلى من الرشادة في القرارات المتخذة من قبل مستعمل المعلمات المصادق عليها من قبل المراجع. يمكن أن ننظر إلى التكامل من خلال الآتي:

- طبيعة التكامل؛

- أهمية التكامل؛

أولاً: طبيعة التكامل:

<sup>1</sup> JEFFREY RIDLEY, op.cit,page07

تناول شوقي عطا الله التكامل بين نوعي المراجعة في الآتي «أن وجود نوعين من المراجعة و تعاون كامل بين المراجعين الخارجيين و الداخليين أمر ضروري لا بد من تحقيقه، إلا أنه يجب الاحتفاظ دائما باستقلال كل منه ما<sup>1</sup>».

كما تناول أحمد خليل التكامل على أنه «أن نطاق عمل كل من المراجع الداخلي والخارجي هو الفحص المحاسبي للسجلات المالية للتأكد من خلوها من الأخطاء و الغش و ما يرتبط بها من الفحص لأنظمة الرقابة الداخلية فأن مهمة كل منها مكملة للآخر<sup>2</sup>. من خلال ما تقدم ندرك الآتي :

- إنّ أعمال التنسيق والتعاون بين المراجع الخارجي والداخلي تمكّن من منع الازدواج و تكرار العمل من قبل الاثنين؛

- إنّ تجنب تكرار العمل يوفر الوقت لتركيز عملية المراجعة الخارجية أو الداخلية في بنود أخرى، مما يسمح من الفحص المؤدي إلى الرأي الصادق والسليم؛

- إنّ تجنب تكرار العمل يؤدي إلى التقليل من النفقات؛

- إنّ التكامل الإيجابي يؤدي إلى تبادل المنافع و المصالح بين الاثنين (المراجع الداخلي و الخارجي)؛

- إنّ عملية التنسيق و التعاون بين الاثنين، لابد أن لا تفقد خاصية الاستقلال لكل المراجعين؛

فباعتبار أن للمراجعة الداخلية الوقت الكافي لتقدير نظام الرقابة الداخلية و كذا تقييم مستويات النشاط في جميع الأقسام و المرتبطة منها على الخصوص بالمعلومات المالية المراد فحصها و التعليق عليها، وجب على المراجع الخارجي التركيز عليها من خلال تقييمها ثم التقرير على ضوء هذا التقييم فيما يرتبط بمنتهية أسلوب العمل و كذا حجم الاختبارات و مواطنها و طبيعتها، بشكل عام تختبر المراجعة الداخلية من خلال المستويين التاليين:

- التأكد من طبيعة المراجعة الداخلية في المؤسسة كوظيفة، انطلاقاً من الإمكانيات المادية و البشرية و الطرق و الأساليب و المناهج المستعملة في عملية الفحص و التحقيق ثم التقرير.

#### ثانياً: أهمية التكامل:

<sup>1</sup> شوقي عطا الله، المراجعة كأداة لمتابعة الخطة في المشروعات، مجلة المحاسبة والإدارة و التأمين، العدد الثامن، مصر 1967، ص 118.

<sup>2</sup> أحمد خليل، المراجعة والرقابة المحاسبية، الدار الجامعية، لاسكندرية 1968، ص 03.

يعتبر التكامل بين المراجعة الداخلية و المراجعة الخارجية أحد الآلية الممكنة من تحسين مستويات أداء المراجع الداخلي و المراجع على السواء و من ثمة تحسين الخدمة المقدمة من هؤلاء المراجعين سواء للإدارة أو الأطراف الخارجية عنها، على افتراض أن هذين المراجعين يتقيمان بالنصوص و المعايير و الإجراءات المؤطرة للنوعين. يمكن في هذا الإطار أن نحدد أهمية التكامل انطلاقاً من الرواية الآتية:

#### 1- من زاوية المراجع الخارجي:

تبين أهمية التكامل للمراجع الخارجي في الآتي :

- ثقة واطمئنان المراجع الخارجي في نظام الرقابة الداخلية المعتمد في المؤسسة ؟
- إطمئنان المراجع الخارجي على دقة البيانات المحاسبية المسجلة في الدفاتر ؟
- إن المراجعة الداخلية التي عادة ما تكون شاملة لجميع البنود تسهم بشكل كبير في إنقاص كلفة المراجعة الخارجية ؟
- أخذ في حسبان المراجع الخارجي كفاءة أداء المراجع الداخلي ؟
- إن كبر حجم المؤسسات وتوزيعها جغرافيا يحتم على المراجع الخارجي من زيادة ساعات العمل بما يتناسب و طبيعة المؤسسة ؟

#### 2- من زاوية المراجع الداخلي:

تعتبر المراجعة الداخلية أحد الآلية الموجهة لعملية المراجعة الخارجية فضلاً على أنها مصدر ثقة واطمئنان لدى المراجع الخارجي، فهي بذلك محل اهتمام الإدارة و المراجع الخارجي على السواء.

#### 3- من زاوية المؤسسة:

ما لا شك فيه أن المراجعة الداخلية أتت لسد حاجات الإدارة الرقابية على الأجزاء المختلفة للمؤسسة، كما جاءت المراجعة الخارجية لإبداء الرأي الفي المعايير حول مدى دلالة عناصر القوائم المالية الختامية عن المركز المالي الحقيقي للمؤسسة، بمعنى هل القوائم المالية الختامية تعبر فعلاً على مستوى الأداء الإداري في المؤسسة<sup>1</sup>.

<sup>1</sup> أحمد خليل، مرجع سابق، ص.04.

#### 4- من زاوية الأطراف الخارجة عن المؤسسة:

تعتبر الأطراف الخارجة عن المؤسسة (المستثمرين الحاليون أو المحتملون، البنك، إدارة الضرائب، صناديق الاستثمار ، البورصة، المحللون الماليون وأخري )، أهم مستعملوا رأي المراجع الخارجي، فإدراك هؤلاء الأطراف بأهمية التكامل بين المراجعة الداخلية و الخارجية يجعل مصداقية هذا الرأي يتوقف على درجة التكامل بين النوعي .

#### خلاصة:

تشكل المراجعة المرأة العاكسة لحقيقة البيانات الحاسبية المختلفة و تعطي حكمها بشأنها ، و لقد شهد هذا المفهوم تطويرا مستمرا لتطور مفهوم الدولة و لأشكال الملكية السائدة على مر العصور .

و نتيجة لهذا التطور تعددت وظائف المؤسسة ، و تنوّعت أهدافها من خلال إيجاد الحلول الملائمة للتشوهات الموجودة و رفع الكفاءة الاقتصادية للمؤسسة .

و من أجل الحكم على مصداقية البيانات الحاسبية كان لابد من توفر إرشادات تقييد المراجع عند قيامه بعمله من خلال الاهتمام بعنصر التأهيل العلمي و العملي و التأكيد على ضرورة الاستقلال المادي و

المعنوي أثناء ممارسة المهنة و العناية التي يجب أن يوليهها أثناء أدائه لمهنته ، و ما يترب عنها من مسؤولية . ليصل إلى إعداد التقرير الذي يشكل الدليل المادي لرأي المراجع في مختلف الوثائق المحاسبية ، و بيان مسؤوليته اتجاه هذا الرأي .

و سيعتبر هذا المسار تسلیط الضوء على المراجعة المالية في المؤسسة الاقتصادية و هو ما سنتناوله في الفصل الثاني .



## الفصل الثاني:

المراجعة المالية لأهم عمليات المؤسسة

تہذیب: د

"ستنفرد في هذا الفصل بالمراجعة المالية، لأهم العمليات التي تقوم بها المؤسسة، مهما كان نشاطها تجاري و خدمي " و ذلك في سبيل التأكيد من عملياتها التالية و النقدية و إجراء أعمال المجرد والتسوية في نهاية الفترة.

و سببنا في هذا الفصل هو كيفية قيام المراجع بمراجعة كاملة لعمليات المؤسسة لذا وجب أن نتناول الآتي:

- مراجعة الأصل؛
  - مراجعة الخصم؛
  - مراجعة الأجور و الرواتب، المبيعات و المشتريات؛
  - مراجعة العمليات النقدية.

## المبحث الأول: مراجعة الأصول

إن إبداء رأي في الميزانية يعبر بصورة صادقة عن المركز المالي للمؤسسة في تاريخ إعدادها يعتبر من الأهداف الرئيسية للمراجعة، و حتى يتمكن المراجع من ذلك عليه أن يقوم بالعديد من الإجراءات تتمثل في المراجعة الجيدة للأصول و ستنظر إلى مراجعة الأصول على النحو التالي<sup>1</sup>:

### المطلب الأول: الإطار العام لمراجعة الأصول

يشمل الإطار العام لمراجعة الأصول الخطوات التالية<sup>2</sup>:

#### أولاً: التحقق من الوجود:

يتضمن التتحقق من الوجود الفعلي للأصل البحث عن أدلة و قرائن الإثبات فضلا عن الوجود الفعلي في تاريخ إعداد المركز المالي للمؤسسة، و حتى يتمكن المراجع من التأكد من وجود الأصل يجب أن يتبغ الإجراءات التالية:

1- يقوم المراجع بطلب الكشوف التفصيلية المعتمدة في الإدارة بما تحوزه المؤسسة من أصول من واقع الجرد الفعلي أو من سجلات الأصول بحيث توضح هذه الكشوف البيانات التالية:

-تاريخ شراء الأصل؛

-رصيد الأصل في نهاية الفترة.

2- يقوم المراجع بمطابقة ما هو مثبت في سجلات الأصول مع البيانات الواردة في الكشفات التفصيلية.

3- القيام بالمعاينة الفعلية للأصول؛

<sup>1</sup> أحمد حلمي جمعة، المدخل الحديث لتدقيق الحسابات، دار صفاء للنشر والتوزيع، عمان، طبعة الأولى، ص 236.

<sup>2</sup> عبد الفتاح محمد الصحن، وآخرون، أصول المراجعة، دار الجامعية للنشر والطبع والتوزيع، جامعة الإسكندرية، مصر، 1999-2000، ص 07.

4- يجب على المراجع أن يقوم بالحصول على شهادة من الغير في حالة ما إذا كانت هذه الأصول موجودة في حيازة الآخرين؟

5- يجب على المراجع أن يتأكد من أن الأصل لازالت مؤمن عليها ضد المخاطر التي يمكن أن تتعرض لها.

#### ثانياً: التحقق من الملكية<sup>1</sup>:

يقوم المراجع بالإطمئنان إلى أنّ الأصل تملكه المؤسسة في نهاية السنة المالية و لم يتم التصرف فيه، حيث أنّ وجود الأصل لا يعني ملكية المؤسسة له فقد يكون مؤجراً، و لكي يتمكن المراجع من التتحقق من ملكية الأصل يجب إتباع الإجراءات التالية:

1- يجب على المراجع أن يطلع على جميع المستندات مثل فواتير الشراء، العقود و التأكد من أنها صادرة بإسم المؤسسة؛

2- يجب على المراجع الحصول على شهادة من الشهر العقاري تفيد إثبات العقود النهائية و تسجيلها لديه أو عدم حدوث تجاوزات كالبيع للعقارات المملوكة من طرف المؤسسة خلال السنة المالية محل المراجعة؛

3- يجب على المراجع أن يقوم بتتبع ما قد يحصل للأصول في الفترات التالية و ذلك من خلال مراجعة العمليات التي قمت منذ نهاية السنة التالية من تاريخ إنتهاء عملية المراجعة.

#### ثالثاً: التتحقق من القيمة:

المقصود بالتحقق من قيمة التقويم إطمئنان المراجع إلى أن المؤسسة تلتزم بالمبادئ المحاسبية المتعارف عليها، و تقويم الأصول بالتكلفة التاريخية منقوصاً بالإهلاك، و يقصد بالتكلفة كل النفقات حتى يصبح الأصل قابلاً للإستعمال، و الإهلاك يقصد به النقص التدريجي الذي يحدث في قيمة الأصل نتيجة إستخدامه و لكي يتمكن المراجع من التتحقق من صحة تقويم الأصل له يتبع الإجراءات التالية:

<sup>1</sup> عبد الفتاح محمد الصحن، وأخرون، مرجع سابق، ص 08.

- 1- يقوم المراجع بالإطلاع على المستندات الخاصة بالشراء حتى يتأكد من قيمة الأصل؛
- 2- يقوم المراجع بطلب شهادات من إدارة المؤسسة تشمل كافة الإضافات والمصروفات الرأسمالية التي تم إدخالها على الأصول خلال السنة ؟
- 3- يجب على المراجع أن يقوم بفحص ما قد تم من إستبدالات و مبيعات لبعض الأصول والتأكد من أنه قد تم إعتمادها من طرف المختصين ؟
- 4- القيام بمراجعة حساب المصروفات الصيانة و التصليحات و التأكد من أنها لا تحتوي على أية إضافات رأسمالية ؟
- 5- يجب على المراجع أن يتتأكد من سداد الأقساط في مواعيدها بالنسبة للأصول، و هذا إذا تم الشراء عن طريق الأقساط.

#### رابعاً: التحقق الحسابي من صحة أرقام الأصول الواردة في قائمة المركز المالي:

لكي يتمكن للمراجع أن يتحقق من ذلك عليه أن يتتأكد من صحة نقل البيانات الواردة من سجلات الأصول ومن دفتر الأستاذ العام أو كشوف الجرد أو ميزان المراجعة إلى قائمة المركز المالي.

#### خامساً: فحص نظام الرقابة الداخلية للأصول :

و ذلك يقصد به التأكد من صحة تطبيق الإجراءات الموضوعة من حيث:

- سلطة الإعتماد للشراء والصنع؛

- وسائل الإستبعاد أو الإزالة أو البيع؛

- طريقة القيد بالدفاتر و السجلات.<sup>1</sup>.

#### المطلب الثاني: أهداف مراجعة الأصول الثابتة و إجراءاتها.

#### أولاً: أهداف مراجعة الأصول الثابتة:

<sup>1</sup> عبد الفتاح محمد الصحن، و آخرون، مرجع سابق، ص 09.

إن الأهداف التقليدية لمراجعة الحسابات عند تتحققه من الأصول الثابتة كانت تدور حول التأكيد من الملكية والوجود والقيمة للأصول كما تعكسها حسابات المشروع، ولكن في السنوات الأخيرة أصبح تقييمه للرقابة الداخلية على الأصول الثابتة يمثل هدفا أساسيا من أهداف التحقيق و فيما يلي يمكّتنا

إجمال أهداف مراجعة الأصول الثابتة<sup>1</sup>:

1- التعرف عما إذا كانت التفرقة بين النفقات الإرادية والرأسمالية قد قمت مراعاتها بصورة مستمرة و ثابتة طبقاً للمبادئ المحاسبية المتعارف عليها؛

2- وجود رقابة داخلية على حيازة الأصول الثابتة وعلى الإستغناء عنها على أن يتضح المتصروف جلياً في الدفاتر والسجلات؛

3- كفاية مخصصات الإهلاك على أن يكون يتماشى مع حالة الأصول؛

4- أن الدخل السنوي قد حمل بعئ الإهلاك عن كل فترة؛

5- القبول العام لأسس تقييم الأصول و إظهارها بصورة متكاملة في القوائم والتقارير المالية؛

6- سلامة التبويب لبيان الأصول الثابتة في قائمة المركز المالي.

ثانياً: إجراءات مراجعة الأصول الثابتة:

سنقوم بتلخيص الإجراءات الالزامية لتأكد المراجع من الأصول الثابتة كنقطة للعمل اللازم في حالات عديدة لتأكد من هذه الأصول فيما يلي<sup>2</sup> :

1- إعداد قائمة تظهر التغيرات التي حدثت أثناء السنة المالية في الأصول الثابتة:

<sup>1</sup> محمد سمير الصبان، الأصول العلمية لمراجعة بين النظرية والمارسة، دار النهضة العربية للنشر، بيروت، 1988، ص 47.

<sup>2</sup> عبد الفتاح الصحن، محمد السيد مرايا، الرقابة والمراجعة الداخلية على المستوى الجريبي والكتابي، الدار الجامعية للنشر والتوزيع والطبع، جامعة الإسكندرية، 1998، ص 213.

تعطي أهمية الإضافات و التنازلات عن الأصول الثابتة عند التحقق السنوي من الأصول الثابتة، فإن تم قبول أرصدة بداية السنة لهذه الأصول على أساس أنه قد تم مراجعتها خلال السنة الماضية، فإن التتحقق من التغيرات التي تمت خلال السنة يؤدي إلى صحة الرصيد في نهاية السنة.

أي وجود فعلي ومادي للأصول الثابتة يظهر أن هناك وحدات لهذه الأصول قد تم التنازل عنها بدون أن يقابلها تخفيض لقيمتها في الحسابات، فقد يحدث أن المشرف في المصنع يعطي أوامره يجعل آلة ما ضمن الآلات غير صالحة للإستعمال بدون أن يعلم أنه لابد أن يبلغ إدارة الحسابات و بدون هذا التبليغ لن تعرف هذه الإدارة بذلك القرار.

**6-تحليل الصيانة والتصلحات :** إن الهدف الرئيسي من هذا الإجراء هو إكتشاف المصروفات التي يجب إدراجها وقد تضع المؤسسة سياسية بعدم إدراج أي مصروف أقل من حد معين مثلاً 50 دج و في هذه الحالة يجب على المراجع أن يتمتنع في تحليل حساب المصروفات و التصلحات لغرض التأكد من الإستمرار في إتباع السياسة الموضوعة و كذلك التماشي مع القواعد المحاسبية المتعارف عليها كما أن هذا التحليل يمكنه من التتحقق من أن التصلحات الكبيرة قد صودق عليها قبل إجراءها و أن المقارنة بين عناصر مصاريف التصلحات و الصيانة على السنة الماضية يتبع إكتشاف المبالغ التي تمثل اختلافاً عما كان متبعاً في السنة الماضية باعتبار المبلغ مصروفاً رأسانياً أو إرادياً<sup>1</sup>.

### **المطلب الثالث: مراجعة الأصول المتداولة**

تمثل الأصول المتداولة الموجودات التي تملكها المؤسسة في شكل نقدى أو قابل للتحويل إلى نقد خلال الفترة التي تغطيها قائمة المركز المالى و سعرض في هذا الباب إلى بيان كيفية تحقيق بعض من هذه الأصول المتداولة كالإستثمارات، أوراق القبض المديني، المخزونات النقدية. و فيما يلى الإجراءات التحليلية الأولية لمراجعة بنود الأصول المتداولة السابقة الذكر على النحو التالي:

#### **أولاً: الإستثمارات قصيرة الأجل:**

<sup>1</sup> عبد الفتاح الصحن، محمد السيد مرايا، مرجع سابق، ص 214.

يقصد هنا بالاستثمارات في الأسهم و السندات بهدف الحصول على الإيراد دوري أو أرباح نتيجة البيع في بورصة الأوراق المالية، ويمكن مراجعة الاستثمارات قصيرة الأجل كما يلي<sup>1</sup>:

- 1- يقوم المراجع بطلب كشف تفصيلي معتمد من الإدارة بما تملكه المؤسسة من استثمارات في الأسهم و السندات، مبينا فيه نوع الأوراق و أرقامها و قيمتها السوقية و الرسمية و أسلوب الحفظ المتبوع "البنك، المؤسسة" فإذا كانت لدى المؤسسة فيجوز للمراجع المعاینة والجرد الفعلي، أما إذا كانت لدى البنك فيطلب المراجع من البنك شهادة تفيد ملكية المؤسسة لها و سبب الإيداع لدى البنك؛
- 2- القيام بـ مطابقة كشف الجرد التفصيلي مع سجلات الاستثمارات مع مراعاة أن التحقق يتم مرة واحدة حتى لا تقدم الأوراق أكثر من مرة أو إحلال بعضها محل البعض الآخر و التأكد من أنها باسم المؤسسة؛
- 3- يجب على المراجع أن يقوم بالإطلاع على فواتير الشراء و ذلك لكي يتتأكد من أن الأوراق المشتراء أثناء السنة الحالية قد تم إثباتها في الدفاتر، و الأوراق المتبقية قد تم ترحيلها و مراجعتها محاسبيا.

#### ثانياً: أوراق القبض:

إنّ أوراق القبض تشمل الكمبيالات و السندات الالاذنية و التي تعتبر ديننا على العملاء و حتى يتمكن المراجع من مراجعتها و التتحقق منها يجب عليه الإجراءات التالية:

- 1- يقوم المراجع بالتأكد من الوجود حيث بطلب كشف جرد تفصيلي معتمد من قبل الإدارة بأوراق القبض التي تملكها المؤسسة، أما إذا كانت أوراق القبض التي تملكها المؤسسة، أما إذا كانت أوراق القبض لدى البنك فعلى المراجع أن يطلب شهادة من البنك "التحصيل، الضمان"؛
- 2- القيام بـ مطابقة كشف الجرد التفصيلي مع شهادة البنك مع حساب أوراق القبض في دفتر الأستاذ وذلك بعد التأكد من خصوصية أوراق القبض لجميع الإجراءات القانونية و كذلك من أنه تم إعادة الأوراق المفروضة إلى العملاء و سداد الدين نقداً أو تقديم أوراق قبض جديدة و كذا تتبع تحصيل قيمة

<sup>1</sup> خالد أمين عبدالله، مرجع سابق، ص 31-41.

أوراق القبض في بداية السنة القادمة و الإطلاع على إشعارات كشوف البنك و دفتر النقدية أو إرسال مصادقات للعملاء؛

3- يجب على المراجع أن يتتأكد من عدم إعادة لأي أوراق قبض سبق قطعها لديه بسبب رفض سدادها، و القيام بفحص الأوراق المشكوك ف يتحصيلها بسبب تحديدها أو إستبدالها بغيرها من حيث متانة المركز المالي للمحسوب عليهم و كذا على المراجع أن يتتأكد من كفاية المؤونة المكونة لمقابلة الخسارة التي قد تحدث من عدم تحصيل قيمة هذه الأوراق.

### ثالثاً: المدينين<sup>1</sup> :

نقصد بالمدينين أرصدة الحسابات الشخصية للعملاء نتيجة البيع الآجل و يمكن للمراجعة عند القيام بمراجعة هذا البند أن يتبع الإجراءات التالية:

1- يقوم المراجع بمعطابقة أرصدة العملاء مع إجالي الذمم في دفتر الأستاد العام، إذ من المعلوم أن يمسك الذمم المدينة دفتر الأستاذ المساعد يفتح فيه حساب لكل عميل، يتضمن المعاملات الخاصة به مع المؤسسة حيث بين الجانب المدين المبيعات الآجلة و الجانب الدائم بين التحصيلات و الخصم المسموح به و الديون المعدومة و مردودات المبيعات و محسوماتها و ما شابه ذلك كذلك يسمح دفتر أستاذ عام يتم التقييد فيه بصورة إجمالية؛

2- يقوم المراجع بالتأكد من صحة أرصدة الحسابات الفردية بواسطة مراجعة مستندية للمستندات؛

3-المصادقات و يعني الحصول على دليل من الخارج حيث أن المصادقات أقوى كما نعلم من الدليل الذي نحصل عليه من الداخل؛

4-على المراجع أن يتحقق من الأمور التالية:

-شروط الدفع و التسلیم؛

<sup>1</sup> خالد أمين عبد الله، مرجع سابق، ص48.

-الاحتياط للديون المشكوك فيها؛

-صحة التسجيل في الدفاتر؛

-إمكانية و جدية تحصيل الذمم و تكتسب هذه بثقة المؤسسة بعملاها.

رابعاً: المخزون:

تعتبر المخزونات من أهم البنود و أخطرها في الأصول المتداولة و ذلك نظراً لما لها من تأثير قوي على ذلة القوائم و التقارير المالية فضلاً من كونه عرضة الإختلاس و الحرائق والتلاعبات الأمر الذي دفع إلى وجود نظام مراقبة داخلية و بناءاً على ما تقدم فإن الإجراءات الضرورية لمراجعة المخزونات يمكن أن تتحملها في ما يلي<sup>1</sup>:

1-المراجع أن يطلع على الكشوفات التفصيلية للجرد الفعلي و المعتمد من الإدارة و عليه أن يتأكد أيضاً من أن الإجراءات الموضوعة للجرد كافية و مطابقة لما ورد في الكشوف تدخل ضمن نشاط المؤسسة؛

2-على المراجع أن يقوم بفحص دفاتر المخازن مستندياً و محاسبياً و مقارنة النتائج مع أذون التسلیم و دفاتر بضاعة الصادر و الوارد، و كذلك مراجعة حركة الترابط بين حركة المشتريات و التخزين و المبيعات؛

3-يجب على المراجع أن يتأكد من ملكية المؤسسة للمخزون من خلال الإطلاع على فواتير الشراء و التأكد من أنها بإسم المؤسسة و كما التأكد من أن كشف الجرد تشمل جميع ما تملكه المؤسسة فعلاً من بضائع؛

4-على المراجع أن يتأكد من تقويم المخزون وفقاً للمبادئ المحاسبية المتعارف عليها و أن المؤسسة تطبق سياسة ثابتة للتقويم من سنة لأخرى.

<sup>1</sup> أحمد حلمي جمعة، مرجع سابق، ص256.

**المبحث الثاني: مراجعة الخصوم**

تمثل الخصوم الطرف الثاني "الجانب الأيسر" من الميزانية و تسمى الالتزامات و لعلها هي الأخرى على قدر كبير من الأهمية في المراجعة، و هذا لعلاقتها بمتلكات الغير و ستحاول في هذا الباب تناول أهداف و إجراءات مراجعة عناصر الخصوم و ستركز الدراسة على كيفية مراجعة رأس المال في المؤسسات بإختلاف أشكالها القانونية "مساهمة خاصة" و مراجعة الديون طويلة الأجل و قصيرة الأجل و الإحتياطات على إختلاف أنواعها والمحضات و الغرض الأساسي من مراجعة الخصوم هو التأكد من عدم تقديرها بأقل من قيمتها وعلى الأخص أنه لم يتم حذف البعض من هذه الالتزامات للتأثير على المركز المالي للمؤسسة<sup>1</sup>.

**المطلب الأول: مراجعة رأس المال**

رأس المال يختلف وضعه في المؤسسة طبقاً لشكلها القانوني و حيث أنه مختلف من المؤسسة الفردية إلى مؤسسة الأشخاص "شركة التضامن" إلى شركة المساهمة و عليه فإن مراجعة رأس المال للشركة حسب إختلاف شكلها القانوني يكون كالتالي<sup>2</sup>:

**أولاً: المؤسسات الفردية :**

في المؤسسات الفردية رأس المال لا يكون ثابتاً في العادة بل يتغير بالربح و الخسارة و عمل المراجع هنا يقتصر على القيام بالإجراءات التالية:

1- التحقق من قائمة المركز المالي في الفترة السابقة و تحديد رأس المال في بداية الدورة و متابعة ما قد تم تحقيقه من أرباح و ما تم تحمله من خسائر؛

2- فحص قائمة الدخل و ذلك للتحقق من صحة الأرباح التي ترفع من رأس المال و التتحقق من حقيقة الخسائر التي تم تحملها و المؤدية إلى خفض رأس المال؛

<sup>1</sup> عبد الفتاح الصحن، مبادئ وأسس المراجعة عملاً و عملاً، مؤسسة شباب الجامعة، 1993، ص 407.

<sup>2</sup> عبد الفتاح الصحن، و آخرون، ناجي درويش، مرجع سابق، ص 359-360.

3- متابعة ما تم سحبه من أموال المؤسسة للمصلحة الشخصية.

ثانياً: شركات الأشخاص:

شركات الأشخاص لها شكل قانوني مختلف عن الأولى فهي تضم شركاء ويتم تحديد حصة كل شريك في العقد و يتم التحقق من رأس المال في شركات الأشخاص كما يلي:

1- مراجعة عقد الشركة والتأكد من صحة كل شريك من رأس المال سواء كانت نقدية أو عينية ، فإذا كانت المساهمة نقدية فعلى المراجع الإطلاع على قسيمة التسديد أو قسيمة الإيداع في البنك و في حالة التسديد العيني فيجب التأكد من التقييم لهذه الحصة المساهم بها و التتحقق من صحة شهادات ملكية هذه الأصول؛

2- على المراجع التتحقق من صحة سداد الحصص المؤجلة و في تاريخ استحقاقها وطبقا للعقد الموقع بين الشركاء؛

3- التتحقق عند زيادة رأس المال من أن الشركة إبعت الإجراءات القانونية كاحترام الشروط اللازمـة لذلك.

ثالثاً: شركات المساهمة:

شركات المساهمة هي أكثر تعقيدا من الشركات الأخرى بالنسبة للمراجع إلى حد رأس مالها، وتعدد المالكين والمساهمين في رأس مالها، وعادة رأس مال هذا من الشركات يتكون من أنواع رئيسية هي:

- ❖ رأس المال المصرح به طبقا للعقد الخاص بإنشاء الشركة؛
- ❖ رأس المال المدفوع وهو يمثل المقدار المدفوع من رأس المال المصدر أو المطروح للإكساب العام، ويجب أن لا يقل على نسبة معينة من رأس المال المصرح به<sup>1</sup>.

المطلب الثاني: مراجعة الديون ، الخصوم طويلة الأجل (السنادات، القروض)

<sup>1</sup> عبد الفتاح الصحن، و آخرون، مرجع سابق، ص 360.

هي الديون طويلة الأجل على المؤسسة للغير و تستحق في آجال طويلة نوعاً ما، وتتشاءم هذه الخصوم من إصدار السندات أو الحصول على قروض طويلة الأجل مثل هذه القروض عادة ماتكون مضمونة و ذلك برهن أصل المؤسسة و يمكن تلخيص إجراءات مراجعتها على النحو التالي<sup>1</sup>:

أولاً: السندات:

السند ورقة مالية تثبت مدینونیة المؤسسة من قرض أو جزء منه و يعطى السند لمالكه حتى الحصول على مالكه حتى الحصول على فائدة في تواريخ معينة والقيمة الأصلية للدين، و يمكن أن تقدم أصلاً من أصولها كضمان لسداد قيمة السند والفوائد وعادة ما تقدم إمتيازات لحملة هذه السندات بقيمة إسمية و علاوة إصدار، و على المراجع أن يتخد بعض الإجراءات لمراجعة وضعية السندات و هي كما يلي:

- ❖ التتحقق من إيداع أموال الإكتتاب تم كاملاً في حساب الشركة؛
- ❖ قيمة الفوائد المستحقة حسابياً ومستندياً؛
- ❖ التأكيد من إنتظام سداد المنشأة للفوائد المتعلقة بهذه السندات وذلك بعد حجز الضرائب المستحقة عليها؛
- ❖ الإطلاع على محاضر الجلسات الجمعية العامة للتأكد من صحة إصدار قرار إصدار سندات من الناحية القانونية؛
- ❖ مراجعة المبالغ المحصلة من الإكتتاب في السندات مع قوائم الإكتتاب وشهادات التخصيص والشعارات التي يعتمدها البنك، و التأكيد من معالجة علاوات الإصدار أو خصم الإصدار التي تصدر به السندات بما يتفق من المبادئ المحاسبية المتعارف عليها.

ثانياً: القروض طويلة الأجل:

تلجأ المؤسسة في حالات كثيرة إلى الإقتراض من البنوك أو من مؤسسات أخرى و خاصة عندما تواجه عسراً مالياً و ذلك برهن الأصل من أصولها و يعقد القرض بين المؤسسة والجهة المقرضة، و بين العقد مقدار القرض و الفائدة و طريقة سداد القرض و الفائدة المتفق عليها و كل التفاصيل الخاصة بهذه العملية، و يمكن تلخيص إجراءات القروض كما يلي<sup>2</sup>:

<sup>1</sup> خالد أمين عبدالله، مرجع سابق، ص 137-138.

<sup>2</sup> Mokhtar belalouti, le guide pratique d'audit financier et comptable maison les livres, page67.

- ❖ الإطلاع على قرار مجلس الإدارة بالموافقة على عقد القرض وفقاً للشروط والمعايير المذكورة في النظام الأساسي للشركة و كذلك محاضر الجلسات التي نقر فيها الموافقة على الإقراض؛
- ❖ طلب الحصول على شهادة من الجهة المقرضة توضح رصيد القرض في تاريخ إعداد الميزانية؛
- ❖ التأكد من إظهار القرض و سعر فائدته و تاريخ سداده في الميزانية العامة مع مراعاة المبادئ والمعايير المحاسبية المعترف بها و المستخدمة بشأن أسعار العملات و تحويلها إذا كان هناك قرض تم الحصول عليه بالعملة الأجنبية لذا يجب على المراجع إلى سعر التحويل المستخدم في تحديد القيمة التي تظهر في الميزانية؛
- ❖ على المراجع الإطلاع والتأكد من النظام الأساسي للشركة لا يمنع الإقراض و يقوم أيضاً بمراجعة عملية إسلام المبالغ للمراجعة المستندية و مراحل و خطوات السداد لكل من الأصل و الفوائد.

### ثالثاً: الاحتياطات:

الاحتياطات هي مبالغ متحجزة من الأرباح غير الموزعة لاستثمارها سواء في المؤسسة أو خارجها وهي في الواقع تمثل إيراداً مكتسباً في الماضي و إحتفظاً به للإستعمال المستقبلي كتنمية المركز المالي للمؤسسة أو لتسديد القروض.

توجد أنواع عديدة من الاحتياطات، منها إحتياطات إزامية كإحتياطي القانوني، و إحتياطات غير إزامية و إحتياطي الرأسمالي، و يتضمن أرباح بيع الأصول الثابتة والأرباح الناتجة عن إعادة التقدير و علاوة إصدار الأسهم والسنادات، و هناك إحتياطات خاصة و عامة و عليه يمكن تلخيص إجراءات مراجعة الاحتياطات كالتالي:

- ❖ بالنسبة للإحتياطي (العام) الرأسمالي يجب على المراجع التأكد من فضله عن باقي الاحتياطات الأخرى و التأكد على أنه غير قابل للتوزيع و إذا حدث و إن تم توزيعه يجب أن يشير إلى ذلك؛
- ❖ على المراجع التأكد من أن الإحتياطي القانوني هو يعادل السنة المنصوص عليها قانوناً و مراقبة استخدامه؛

❖ بالنسبة للإحتياطي العام هو إحتياطي تقوم المؤسسة بتكوينه و ذلك بقرار من الجمعية العامة و حسب النسبة المتفق عليها؛ و عادة يكون هذا الإحتياطي لمواجهة أي طارئ لم يكن في الحسابان<sup>1</sup>.

#### رابعاً: المخصصات:

"يعرف المخصص بأنه كل مبلغ يسترجع من الأرباح من أجل الاستهلاك و التجديفات أو مقابلة النقص في قيمة الأصول من أجل مقابلة أي إلتزامات أو خسائر معلومة و لا يمكن تحديد مبالغها بالدقة التامة"<sup>2</sup>.

#### **المطلب الثالث: مراجعة الإلتزامات قصير الأجل و الأرصدة الدائنة الأخرى**

يقصد بها الإلتزامات الجارية و تضمن الديون المترتبة على العمليات التجارية الآجلة

والمصاريف

أثناء عملية الإنتاج و التشغيل بالمؤسسة و لعلى أهمها الدائنين (الموردين) و أوراق الدفع و البنك في حالة السحب على المكشوف و المصاريف الأخرى. و يمكن تلخيص الإجراءات التي يتبعها المراجع للقيام بعمله في هذا المجال كالتالي:

#### أولاً: الموردين(الدائنين)<sup>3</sup>:

❖ يقوم المراجع بطلب قائمة تفصيلية أو كشوف بأسماء الحسابات الشخصية للدائنين و معتمدة من الإدارة، و يقوم المراجع بعد ذلك بمعطابقة القيم التي يظهرها الكشوف مع دفتر الأستاذ المشتريات؛

❖ مراجعة الكشوف الدورية التي ترسل من الموردين مع أرصدة حساباتهم لدى المؤسسة؛

<sup>1</sup>. Mokhtar belalouti, op cite, page67

<sup>2</sup> أحمد حلمي جمعة, مرجع سابق, ص266.

<sup>3</sup> عبد الفتاح محمد الصحن, مرجع سابق, ص453.

❖ يجب على المراجع التأكد من جميع الفوatير الخاصة التي قد أدخلت بضاعتها إلى المخازن في

أواخر السنة المالية كما أدرجت في قوائم الجرد، وسجلت في دفتر يومية المشتريات و تم

ترحيلها لحساب الدائنين؟

❖ على المراجع أن يتبع حسابات الدائنين في السنة المالية التالية للتأكد من عدم وجود أخطاء

أو غش في بعض العمليات.

### ثانياً: أوراق الدفع:

هي أوراق تجارية و هي إحدى وسائل تسديد الدين والإعتراف به و هي ورقة دفع

بالنسبة للمسحوب عليه "الزبون" بمجرد إمضائه بالقبول خلال عملية تجارية قام بها مع

المورد<sup>1</sup>.

و من مراجعة إجراءات أوراق الدفع و التي على المراجع يتبع ما يلى:

❖ يطلب المراجع الكشوف التفصيلية لأوراق الدفع و مطابقة الكشوف مع رصيد حساب

الدفع، و مطابقة مجموع الكشوف مع رصيد أوراق الدفع في دفتر الأستاذ؛

❖ و ليتأكد المراجع من صحة أوراق قيمة أوراق الدفع يتبع ماتم بشأنها و كيفية التعامل معها

خلال السنة المالية التالية من حيث دفعها "سداد قيمتها" أو إلغائها أو إستبدالها وفي حالة

الإلغاء ؟

❖ نتيجة الدفع أو الإستبدال" يجب على المراجع أن يطلع على الأوراق و يتأكد من إلغائها عن

طريق ختمها بما يفيد ذلك.

### ثالثاً: الحساب الدائن لدى البنك"السحب على المكشوف":

يجب على المراجع أن يتبع الخطوات التالية:

1- فحص مذكرة التسوية بين الرصيد في دفاتر المؤسسة و الرصيد حسب الكشف المرسل من

طرف البنك؛

2- تتبع كل العمليات الواردة للسحب ضمن كشف التسوية الذي تم إعداده في نهاية الدورة

المالية؛

<sup>1</sup> همام جمعة، تقنيات المحاسبة المعتمدة وفقاً للدليل المحاسبي الوطني، الجزء الأول، ص 187.

3- يطلب المراجع من مسؤولي المؤسسة أن ترسل في طلب المصادقة من البنك برصيد الحساب في نهاية السنة المالية و يطلب المراجع المصادقة مع الرصيد الدفترى بعد إجراء مذكرة التسوية؟

4- يستفسر المراجع عن أي ضمانات مقدمة من المؤسسة إن وجدت لتقديم تسببيات من البنك و الإطلاع على هذا البنك.

**رابعاً: الأرصدة الدائنة الأخرى:**

و تشمل المصارييف المستحقة و الإيرادات المقدمة و تتلخص إجراءات مراجعتها فيما يلي:

❖ بالنسبة للمصارييف المستحقة:

على المراجع التتحقق من هذه المصارييف و ذلك بالرجوع إلى المستندات التي تثبتها سواء كانت أجور مستحقة أو مصارييف الكهرباء والغاز والمياه أو رسوم قضائية أو تعويض أو تعويضات.

و عليه أن يتبع كيفية تسديد هذه المستحقات و الإطلاع على الفواتير الغير مسددة.

❖ بالنسبة للإيرادات المقدمة:

هي التأمينات الدائنة المودعة ضماناً للتعاون معهم و المؤسسة تعد كشفاً لكل هذه التأمينات و يقوم المراجع بمراجعة البيانات الواردة في حساب التأمينات المودعة من الغير و يراجع الكشف مع المصادقات المرسلة من أصحاب هذه التأمينات<sup>1</sup>.

**المبحث الثالث: مراجعة الأجور و الرواتب، المشتريات والمبيعات**

**المطلب الأول: مراجعة الأجور و الرواتب**

يتم إعداد كشوفات الأجر من قبل مصلحة الأجور حيث يتطلب إعداد هذه القوائم برقابة محكمة في الإعداد والتأكد من سلامية البيانات التي تعد على أساسها الأجور و منها تحدد الأجور الإجمالية والإضافية التي تصرف مقابل العمل الذي يؤديه العامل.

و يتم إعداد كشوفات الأجور لحساب المستحق طبقاً للساعات الفعلية التي قام بها العامل ضف لذلك أن الوقت الفعلي الذي قام به العامل فعلاً يحدد على أساس تسجيل الحضور و الإنصراف

<sup>1</sup> همام جمعة، مرجع سابق، ص 188.

للعمال و كذا الإستعانة بملفات العمال وبعد الإنتهاء من إعداد الكشوفات يتم مراجعتها بالتفصيل من حيث الأسماء و المبالغ المستحقة والمبالغ المستقطعة و صافي الأجر<sup>1</sup>.

أولاً: إجراءات مراجعة الأجر و الرواتب :

يتم التخطيط في موازنة العمل لعدد العاملين اللازمين لكل قسم إنتاجي و عندما يقوم المراجع بالتحقيق يقارن بين العدد الفعلي للعاملين مع العدد المخطط له و يتطلب التفسير عن أي اختلاف واضح إذ أن هذا التحقيق يبدو بسيطاً لكن له أهمية في إظهار ما يحدث لأن الزيادة في عدد العاملين المباشرين عن ما هو مخطط له يعني زيادة في الإنتاج و زيادة في شغل المساحات. و يعطي المراجع أهمية لنظام تشغيل العمال و إعداد القوائم الخاصة بأجورهم و صرف الأجر المستحق لكل عامل و أن يقدم التوصيات التي يراها لازمة لتنقية النظام إذا اتضح له عند الفحص بالإجراءات التالية<sup>2</sup>:

❖ التحقق من كشوفات الأجور المعدة لسداد المستحقات مع قائمة العمال في مصلحة الموارد البشرية؛

❖ التتحقق من الأجور القاعدية في قائمة الأجور مع ملفات العاملين في مصلحة الموارد

البشرية؛

❖ التتحقق من أن زيادة الأجور تتم بموافقة مكتوبة و معتمدة؛

❖ التتحقق من أن الأجر الإجمالي المستحق للعامل يتكون من الأجر القاعدي مضاف إليه المكافآت؛

❖ التتحقق من الأجر القاعدي للعمال و ذلك بإختيار عشوائي؛

❖ إن الأجر الإضافي لابد أن يتم بأمر مكتوب معتمد و أن يظهر على بطاقة تسير الوقت للعامل.

ثانياً: أهداف مراجعة الأجر و الرواتب:

يمكن أن نحمل هذه الأهداف في العناصر التالية:

1- يتحقق لكل موظف أجراً ناتجة عن عمله الفعلي طيلة مدة خدمته؛

<sup>1</sup> عبد الفتاح محمد الصحن، و آخرون، مرجع سابق، ص 181.

<sup>2</sup> Hamimi allal, le controle interne et l'elaboration du bilan, OPU Alger, 1993, page68.

2- كل الأجر تحسب على أساس قاعدة مستندات حاسمة لضمان حقوق العمال؛

3- تحسب الأجر بدقة من أجل العمال الذين قاموا بعملهم الفعلي طيلة مدة خدمتهم.

الوقت الضائع:

يعتبر الوقت الضائع في العمل ضروري فمن وقت دخول العامل من باب المؤسسة إلى بدء العمل أمام الآلة قد يضيع بعضاً من الوقت ثم عند إنتهاءه من عملية وتسليمها عملية قد يضيع بعض من الوقت و هناك وقتاً ضائعاً نتيجة عملية الإنتاج نفسها بسبب توقف الآلة أو نقص إمداد المواد و هذه الأسباب جمياً تستطيع المؤسسة أن تلتلقها بحسن إدارتها و ضبط إجراءات الرقابة الداخلية فالصيانة المستمرة و حسن تدفق المواد من المخازن و إعداد خطة العمل كلها تمنع ضياع الوقت الضائع غير الطبيعي و الذي ينتج لأسباب خاصة بالإنتاج مثل تعطل الآلة و نقص المواد و سوء تنسيق العمل يعتبر خسار للمؤسسة و رافعاً لتكلفة المنتج و الذي يؤثر على عوامل المنافسة.

الوقت غير الإنتاجي:

يقوم المراجع بفحص الطريقة التي يسجل بها وقت الإنتظار و أي تدريب و أي ساعات أخرى غير متنبأة للتحقق من الوقت الضائع غير الطبيعي و عادة ما يتم تخصيص بطاقات تسجيل مثل هذه الأوقات و على المراجع أن يقوم بفحص هذه البطاقات أو مجموعة منها كل فترة للتحقق من سلامة تحقيق الوقت الضائع و يظهر في موازنة ساعات العمل غير الإنتاجي و تقارن مع الساعات الفعلية و إذا ظهر في أثناء التنفيذ نوع غير متوقع من الوقت غير إنتاجي فيظهر تسجيله منفرداً و يجب على المراجع أن يقوم بمراجعة الوقت للقسم الإنتاجي عن فترة معينة من الساعات الغير الإنتاجية و إذا ظهرت بأكثر من المتوقع يتطلب تفسيراً لذلك<sup>1</sup>.

المطلب الثاني: مراجعة المبيعات<sup>2</sup>

تعتبر عملية البيع من أهم العمليات التي تقوم بها المؤسسة حيث يقوم بعملية البيع عمال متخصصين في هذا المجال وعلى المراجع أن يتأكد من تقسيم العمل بين القائمين على البيع النقدى بحيث من يقوم بالبيع لا يرتبط بالنقدية أو بتسليم البضاعة و فيما يلي إجراءات مراجعة المبيعات و مردوداتها بعد فحص نظام الرقابة الداخلية.

<sup>1</sup> Hamimi allal, op.cit, page69.

<sup>2</sup> عبد الفتاح محمد الصحن، و آخرون، مرجع سابق، ص 172.

أولاً: إجراءات مراجعة المبيعات:<sup>1</sup>

- ❖ يجب على المراجع أن يطلع على السياسة العامة لنظام المبيعات (الأسعار، الخصم، فترة الإئتمان) و التأكد من أنها معتمدة من قبل المختصين؛
- ❖ القيام بمراجعة ما هو مقيد من دفتر يومية المبيعات مع صور فواتير البيع حتى يتتأكد من أن القيود تك إثباتها بالبالغ الصححة وفقا لصور الفواتير؛
- ❖ القيام بمراجعة بعض صور الفواتير، المحامي، النقل والترحيلات إلى حساب العملاء في دفتر يومية المبيعات؛
- ❖ القيام بالطابقة بين دفتر الطلبات الواردة وأدوات صرف البضاعة مع بعض صور فواتير البيع؛
- ❖ على المراجع أن يقوم بمراجعة دفاتر المخازن مع بعض صور البيع قصد التأكد من البضاعة المباعة أنها قد سجلت و تم خصمها من رصيد المخازن وفقا لكمياتها؛
- ❖ القيام بمتابعة بعض المبيعات من دفتر المبيعات الصادرة إلى دفتر يومية المبيعات حتى يتم التأكد من كل البضاعة التي خرجت من المخازن قد تم تقييدها في دفتر اليومية؛
- ❖ القيام بمراجعة الفواتير الملغاة حتى يتم التأكد من أن البيع قد ألغى بالفعل و أن هذا الإلغاء تم بإعتماده من قبل المختصين؛
- ❖ بما أن مستندات البيع أغفلتها داخلية فيجب على المراجع القيام بعمل تحليل المبيعات التي تمت خلال السنة المالية محل المراجعة على الأنواع والأقسام في كل فترة على حد ومقارنة الأرقام الواردة في التحليل مع ما يقابلها في السنة أو السنوات السابقة مع الأخذ في الاعتبار الحالة التجارية وإذا وجد هناك خلل بالزيادة أو النقصان في هذه المقارنات على المراجع أن يستفسر من المسؤولين على الأسباب حتى يتتأكد من أنها لا تخفف أخطاء أو غش أو تلاعب؛
- ❖ لابد من مراجعة العمليات الخاصة بالبيع التي تتم في نهاية السنة المالية محل المراجعة وذلك للتأكد من عدم إدراجها في قوائم الجرد لمخزون آخر المدة و إضافتها إلى رقم المبيعات حتى لا يؤدي إلى زيادة أو تخفيض الأرباح؛

<sup>1</sup> Hamimi allal, op. cit, page 78

- ❖ يجب إبعاد مبيعات الأصول الثابتة عن مبيعات البضاعة و التأكد من صحتها بالإطلاع على فاتورة البيع و العقود و المراسلات الخاصة بها.

ثانياً: إجراءات مراجعة مردودات المبيعات:<sup>1</sup>

- ❖ على المراجع أن يتتأكد من أن الإشعارات الدائنة التي تصل العملاء معتمدة من قبل مختص في المؤسسة؛

- ❖ مطابقة الفواتير الأصلية الخاصة بالبضاعة المرتدة في صور الإشعارات الدائنة للتأكد منها من حيث الصنف، النوع، الأسعار، ثم مع ما هو مقييد في دفتر يومية مردودات المبيعات؛
- ❖ القيام بتتبع مردودات المبيعات في دفتر البضاعة الواردة إلى دفتر يومية مردودات المبيعات بقصد التأكد من أن جميع البضاعة المرتدة قيدت في دفتر اليومية؛

- ❖ مراجعة صور الإشعارات الدائنة مع دفتر البضاعة الواردة و دفتر المخازن و بطاقة الصنف للتأكد من مردود البضاعة المرتدة فعلاً؛

- ❖ القيام بإجراءات مراجعة حسابية لدفتر يومية مردودات المبيعات من حيث الجاميع الأفقية و الرأسية، و النقل من صفحة إلى أخرى و الترحيل إلى دفتر أستاذ العملاء؛

- ❖ القيام بمراجعة مردودات المبيعات التي تتم في نهاية السنة المالية الحالية و أوائل السنة المالية الموالية للتأكد من مردودها للمؤسسة و إدراجها ضمن البضاعة في قوائم الجرد، و كذلك للتأكد من تقييدها في دفتر مردودات المبيعات و التأكد أيضاً من إكتشاف ما قد يوجد من تلاعب في المبيعات.

المطلب الثالث: مراجعة المشتريات

إن عملية الشراء من الأنشطة الهامة للمؤسسة سواء كانت صناعية أو تجارية أو خدمية، وتم عملية الشراء من خلال إدارة خاصة للشراء لها مسؤول عن عمليات الشراء وتنفيذ عمليات المؤسسة طبقاً لموازنة المشتريات حيث توضع موازنة الشراء بناءً على خطة الإنتاج و إحتياجات المشروع، و تبدأ دورة الشراء الصادرة من إدارة المشتريات، و يحرر بعد إسلام مكتوب من إدارة مراقبة الإنتاج بالحاجة إلى المواد المطلوبة.

<sup>1</sup> أحمد حلمي جمعه، مرجع سابق، ص 220-221.

### أولاً: إجراءات عمليات مراجعة المشتريات:<sup>1</sup>

#### 1- فحص إجراءات الشراء:

إن المراجعة تقوم بالتأكد من أن الشراء الفعلي يتماشى مع برنامج الشراء طبقاً لموازنة المشتريات، و عند حدوث أي اختلاف يجب على المراجع أن يبحث عن السبب أو الأسباب التي أدت إلى حدوثه و كذلك على المراجع أن يتتأكد من سلامة إجراءات الشراء والإسلام ودخول البضاعة و أن الإجراءات مستمرة في إتباعها و يقوم المراجع بفحص دفتر اليومية الخاصة بالمشتريات مع الفواتير و الإشعارات المدينة و الدائنة و المستندات المناسبة و بعد عملية الفحص يترك على المستند ما يفيد فحصه، كما يترك عملية المراجعة على دفتر يومية المشتريات و كذلك على المراجع أن يقوم بفحص النواحي الحسابية.

#### 2- التحقق من إدارة البضاعة الداخلية:

كما يجب على المراجع أن يقوم بالتحقق من عمل إدارة البضاعة الداخلية من خلال:

1- التأكد من أن كل صور الشراء يتم إستلامها فوراً و أن البضاعة الواردة يحرر عنها محاضر إسلام بدون تأخير؛

2- على المراجع أن يقوم بفحص نظام حفظ أوامر الشراء التي تم تنفيذها و التي لم يتم تنفيذها؛

3- يجب على المراجع أن يتتأكد من أن البضاعة لا تبقى في إدارة البضاعة الداخلية لمدة طويلة نسبياً و أن النقل الداخلي و وسائله على درجة كفاءة عالية.

و يقوم المراجع بفحص فواتير الشراء من حيث وصف البضاعة و دليلها الرقمي و سعرها و شروط الخصم. و في حالة تسديد أسعار أعلى من تلك المذكورة بأمر الشراء لابد على المراجع أن يستفسر على السبب.

#### 3- فحص فواتير الشراء مع إشعارات إسلام البضاعة:

و يقوم المراجع بفحص الفواتير مع إشعارات البضاعة المستلمة من حيث:

-أن كميات البضاعة المطلوبة و المستلمة تتماشى مع كميات الواردة؛

<sup>1</sup> عبد الفتاح محمد الصحن، مرجع سابق، ص 154-155.

- عند حدوث رفض للبضاعة بسبب عيب فيها أو في حالة عجز في التسلیم فعلى المراجع أن يتحقق من إشعار المدين. وعند قيام المورد بتوريد العجز فإن المراجع في هذه الحالة يقوم بالتحقق

من عدم تسجيل الفاتورة حتى يتم توريد العجز<sup>1</sup> ؟

- تفحص إشعارات البضاعة المستلمة مع الفواتير وأوامر الشراء في وقت واحد و لابد أن يتواافق وصف البضاعة مع دليلها الرقمي طبقا لما هو وارد في الفاتورة.

ثانياً: المراجعة المستندية للمشتريات:

عملية الشراء تبدأ بطلب الشراء، يقدم لإدارة الإنتاج أو المخزون، ثم تقوم إدارة المشتريات بإصدار أمر الشراء إلى المورد، وعندما تتك عملية إسلام البضاعة يقوم قسم الإسلام بتقديم الكميات المستعملة (العدد، الأوزان) و يجب على المؤسسة أن يتتوفر لديها أنظمة فرعية تغطي الأنشطة التي ترتبط بعملية الشراء و سوف نتناول مراجعة المشتريات فيما يلي<sup>2</sup>:

1- مراجعة فاتورة الشراء:

فاتورة الشراء تعتبر المستند الرسمي لمراجعة عمليات الشراء و على هذا يجب على المراجع أن يتحقق من الفاتورة من جميع أوجهها لعملية التقيد، فيجب أن يتتأكد من أن الفاتورة رسمية أي حددت على مطبوعات المورد مبينا بها جميع تفاصيل البضاعة، و أن تاريخ الفاتورة مدرج خلال مدة و أن تكون معنونة باسم المؤسسة و يتحقق كذلك المراجع من إعتماد الشراء سواء من مجلس الإدارة أو من إدارة المشتريات نظرا لما له من أهمية بالغة، و قد ترد فواتير بضاعة مشترأة قبل إسلام البضاعة بوجودها بمخازن الإيداع في تاريخ نهاية السنة المالية، لهذا يجب اعتبار هذه البضاعة تابعة للسنة المالية، و إدراجها ضمن مخزون آخر مدة، لأن عدم إدراجه سيؤثر على نتيجة أعمال المؤسسة وربحها، وقد يصادف المراجع أثناء القيام بعملية مشتريات لا تؤيدتها الفواتير نظرا لعدم وجود صور لها، و في هذه الحالة يجب أن يتبه الإدارة بهذا النقص و أن يدعم مراجعته بالرجوع إلى أمر التوريد و إلى دفتر البضاعة الواردة و إلى كشف الحساب المرسل من المورد للتأكد من القيمة المثبتة بدفتر يومية المشتريات.

<sup>1</sup> عبد الفتاح محمد الصحن، مرجع سابق، ص 248.

<sup>2</sup> عبد الفتاح محمد الصحن، مرجع سابق، ص 249.

## 2-مراجعة الترحيلات و العمليات الحسابية:

- يجب على المراجع أن يقوم بإختيار الترحيلات من دفتر يومية المشتريات إلى الحسابات الشخصية بดفتر الأستاد الخاص بال媿وردين ويتوقف مدى الإختيار على حجم العمليات ومدى إطمئنان المراجع لسلامة نظام المراقبة الداخلية المتتصح من قبل المؤسسة؛
- يجب على المراجع أن يختبر الجاميع الرئيسية والأفقيه بـدفتر يومية المشتريات للفترات التي تمت مراجعة فواتيرها و ترحيلاتها؛
- يجب على المراجع أن يقوم بإختيار نقل الجاميع من صفحة إلى صفحة أخرى و تحت خاناتها؛
- يجب على المراجع أن يقوم بإختيار العمليات الحسابية لبعض فواتير المشتريات (ضرب، جمع، طرح).

## 3-مراجعة المشتريات بالتقسيط:

يقوم المراجع بالإطلاع على عقد الشراء بالتقسيط عند مراجعته لهذا النوع من الشراء و يلاحظ في العقد توفر العناصر الأساسية في أي عقد و كذلك القيمة النقدية للسلعة المشترأة و الفاتورة المحتسبة و عدد الأقساط التي ستسرد، و يجب على المراجع أن يتتأكد من التسجيل الدفتري من حيث التفرقة بين المصروف الإداري و المصروف الرأسمالي.

## 4-مراجعة المشتريات المستقبلية:

تقوم المؤسسة بالتعاقد على شراء بضاعة أو أصول على أن يتم التوريد مستقبلاً و يتم تحديد ثمن الشراء بطريقة نهائية إلا أن البائع قد يضع شروطاً في العقد بمقتضاه إذا زادت الأسعار أكثر من نسبة معينة بين تاريخ التعاقد و تاريخ التوريد فإنّ لها الحق في أن يرفع السعر.

### ثالثاً: إجراءات مراجعة مردودات الشراء<sup>1</sup>:

- 1-التعرف على الأسباب التي أدت إلى رد البضاعة مع إعتماد رد البضاعة من طرف المختص؛
- 2-القيام بمطابقة فواتير الشراء الأصلية مع إشعارات الخصم الواردة من الموردين للتحقق من توافق الأسعار؛

<sup>1</sup> أحمد حلمي جمعة، مرجع سابق، ص 291.

3-على المراجع أن يقوم بمراجعة إشعارات الخصم الواردة من الموردين مع دفتر يومية البضاعة و دفاتر المخازن للتأكد من خروج البضاعة المردودة؟

4-على المراجع أن يقوم بإجراء المراجعة الحسابية لدفتر يومية مردودات المشتريات من المحاميع و النقل و الترحيل إلى حسابات الموردين بدفتر الأستاذ؟

5-مراجعة ما قبل في دفتر يومية مردودات المشتريات مع إشعارات الخصم الواردة من الموردين؟

6-لابد من الإهتمام بمراجعة مردودات المشتريات الخاصة بالشهر الأخير من السنة المالية محل المراجعة و ذلك للتأكد من أن البضاعة التي تم ردتها قد خرجت فعلاً من المخازن.

#### المبحث الرابع: مراجعة العمليات النقدية

تعتبر العمليات النقدية من أهم العمليات التي تدخل ضمن إطار عمل المراجع وذلك راجع لأهميتها الكبيرة و لأرتباطها و نفوذها في جميع أنشطة المؤسسة ما عدا ما هو متعلق ببعض التسويات و لعل أهم المشاكل التي تواجه المؤسسات هي ناتجة عن النقدية و ما يتعلق بها. لذلك يجب على المراجع أن يتفحص نظام المراقبة الداخلية للنقدية المنتهجة من طرف المسيرين في المؤسسة و لا يقف موقف المتفرج بل عليه أن يساهم بحكم خبرته و كفاءته في تطوير الإجراءات الإدارية و المحاسبية المتبقية من طرف الطاقم التسييري للمؤسسة لتلاقي مثل هذه المشاكل. و ستناول في هذا المبحث مراجعة حسابات النقدية إنطلاقاً من التحقق من نظام المراقبة الداخلية و الإجراءات المتبقية لمراقبة هذا النظام و كيفية مراجعة العمليات النقدية<sup>1</sup>.

#### المطلب الأول: أهداف مراجعة العمليات النقدية

يمكن إجمال أهداف مراجعة العمليات النقدية في النقاط التالية:

1-التأكد من أن المبالغ الموجودة في الخزينة هي نفسها المسجلة في الدفاتر و السجلات من مقبوضات ومدفوعات؛

2-التأكد من أن المبالغ النقدية الموجودة في الدفاتر و السجلات صحيحة؛

3-التأكد من أن هذه العمليات تم إعتمادها من المختصين في المؤسسة؛

<sup>1</sup> أحمد حلمي جمعة، مرجع سابق، ص202.

4- التأكد من أن العمليات البنكية المثبتة بالدفاتر المطابقة للعمليات الواردة في الكشف المرسل

من البنك؛

5- يجب التأكيد من تساوي الرصيدين (رصيد المؤسسة لدى البنك و رصيد البنك لدى المؤسسة) بعد إعادة كشف التقارب البنكي.

**المطلب الثاني: الإجراءات الأساسية لرقابة الداخلية على العمليات النقدية**

إن الإجراءات الأساسية للرقابة الداخلية على العمليات النقدية هي كل المتطلبات و كل القواعد التي يتم إحترامها لضمان التسيير الجيد للعمليات النقدية سواء كانت مدفوعات أو مقبوضات و هي كالتالي<sup>1</sup> :

1- تحديد مسؤولية أمين الصندوق بشكل دقيق و مضبوط حتى لا تتدخل المسؤوليات و أن يكون مشرفا و مسؤولا على كافة العمليات النقدية و تسجيلها ب檔ter النقدية و إيداع المقبوضات النقدية بالبنك؛

2- مراعاة مبدأ تقسيم العمل في إدارة الخزينة فيتم الفصل التام بين وظيفة أمين الصندوق و وظيفة الاحتفاظ بالسجلات المحاسبية و تسجيل العمليات؛

3- إعداد قائمة رقابية للمتحصلات تاريخيا و مطابقتها مع دفتر الحركة النقدية؛

4- عدم ترك مبالغ كبيرة في متناول أمين الصندوق بل يحتفظ بمبالغ تقابل إحتياجاته في اليوم و تودع باقي مبالغ في البنك ويستحسن أن يتم إيداعها عن طريق شخص آخر؛

5- القيام بعملية جرد مفاجئة للخزينة تقوم بها إدارة المراجعة و في حالة عدم وجودها يقوم الموظف المسؤول و يحرر محضر يوقع عليه كل من أمين الصندوق و الشخص الذي قام بالجريدة؛

6- تحرير شيكات المدفوعات النقدية يكون بإسم المستفيد و ليس بإسم أمين الصندوق و عدم دفع قيمة شيك من الصندوق و ضمان وجود مستند مؤيد للدفعه و التأكد من قيمتها قبل تحرير الشيك؛

7- الالتزام بإنتظام تقييد العمليات ب檔ter النقدية مع كشف تحليلي لكل العمليات.

<sup>1</sup> خالد أمين عبدالله، مرجع سابق، ص ص 192-193.

8- يجب التأكد من حين لآخر من تطابق رصيد البنك كما يظهر في الكشف مع الرصيد الذي يظهر في دفتر النقدية.

### المطلب الثالث: إجراءات مراجعة المقبولات والمدفوعات النقدية

#### أولاً: إجراءات مراجعة المقبولات النقدية:<sup>1</sup>

إن المستندات التي تبرر المقبولات النقدية هي من صنع المؤسسة، لذا فإن مراجعتها تعتبر ذات أهمية كبيرة وتحتاج إلى اهتمام خاص من قبل المراجع الذي يقوم بالتحقق من أن نظام المراقبة الداخلية للمقبولات سليم، و الحصول على جميع أدلة الإثبات الممكنة التي تبررها، ويشير إلى أن المؤسسة قد إستلمت إيرادات فعلاً و فيما يلي إجراءات لبعض عمليات المقبولات النقدية:

❖ عند القيام بمراجعة العينة التي تم اختيارها، فلا بد على المراجع أن يتحقق من أن كافة

المبيعات النقدية التي حدثت قد تم إثباتها في الدفاتر، و بالقيم الحقيقة؛

❖ تختلف مراجعة المقبولات النقدية من العملاء باختلاف طريقة التسديد أو التحصيل فبعض العملاء يقومون بالتسديد مباشرة في الخزينة، بواسطة المندوبيين أو بإرسال شيكات.

#### ثانياً: إجراءات مراجعة المدفوعات النقدية

إن مستندات المدفوعات النقدية تعني بقوة الحاجة و ذلك لكونها أجنبية الصنع عن المؤسسة لذا فإن مراجعتها تكون أسهل.

#### 1- إجراءات مراجعة المدفوعات عن مشتريات نقدية:

و تتم عملية المراجعة وفقاً للإجراءات التالية:

❖ يجب أن تكون عملية الشراء معتمدة من قبل المختصين؛

❖ لا بد على المراجع أن يقوم بالإطلاع على الفاتورة و القيام بمطابقة ما ورد بالفاتورة؛

❖ يجب على المراجع أن يتتأكد من توريد البضاعة المشتراة و ذلك بالإطلاع على سجلات المخازن و دفتر البضائع الواردة.

#### 2- إجراءات مراجعة المدفوعات عن مشتريات آجلة مستحقة للموردين:

<sup>1</sup> أحمد حلمي جمعة، مرجع سايق، ص 207.

و تتم عملية المراجعة في هذه الحالة وفقا للإجراءات التالية:

لابد على المراجع أن يطلع على الفاتورة الشراء و مطابقتها بالإيصال الوارد من المورد بما يفيد التسديد وكذلك مطابقتها بما هو مقيد في دفتر النقدية.

❖ على المراجع أن يطلع على أمر الشراء و شروط السداد و التتحقق مما إذا كانت المؤسسة إستفادت من الخصم المكتسب أم لا؟

❖ القيام بمعطابقة ما قيد بدفتر البضائع الواردة مع ما ورد بالفاتورة و التأكد من أن البضاعة قد تم توريدتها بالمخازن؛

❖ يجب على المراجع أن يتحقق من صحة تسديد المبالغ المستحقة على المؤسسة من خلال الإطلاع على كشوف الحسابات المرسلة إلى الموردين ؛

❖ لابد على المراجع أن يتتأكد من العلاقة الإرتباطية بين تاريخ الشراء و التسديد.  
3-إجراءات مراجعة المدفوعات على الأجرور و الرواتب:

و تتم عملية المراجعة وفقا للعمليات التالية:

❖ القيام بفحص نظام المراقبة الداخلية المنتهج في إعداد كشوف الأجرور ودفعها؛

❖ يجب على المراجع أن يقوم بمعطابقة بعض بطاقات الدوام الخاصة بالعمال مع كشوف الأجرور؛

❖ القيام بمراجعة الملفات الخاصة بالتأمين الاجتماعي؛

❖ القيام بعملية تتبع الأجرور الخاصة بالعمال الغائبين و كيفية التصرف فيها و التأكد من صرفها لحسابكم فيما بعد؛

❖ يجب على المراجع أن يقوم بمراجعة كشوف الأجرور من الناحية الحسابية؛

❖ يجب على المراجع أن يتتأكد من أن العمال قد إستلموا الحقوق المستحقة لهم وذلك عن طريق التحقق من التوقيع كل عامل أو حتمه على كشوف الأجرور.

4-إجراءات مراجعة المدفوعات من صندوق المصاريف التشغيلية :

تم عملية المراجعة وفقا للإجراءات التالية:

❖ يجب على المراجع أن يطلع على فاتورة الشراء أو إذن الصرف الذي لابد أن يكون

معتمد من قبل مختص مع التحقق من تسلسل إذن الصرف؛

❖ يجب على المراجع أن يقوم بمراجعة بعض مستندات الصرف مع مقيد المصروفات

النشرية<sup>1</sup>؛

❖ القيام بعملية المطابقة بين جانب الإيرادات و جانب المدفوعات في دفتر المصروفات

النشرية؛

❖ القيام بـمطابقة المبالغ المحسوبة لتمويل صندوق المصروفات النشرية مع ما هو مقيد في

دفتر النقدية.

#### 5- إجراءات مراجعة المدفوعات الرأسمالية:

و تتم عملية المراجعة في هذه الحالة وفقا للإجراءات التالية:

❖ لابد على المراجع أن يطلع على قرار مجلس الإدارة؛

❖ على المراجع التأكد من أن المصروف رأسالي فعلاً؛

❖ القيام بالإطلاع على فواتير الشراء والإيصالات الرسمية؛

❖ يجب على المراجع أن يتتأكد من أن الأصل هو ملك للمؤسسة.

#### 6- إجراءات مراجعة مدفوعات شراء الأوراق المالية:

و تتم في هذه الحالة عملية المراجعة وفقا للإجراءات التالية:

❖ لابد على المراجع أن يتتأكد من أن عملية الشراء اعتمدت من قبل مختصين؛

❖ يجب على المراجع الإطلاع على المراسلات بين المؤسسة والسمسار أو البنك؛

❖ يجب على المراجع أن يطلع على الفاتورة أو الإشعار الوارد من البنك؛

❖ القيام بالمضايقة بين المقيد في حساب الإستثمارات و ما أثبتت في دفتر النقدية مع ما

ورد في الفاتورة (السمسار) أو إشعار البنك.

#### 7- إجراءات مراجعة المدفوعات من المصروفات المتنوعة:

و تتمثل هذه المصروفات في الإيجار، الكهرباء، الهاتف، التأمينات والأدوات الكتابية

و مصاريف الدعاية والإعلام... إلخ و تتم مراجعة هذه المصروفات عن طريق

<sup>1</sup> أحمد حلمي جمعة، مرجع سابق، ص 208.

الاطلاع على الفواتير والإيصالات المستعملة، و التي تفيد السداد أو أمر الدفع و كذلك يجب التأكد من أنها خاصة بالمؤسسة و كذا تمثل إستهلاك الفترة محل المراجعة، أما فيما يخص مصاريف الدعاية والإعلان فيجب فحص إيصالاتها و أن تتطابق مع العقود والفاتور الواردة من دور النشر و الدعاية<sup>1</sup>.

#### المطلب الرابع: <sup>2</sup>إجراءات مراجعة كشف حسابات البنك مع دفتر النقدية

إنّ معظم المؤسسات-إن لم نقل كلها- تقوم دائمًا بإيداع متحصلاتها النقدية في حسابها الجاري بالبنك كما تتم أغلب مدفوعاتها بشيكات ماعدا المدفوعات الصغيرة التي تتم عن طريق الصندوق. و يقوم البنك في كل فترة دورية بإرسال كشف حسابات المؤسسة يبين فيه حركة الإيداع و السحب عن تلك الفترة المرسل عنها كشف الحساب، و لما كان من الضروري أن يتطابق كشف الحساب مع دفتر النقدية لهذا يجب على المراجع أن يقوم بتطبيق الإجراءات التالية للتأكد من صحة المقوضات و المدفوعات:

- 1-على المراجع أن يقوم بمعطابقة إجمالي المبالغ المودعة في البنك مع إجمالي المقوضات كما هي مثبتة في دفتر النقدية عن الفترة محل المراجعة؛
- 2- على المراجع أن يقوم بمراجعة الإيداعات عن طريق مطابقة قسمات الإيداع المرسلة إلى البنك؛
- 3-القيام بمراجعة المسحوبات من خلال مقارنة الشيكات مع إشعارات الخصم الواردة من البنك؛
- 4-على المراجع أن يقوم بمعطابقة المبالغ المسحوبة في كشف حساب البنك مع المبالغ المقيدة في دفتر النقدية؛
- 5-بالنسبة للمسحقةبات فإنها لا تظهر بنفس التاريخ المسجل و ذلك لأن البنك لا يقوم بتقييدات إلا بعد سداد الشيكات و في هذه الحالة يجب على المراجع أن يقوم بمعطابقة ما هو وارد في حساب البنك مع المبالغ المقيدة في دفتر النقدية؛
- 6-عندما يقوم المراجع بمعطابقة المقوضات و المدفوعات الواردة في كشف حساب البنك و دفتر النقدية؛

<sup>1</sup> أحمد حلمي جمعة، مرجع ساينق، ص 210.

<sup>2</sup> أحمد حلمي جمعة، مرجع ساينق، ص 212.

7-على المراجع أن يتأكد من أن الشيكات الصادرة في نهاية السنة محل المراجعة قد سلمت لأصحابها نحشية أن تلجأ المؤسسة إلى تحرير شيكات و إثبات في دفتر النقدية و تركها بدون توقيع و عدم إرسالها إلى المستفيددين إلا في السنة القادمة رغبة في تحسين المركز المالي في تاريخ الميزانية.

## **خلاصة:**

فحسب ما تقدم تقديمه في هذا الفصل فإننا نستطيع الإلقاء بالخطوط العريضة والمتشاركة لتنفيذ عملية المراجعة المالية لأهم عمليات المؤسسة الاقتصادية والحسابات الاجتماعية والمسؤوليات العريضة والأحداث المتناسبة، وخاصة مراجعة الأصول

الملمومة وغير الملمومة والخصوم والأرصدة الأخرى فضلاً عن الحسابات الإجتماعية





### **الفصل الثالث:**

**دراسة حالة المخبر الأشغال العمومية  
في جنوب البلاد**

تنهي \_\_\_\_\_ د:

إنَّ كسب رضا الزبون بتلبية حاجياته من خدمات المخبر هو المدف الأول للمخبر، لهذا فهو يسعى إلى رفع كفاءته الإنتاجية عن طريق التأثير في عوامل الإنتاج المادية، المالية والبشرية و السعي إلى تحفيض التكاليف، مما يتطلب عمل و جهد كبير من أجل تحسين إستغلال مواردها و ترشيد سير المؤسسة، و هذا يستوجب وجود إدارة مالية فعالة قادرة على إتخاذ القرارات اللازمة إنطلاقاً من دراسة واضحة للمراجعة المالية، و كذا مختلف النسب المالية، التي بدورها تساعد على التنبؤ بالمشاكل و العوائق التي قد تواجه المؤسسة في المستقبل، و منه وضع حلول قبل الواقع في المشاكل، و تحقيق الأهداف العامة للمؤسسة بكافة السبل المرجوة.

وللقيام بهذه الدراسة في مخبر الأشغال العمومية لجنوب البلاد، قد خصصنا هذا الفصل الذي سوف نعالجه من خلال المباحث التالية:

المبحث الأول: مدخل عام للدراسة الميدانية.

المبحث الثاني: عمليات المراجعة في المؤسسة.

المبحث الأول: مدخل عام للدراسة الميدانية.

المطلب الأول: التعريف بالمؤسسة

أولاً: لحنة تاريخية :

على إثر إعادة هيكلة المخبر الوطني للأشغال العمومية بناء على المرسوم رقم 186-83 المؤرخ في 12 مارس 1983 إنبعث مخبر الأشغال العمومية لجنوب البلاد (laboratoire des LTPS), ثم صنف من الدرجة الأولى تابعاً للشركة القابضة العمومية للإنجاز الأشغال الكبرى في إطار التحول إلى الإستقلالية، و ذلك تماشيا مع الأوضاع الاقتصادية في ظل الإنفتاح على الأسواق العالمية، و في سنة 1988 أصبح المخبر المركزي للأشغال العمومية LCTP هو المساهم الوحيد و المالك لأأسهم الشركة حيث يقدر رأس مالها بـ 40.000.000 دج مقسمة على 1500 سهم بقيمة 10.000 دج للسهم الواحد.

ثانياً: المقر العام:

يقع المقر العام لمخبر الأشغال العمومية لجنوب البلاد LTPS بمنطقة النشاطات بوهراوة، على طريق غارداية- بريان (الطريق الوطني رقم 1)، بالإضافة إلى ثمانية تمثيليات و مفوضيات الواقعة في مختلف مناطق الجنوب و التابعة للمديرية العامة، ويكون الفرق بين التمثيلية و المفوضية في أن المفوضية هي بمثابة نقطة بيع ثابتة أما التمثيلية فيتوقف وجودها بناء على مدة إنجاز المشروع.

ثالثاً: الوسائل البشرية:

يضم مخبر LTPS 348 عامل مقسمة على وحدتين:

- وحدة غارداية : تضم 201 عامل، من بينهم 26 عامل تابع للمديرية العامة، و تضم هذه

الأخريرة المفوضيات و التمثيليات التالية:

● مفوضيات  
\_\_\_\_\_ واط؛  
الأغ

- مفهـوـمـيـة \_\_\_\_\_
- الـبـيـانـيـة \_\_\_\_\_
- تـمـثـيلـيـة \_\_\_\_\_
- رـاسـقـنـيـة \_\_\_\_\_
- تـمـثـيـلـيـة \_\_\_\_\_
- لـيـة عـيـنـصـالـحـيـة \_\_\_\_\_
- تـمـثـيـلـيـة \_\_\_\_\_
- أـدـارـاـرـة \_\_\_\_\_

## جدول العمالة في وحدة غارديا و المديرية العامة

2010	السنـة _____
	الفـئـة _____
55	الإطـارـات _____
128	عـمـالـتـحـكـمـكـم _____
63	عـمـالـتـنـذـفـيـزـيـدـ
246	الجـمـعـوـعـ

المصدر: مصلحة المستخدمين

رابعاً: الوسائل المادية :

تستعمل المؤسسة ل مباشرة نشاطها العديد من الوسائل المادية كمخابر التجارب الجيوفنية و مخابر التجارب الجيوفيزيائية بالإضافة إلى آلات الحفر و عتاد القياس و أجهزة الإعلام الآلي و أجهزة الطبوغرافية.

**المطلب الثاني: أهمية المؤسسة و أهدافها.**

**أولاً: أهمية المؤسسة:**

لقد حضي مخبر الأشغال العمومية بجنوب البلاد بأهمية بالغة نظرا لما يساهم به في دفع عجلة التنمية في مختلف مناطق الجنوب بإعتبار أن نشاطه يتعلق بالبني التحتية (البناء، الري، مدّ الطرقات.....)، إذ تعتبر المؤسسة الرائدة في غياب المنافسة دون التقليل من جودة الخدمات المقدمة من طرف المؤسسة، مع الإشارة إلى أن المؤسسة في حالة التحضير لنيل شهادة ISO BECHTEL الأمريكية و BP البريطانية و شركة سوناطراك و مختلف المقاولات الخاصة و العامة و شركات التعمير و البناء و مختلف الهيئات الحكومية.

**ثانياً: أهداف المؤسسة:**

تجلى أهم الأهداف الوحدة في:

- تقديم خدمات ذات جود عالية و سعر تنافسي من أجل تلبية الحاجة المحلية، وكذا العمل على تصدير خدمات المؤسسة و قد كان لها ذلك في مجال المراقبة التقنية للطرق نتيجة التجربة المتراكمة فقد حضيت بمشاريع مختلفة بمختلف المدن الصحراوية؛
- العمل على تلبية حاجيات الزبائن في الزمان والمكان المناسبين؛
- العمل على تكوين فرقة عمل مؤهلة و محفزة في مجال التخصص؛
- خلق مناصب عمل لإمتصاص البطالة؛
- تزويد المخبر ل مختلف الآلات والأجهزة الحديثة و المتطورة و ذلك لتحسين خدمات المؤسسة؛
- الحصول على شهادة ISO 9001 من أجل العمل على إختراع أسواق عالمية و العمل على تدعيم المركز التنافسي للمؤسسة؛
- العمل على تخفيض تكاليف؛

**المطلب الثالث: الهيكل التنظيمي**

يمكن تقسيم الهيكل التنظيمي لمخبر الأشغال العمومية لجنوب البلاد LTPS على أساس

جغرافي وظيفي إلى ثلاثة أقسام:

- المديريات العامة؛
- وحدة غارديانة؛
- وحدة لورقة.

**أولاً: المديرية العامة:**

يقع مقرها بغارداية و يمكن اعتبارها أهم بنية في الهيكل التنظيمي كونها تكتم بتسيير مهام و أعمال جميع المفوضيات و التمثيليات التابعة لوحدة غارداية و ورقلة و يشرف عليها مدير عام حاصل على شهادة مهندس دولة في الجيوفизياء و تتلخص أهم مهامه:

- تسخير شؤون المؤسسة و رئاسة مجلس الإدارة؛
- إمضاء الوثائق الخاصة بالعلاقات الخارجية للمؤسسة؛
- التنسيق و الإشراف على بعض الأشغال على مستوى المصالح؛
- توقيع الأوامر بالمهامات و رخص المهامات للعمال التابعين لها؛
- التوقيع كل ثلاثة أشهر على تقرير ميزانية النشاط للمخبر.

**ثانياً: وحدة غارداية:**

تقع بنفس مقر المديرية العامة حيث تعمل على متابعة واقع الدراسات الجيوتكنية و القيام بالدراسات التقنية، التحليلات الكيميائية و كذا دراسات الأرض، و تقوم بالمتابعة المالية للمفوضيات التابعة لها و تضم مصلحة الفوترة، الأمانة، الدائرة التقنية، دائرة المخبر، الحضيرة، المخزن.

**ثالثاً: وحدة ورقلة:**

مقرها العام بورقلة وتتمتع بنفس مهام وصلاحيات وحدة غارداية و تكتم بالإشراف على مختلف التمثيليات التابعة لها و تضم مصلحة الفوترة، الأمانة و الدائرة التقنية، دائرة المخبر و الحضيرة، مصلحة المستخدمين، مصلحة المحاسبة.

المبحث الثاني: عمليات المراجعة في المؤسسة

- مشتريات ميزانية 2009:

المطلب الأول: جهة الأصول

أولاً: مراجعة الإستثمارات:

نراجع في السنة هل تمت هذه الإستثمارات وفق إجراءات التسجيل المحاسبي لشراء الإستثمارات و إجراءات التسجيل بالنسبة لمصلحة الإستثمارات.

أثبتنا شراء الإستثمارات تمت وفق الإجراءات القانونية المحاسبية في المخطط الجديد، و قمنا بتقارب لعملية جرد الإستثمارات مقارنة بالجُرد العيني مقاربته مع الجُرد المحاسبي، بعد المقارنة مع الإستثمارات و مع البرنامج المحاسبي **soft big** أثبتنا على أنها نفس المبالغ.

كما أكدنا بأن الإهلاكات تمت وفق العلاقة التالية لطريقة الإهلاك الخطي :

$$\text{الصافي} = \text{الإستثمارات} - \text{الإجمالي}$$

#### ثانياً: الأصول المتغيرة ( السيولة الحاضرة، العملاء، المخزونات ):

##### - المخزونات:

مقارنة ماذا يوجد في سجلات المخزون مع ما يوجد في البرنامج المحاسبي **soft big** ( عند مصلحة المخزونات ) مع المبالغ الموجودة في المحاسبة و مقاربتها مع دفتر الجُرد للمخزونات ( مع دفتر حصيلة الجُرد )، يعني هل يوجد تلف في المعدات ؟ و ليس له أهمية كبيرة عندهم .

##### - الدعم:

مقارنة رقم الأعمال مع التحصيل **recouvrement** أي رأس مال السنة و الحقوق المترادفة لهذه السنة ( يوجد حقوق العملاء لم يتحصلوا عليهم منذ سنوات سابقة )، مقارنة حدول الدعم مع ما هو مسجل في البرنامج المحاسبي **soft big** .

1-حدول السنة: هو الدعم المترادفة لسنوات سابقة مضافا إليها رقم الأعمال لهذه السنة مطروح منها كل التحصيلات التي تمت في هذه السنة تحصلنا على دعم مطابقة لما هو موجود في المحاسبة.

2-الصندوق و البنك: مقاربة الصندوق المديري بما هو مسجل في المحاسبة ( تدخل صناديق فروع المؤسسة ضمنيا مع صناديق المديري مقاربة الصندوق بالمحاسبة ( مسودة الصندوق مع الوثائق المحاسبية ) و من تم البنك مع الوثائق المحاسبية.

نلاحظ أن بعض الصكوك البنكية غير محصلة بنكيا بالنسبة للموردين مقاربة مبلغ إجمالي البنك مع المسودة نجد أنها مطابقة تماما.

نفس الشيء مع الحساب البريدي.

**المطلب الثاني: جهة الخصوص**

**أولاً: رأس المال الخاص:**

لم يتغير منذ سنوات، فقط الاحتياطات تتغير من سنة إلى سنة و أثبتت أنها مسجلة وفق التوزيع القانوني و التوزيع الإختياري وفق عامل مجلس الإدارة .

**ثانياً: الديون( طويلة الأجل، وقصيرة الأجل):**

طويلة الأجل هناك مبالغ متعلقة بشراء الأستثمار إلى الخارج أما الديون الأخرى هي مطابقة تماما للوثائق المحاسبية.

أما قصيرة الأجل ( الموردون، الضرائب و الديون الأخرى )، الموردون معظمهم متعلقون بكراء عتاد بورشات العمل في ولايات الجنوب مثل: السيارات .....

الضرائب مطابقة لما هو مصرح به في G50، الديون الأخرى تكون مطابقة للوثائق المحاسبية.

**المطلب الثالث: جدول حسابات النتائج**

رقم الأعمال الصافي: هو مطابق لما هو مسجل في مصلحة الفوترة لذى دائرة التقنوجغرافية لسنة 2009

بالنسبة لمتوح المؤسسة يعتبر تقارير تقنية و خبرات حيو تقنية و حيو فيزيائية و طبغرافية حسب النشاط مصادق من خلال فريق العمل من مهندسين و تقنيين مثلا: مشتريات إستهلاكية ذات قيمة بسيطة متعلقة بمواد تحاليل التربة .

أعباء المستخدمين: يدخل هذا الصنف ضمن أجور العاملين و مصاريف المهمة عبر كل الورشات وأعباء الصندوق الضمان الاجتماعي و IRG (الضريبة على الدخل الاجتماعي متعلقة بالأجور) و لمنتج العمليات و أعباء العمليات و الإهلاكات .

نتيجة العمليات: مطابقة لوثائق منتج العمليات.

منتج المالية: نلاحظ أن منتج المالية غير الموجودة.

الضرائب على نتيجة العمليات مطابقة لما هو موجود في الوثائق الضريبية و الوثائق المحاسبية.

النتيجة الصافية : مقارنة النتيجة بما هو موجود في جدول حسابات التائج  
المحاسبي .soft big TCR و البرنامج

الثبيت المادي (الإسثمارات: معدات و أدوات هي التي تكون أكثر من سنة).

#### خلاصة :

كوننا قمنا بدراسة عملية المراجعة ، وذلك بتقديم عام لمؤسسة مخبر الأشغال العمومية في جنوب البلاد LTPS، وكذلك التعريف بوظيفة المراجع، بالإضافة إلى دراسة وتقييم نظام الرقابة بالإضافة إلى استنتاج بعض نقاط القوة ونقاط الضعف، فإننا ملزمين بوضع جملة من الاقتراحات

والتوصيات التي من شأنها أن تساعد المؤسسة على إيجاد بعض الحلول التي تمكنها من الحد من المشاكل التي تعاني منها :

- 1 ي يجب على المؤسسة أن توفر أهمية كبيرة إلى المراجعة ، نظرا لما قد ينجر عنها من إيجابيات تمثل في مساعدتها على التيسير، وذلك بوضع مكتب مراجعة على مستوى كل وحداتها، وإعطاء الحرية التامة للمراجع في ممارسة مهامه؛
- 2 إسناد عملية التوقيع على الوثائق وتأشيرها للأشخاص المؤهلين لذلك؛
- 3 تنظيم المزيد من الدورات التكوينية، حتى تضمن كفاءة الموظفين خاصة فيما يتعلق بالرقابة؛
- 4 ي يجب أن تكون رتبة المراجع من رتبة المدير العام للمؤسسة؛
- 5 ي يجب على المؤسسة أن تنظم مصلحة تعالج فيها المشتريات.

تتمحور إشكالية الموضوع حول المعالم الأساسية لمحاولة إرساء إطار مرجعي للمراجعة المالية على ضوء التجارب التطبيقية و النظرية ، يسمح بضبط الممارسة الميدانية للمراجعين و يفي بتلبية الإحتياجات الم عبر عنها من قبل الأطراف المختلفة، إن معالجة هذه الإشكالية اقتضى ثلاثة فصول تناولنا فيها مختلف الأبعاد الأساسية لذلك، بإستعمال المنهج والأدوات الضرورية للمعالجة والتحليل فضلا عن تبني فرضية أساسية و فرضيتين جزئيتين تم اختبارها على مستوى الموضوع، لذلك سوف نضمن الخاتمة ملخصا عاما للدراسة فضلا عن اختبار الفرضيات و عرض أهم النتائج والتوصيات و تقديم آفاق البحث.

### **1 - ملخص الدراسة:**

سوف نحاول بقدر الإمكان تقديم عروض ملخصة و وافية حول الفصول الثلاثة إذ حاولنا أن نؤصل للمراجعة المالية علميا من خلال تناول أبعادها النظرية وكذا الوقوف على الأهمية المتزايدة لها من فترة إلى أخرى، فشهدت هذه المراجعة تطورات في شكلها ومضمونها بفعل التطور الذي عرفته الحاجة المتزايدة للأطراف الطالبة لآراء المراجعين فضلا عن التطور في طبيعة الشؤون الإقتصادية و المالية محددين إلى حد كبير الخطوات الطبيعية للمراجعة وكذا مناقشة أهم المشاكل التي تعيق التنفيذ السليم للمراحل المنهجية المتالية لها، إلا أن ذلك حمل المراجعة محمل الآلية الممكنة من تحديد مدى صدق و تعبير القوائم المالية الختامية للمؤسسة عن المركز المالي الحقيقي لها و جعلها حبيسة إطارها، إلى أن تم التصريح بأهم الفروض والمحددات والمبادئ التي ترقى بالمراجعة إلى التنتظير العلمي في ظل إحتواها على مسار منهجي واضح و أهداف محددة و على إفتراض أن هذه الأهداف أو جدت الحاجة إلى تبني سياسة التكامل مع المهام والوظائف الأخرى خارج و داخل المؤسسة بغية البحث عن الفعالية فيها، من خلال التكامل المبدئي مع وظيفة المراجعة الداخلية بإعتبارها تصب في إتجاه واحد معها، يتمثل في حماية المؤسسة من كل الإنحرافات الممكنة.

يعتبر التأهيل العلمي للمراجعة أمر لامناص منه في ظل حساسية دورها في سوق الاستثمار، إذ يعمل المراجع على إبداء الرأي الفنى المحايد حول طبيعة الواقع الإقتصادية التي تقوم بها المؤسسة من خلال التأكيد من مطابقة مخرجات النظام الحاسبي للواقع الفعلى لها، لهذا ينبغي أن يؤهل هذا النظام بشكل يسمح له من قياس كل الظواهر المرتبطة بالمؤسسة والتي تؤثر على المركز المالي لها، في ظل هذا

## الـ خـاتـمـة

تعجز بعض الأنظمة عن قياس هذه الظواهر مما يطرح تحدياً أمام المراجعة بغية إبداء الرأي الفني المحايد من جهة و من جهة أخرى أمام النظام الحاسبي المسؤول عن توليد المعلومات ذات المصداقية، لهذا تم تصوّر طبيعة هذه التحديات و شكل معالجتها من قبل المراجع في ظل قصور النظام الحاسبي على ذلك، و ما يزيد الأمر خطورة بالإضافة إلى السابق هو إمكانية فشل المراجعة من جراء قصور المعالجة الحاسبية و مخاطر ترتبط بنظام الرقابة الداخلية أو بإجراءات المراجعة في ظل قصور إطارها المعتمد على المعايير والإجراءات التفصيلية.

إن المخاطر المرتبطة بفشل المراجعة في إبداء الرأي الصحيح أوجدت فجوة التوقعات بين ما يتوقعه الجمهور بشكل عام وما يستطيع أن يؤديه المراجع في ظل قيوده الذاتية و قيود المراجعة، لهذا دأبت جل المنظمات المهنية و الحكومية إلى البحث عن تقليل هذه الفجوة من خلال معالجة مخاطر المراجعة بكل أبعادها فضلاً عن تأهيل النظام الحاسبي و عقلنة مطالب الجمهور و رفع أداء المراجعين ثم إنشاء بجانن للمراجعة، من أجل دعم استقلال المراجع و تنظيم العلاقات التعاقدية في المؤسسة، فضلاً عن محاولات التكيف المستمر للمراجعة المالية الخاصة بغية توحيد المعالجة و حلقة انسجام عام لها.

بعد ما جلت أهم الأطر النظرية والتطبيقية المختلفة ثم استعراض التجارب للمراجعة بإستعراض تجارب ترتبط بمؤسسة الدراسة ، بغية تحديد معالم الأطر المرجعية لمزاولة المراجعة المالية فيها و مقاربتها بالواقع النظري لها .

### 2 - نتائج اختبار الفرض:

بعدما تناولنا الموضوع من خلال أطواره المختلفة، توصلنا إلى النتائج المرتبطة بإختبار الفرض في الآتي :

- بخصوص الفرضية الأساسية المتعلقة تأثير المراجعة المالية على فعالية التسيير في المؤسسة الإقتصادية ، فقد تحققت هذه الفرضية من خلال تحديد الأبعاد النظرية و التطبيقية للمراجعة المالية و مناقشة التحديات المفوعة أمام النظام الحاسبي و معالجتها و كذا ضبط فجوة التوقعات من خلال إنشاء بجانن للمراجعة و محاولة تنميـط المعالجة للمراجعة المالية و تبني خطوات عملية واضحة مزودة بمعايير تعبر عن التوجيهات المنهجية و إقتراح أهم التعديلات الممكنة من ترقية و تأهيل المراجعة بمختلف جوانبها.

## الـ خـاتـمـة

- أما فيما يتعلق بالفرضية الجزئية الأولى و المرتبطة للأهداف و الإجراءات المتبعة لمراجعة مختلف عناصر الميزانية و كذا أهم العمليات التي تقوم بها المؤسسة . فقد تحققت هذه الفرضية من خلال

تناول التحديات المرفوعة أمام النظام المحاسبي والمانعة من تمكينه من توليد معلومات ذات مصداقية وكذا من خلال بيان الأثر السلبي لمخاطر المراجعة في إبداء الرأي السليم حول مدى تمثيل القوائم المالية الختامية للمركز المالي للمؤسسة، وكذا إبراز موافقة ذلك لما عرفته مختلف الدول في فشل المراجعة في تحقيق أهدافها جراء مخاطرها.

أما فيما يرتبط بالفرضية الجزئية الثانية والمتعلقة بفعالية المراجعة في إكتشاف الأخطاء وكيف تتم تسوية مختلف العمليات كانت أهداف المراجعة في بداية أمرها محدودة بإكتشاف الأخطاء و الغش و العمل على الحد من حدوثها حيث إستخدمت المراجعة كوسيلة لإجراء مراجعة كاملة و مستمرة للعمليات المحاسبية.

### 3 - نتائج الدراسة :

أفرزت المعاجلة النظرية و التطبيقية للموضوع مجموعة من النتائج، يتمحور أهمها في الآتي :

- سايرت المراجعة التطورات التي عرفها الواقع المالي ، فأصبحت تشكل ضمانا دائمًا لأموال المستثمرين والمساهمين والمقرضين للمؤسسات الإقتصادية بفعل الثقة المطروحة في المعلومات المعلن عنها، إلا أنّ واقع هذه المراجعة المالية خلق جملة من الإنتقادات نتيجة إتساع فجوة التوقعات المتأتية من التباين بين ما ترغب فيه الأطراف المختلفة و ما يستطيع المراجع آداءه فعلا و التي أصبحت داعمة إلى تطويرها بفعل التغذية العكسية.

- يعتبر النظام المحاسبي بشكله الحالي عاجزا أحيانا عن توليد معلومات ذات مصداقية و معبرة عن الواقع الفعلي للعناصر الواردة في القوائم المالية الختامية للمؤسسة، في ظل عدم تكيف آلياته وضوابطه القانونية والنظامية والإجرائية مع الضواهر الإقتصادية المختلفة، مما يتبع صعوبات أمام المراجع في التقرير على مخرجاته في ضوء إرتباط مهنة المراجع بمخاطر تؤدي إلى الفشل في إبداء الرأي السليم ومن ثم إمكانية تبليغه إلى الأطراف المستخدمة له.

## الـ خـاتـمـة

- يتوقف نجاح المراجع في تأدية أدواره والخلوص إلى آرائه الفنية المحايدة حول مدى دلالة القوائم المالية الختامية للمؤسسة عن المركز المالي الحقيقي لها على الفهم العميق والتوظيف المستمر للإطار النظري والتطبيقي للمراجعة، عند فحص القوائم المالية الختامية للمؤسسة و تقييم نظام الرقابة الداخلية و التأكد من سلامة المعالجة للعمليات الإقتصادية التي تقوم بها المؤسسة؟

### 4 - توصيات وإقتراحات:

يعتبر الموضوع ذا خصوصية تتصرف بالاقتراح و التعديل للجوانب النظرية و التطبيقية للمراجعة المالية ، لهذا ينبغي أن نلخص أهم التوصيات و الإقتراحات و هي كالتالي:

- ضرورة التعريف بالمهام والأهداف المتواخدة من المراجعة المالية عن طريق تبني سياسة إعلامية يشرك فيها كل الأطراف على الخصوص المؤسسات ، المراجعين و المنظمات المهنية ؛

- الفصل بين الحاسبة والمراجعة إنطلاقاً من الأهداف المتواخدة من كل واحدة، على مستوى المنظمات المهنية و كذا إنشاء معاهد متخصصة في تدريس المراجعة؛

- تأطير المراجعة الداخلية بتوظيف تجارب لإرساء معايير عمل خاصة بها وأخرى ترتبط بشخص المراجع الداخلي و كذا العمل على ضبط العلاقة فيما بين هذا الأخير والمراجع الخارجي؛

- تحسين التعليم والتكوين المرتبط بالمراجعة، من خلال اعتماد تدريس المناهج الدولية للمراجعة و اعتماد سياسة التربصات فضلاً على ضرورة إعادة تكوين مخاطبي الحسابات غير الحاملين للشهادات الجامعية؛

- ضرورة إعتماد معايير واضحة للعمل الميداني ترتبط بتحقيقه عمليات المراجعة، ضبط برامجها، تقييم نظام الرقابة الداخلية، أدلة الإثبات، التحقق من سلامة السياسات المحاسبية، وثائق العمل، حيث تكون هذه المعايير مؤطرة وموجهة لعمل المراجع إبتداء من مباشرة العملية إلى غاية الإنتهاء منها؛

- ضرورة إعتماد معايير ترتبط بال报告 الصادر عن المراجع بمختلف آرائه الممكنة ووفق نمط واحد وبعناصر محددة ودقيقة ينبغي أن ترد في هذا التقرير؛

## الـ خـاتـمـة

---

- إنشاء لجان للمراجعة يعهد إليها تسير العلاقات التعاقدية بين الأطراف المختلفة والإسهام في البحث عن ملائمة و مصداقية المعلومات المفحوصة من قبل المراجع والبحث عن التوصيل الفعال؛

### 5 - آفاق البحث:

لقد تناولت هذه المذكورة بحثاً إرتبط بالأبعاد النظرية والتطبيقية للمراجعة المالية ، فهي بذلك لم تتناول الأنواع المختلفة للمراجعة، كمراجعة العمليات، النوعية، أو ما يرتبط بالمراجعة و كفاءة أسواق رأس المال، فهي بذلك محل إهتمام ينبغي أن تخضى بالدراسة.

المراجعة

الملاحق